

LAPORAN TAHUNAN | **2016** **UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
MEDAN 2017

LEMBAR PENGESAHAN

**LAPORAN TAHUNAN
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
TAHUN 2016**

Wakil Rektor I

Prof. Dr. Ir. Rosmayati, MS
NIP. 195810171984032001

.....

Wakil Rektor II

Prof. Dr. dr. M. Fidel G. Siregar, M.Ked (OG), Sp. OG (K)
NIP. 196405301989031019

.....

Wakil Rektor III

Drs. Mahyuddin K.M. Nasution, MIT, Ph.D
NIP. 196712251998021001

.....

Wakil Rektor IV

Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, MSME
NIP. 195710011985031005

.....

Wakil Rektor V

Ir. Luhut Sihombing, MP
NIP. 196510081992031001

.....

Mengetahui
Universitas Sumatera Utara
Rektor,

Menyetujui
Majelis Wali Amanat
Universitas Sumatera Utara
Ketua,

Prof. Dr. Runtung, SH.,M.Hum
NIP. 195611101985031022

Prof.Dr. Todung Mulya Lubis, SH.,LL.M

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya pada Tahun 2016 kita sebagai warga Universitas Sumatera Utara (USU) telah diberikan banyak kesempatan, kesehatan dan kekuatan sehingga dapat diberkahi dengan prestasi dan peningkatan kinerja.

Sejak penetapan USU sebagai universitas yang otonom dengan status PTN Badan Hukum berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara, maka USU mendapatkan kesempatan yang baik sebagai PTN yang mampu meraih prestasi akademik tinggi, berinovasi dan kreatif.

Keberadaan USU sebagai pusat ilmu pengetahuan dan teknologi yang diiringi dengan berbagai perbaikan yang berkelanjutan, pada praktiknya telah dan akan menambah makna dan nilai dalam kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat USU. Laporan Tahunan USU (Laprah USU) 2016 ini disusun sebagai bentuk akuntabilitas atas pengelolaan dan pencapaian USU sepanjang Tahun 2016 yang mengidkasikan perubahan-perubahan positif yang terjadi di USU.

Akhir kata, atas nama USU perkenankan kami untuk menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh warga USU, para Guru Besar, Dosen, Staf/Tenaga Kependidikan, Mahasiswa, Alumni dan pemangku kepentingan lainnya atas dukungan, pemikiran dan tenaga serta kerjasama yang diberikan. Juga atas segala ikhtiar, kepedulian dan perhatian yang diberikan dalam membangun dan mengembangkan USU.

Dalam kesempatan ini pula kami berharap agar seluruh warga USU akan terus bersama-sama memajukan pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat USU untuk Bangsa dan Negara Indonesia, serta dapat segera mewujudkan USU sebagai universitas terkemuka di dunia.

Medan, Mei 2016

Majelis Wali Amanat
Ketua,

Universitas Sumatera Utara
Rektor,

Prof.Dr. Todung Mulya Lubis, SH.,LL.M

Prof. Dr. Runtung, SH.,M.Hum
NIP. 195611101985031022

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
RINGKASAN EKSEKUTIF	ix
BAGIAN PERTAMA PENDAHULUAN.....	1
1.1. Dasar Penyusunan	1
1.2. Maksud dan Tujuan	1
1.3. Sistematika Laporan.....	2
BAGIAN KEDUA LAPORAN MANAJEMEN.....	4
2.1. Umum	4
2.1.1. Rencana Strategis.....	4
2.1.2. Kontrak Kinerja USU 2016.....	9
2.1.3. Tata Kelola USU.....	11
2.2. Manajemen Perencanaan Kerja dan Anggaran.....	14
2.3. Manajemen Keuangan dan Akuntabilitas	17
2.4. Manajemen Dosen dan Tenaga Kependidikan.....	19
2.5. Manajemen Proses Pembelajaran	24
2.5.1. Proses Seleksi Calon Mahasiswa.....	24
2.5.2. Proses Penyusunan Kurikulum	25
2.5.3. Proses Pembelajaran	27
2.5.4. Administrasi Akademik	28
2.6. Manajemen Kemahasiswaan.....	29
2.7. Manajemen Penelitian.....	30
2.8. Manajemen Pengabdian pada Masyarakat.....	32
2.9. Manajemen Penjaminan Mutu	33
2.10. Manajemen Aset dan Pengadaan Barang dan Jasa	35
2.11. Manajemen <i>Revenue Generating Activities</i>	37
2.12. Manajemen Sistem Informasi	39
2.13. Manajemen <i>External Relations</i>	41
2.13.1. Humas	41

2.13.2. Kerjasama.....	42
2.14. Monitoring dan Evaluasi Kinerja	44
BAGIAN KETIGA LAPORAN KEUANGAN	47
3.1. Laporan Posisi Keuangan (Neraca), Perhitungan Penerimaan dan Biaya (Laporan Aktivitas), Laporan Arus Kas dan Laporan Perubahan Aktiva Bersih (Perubahan Ekuitas).....	47
3.1.1. Laporan Posisi Keuangan.....	47
3.1.2. Laporan Aktivitas	49
3.1.2.1. Aktivitas.....	49
3.1.2.2. Beban Operasi	50
3.1.3. Laporan Arus Kas.....	53
3.1.3.1. Arus Kas Masuk.....	53
3.1.3.2. Arus Kas Keluar.....	53
3.1.4. Perubahan Aset Bersih	55
3.2. Laporan Keuangan Hasil Audit.....	55
3.2.1. Hasil Audit Eksternal (Auditor Independen).....	55
3.2.2. Evaluasi Komite Audit.....	56
BAGIAN KEEMPAT LAPORAN AKADEMIK.....	57
4.1. Kondisi dan Kinerja Akademik	57
4.1.1. Profil Kapasitas Pembelajaran	61
4.1.2. Akreditasi dan Sertifikasi Program Studi	62
4.1.3. Efisiensi Internal dan Produktivitas.....	63
4.1.3.1. Masa Studi.....	63
4.1.3.2. Indeks Prestasi Kumulatif (IPK)	64
4.1.3.3. Jumlah Lulusan.....	64
4.1.3.4. Mahasiswa Internasional	65
4.1.3.5. Prestasi Nasional dan Internasional Mahasiswa USU.....	66
4.2. Kondisi dan Kinerja Penelitian	81
4.3. Kondisi dan Kinerja Pengabdian pada Masyarakat	82
4.3.1. Jenis, Jumlah dan Nilai Kegiatan.....	82
BAGIAN KELIMA PENUTUP	84
LAMPIRAN 1	85
Laporan Posisi Keuangan, Laporan Aktivitas dan Laporan Arus Kas oleh KAP Kreston	85

LAMPIRAN 2	89
Daftar Program Studi Terakreditasi Unggul (Keadaan 31 Desember 2016)	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Target dan Realisasi Sumber Penerimaan USU TA. 2016.....	ix
Tabel 2.	Rincian Sumber Penerimaan USU TA. 2016	ix
Tabel 3.	Aset dan Kewajiban USU TA. 2016	x
Tabel 4.	Target dan Realisasi Kontrak Kinerja USU TA 2016.....	xi
Tabel 5.	Indikator Capaian Akreditasi Institusi, Program Studi dan Laboratorium.....	7
Tabel 6.	Target Kinerja USU 2016.....	10
Tabel 7.	Rencana Sumber Pembiayaan USU 2016 Berdasarkan RKA USU Tahun 2016	16
Tabel 8.	Rencana Biaya Kegiatan USU Tahun 2016.....	17
Tabel 9.	Rekapitulasi Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jenjang Pendidikan dan Jabatan Fungsional.....	19
Tabel 10.	Rekapitulasi Jumlah Dosen Tidak Tetap USU Berdasarkan Jenjang Pendidikan dan Jabatan Fungsional.....	20
Tabel 11.	Rekapitulasi Jumlah Dosen yang Mengikuti Kegiatan Peningkatan Kompetensi ²¹	
Tabel 12.	Daftar Manual Mutu dan Manual Prosedur	34
Tabel 13.	Server Fisik pada Data Center Pusat Sistem Informasi	40
Tabel 14.	Virtualisasi Server USU	40
Tabel 15.	Besarnya Target dan Realisasi Penerimaan Keuangan USU Tahun 2016	45
Tabel 16.	Penerimaan dan Sumber Penerimaan Untuk Pembiayaan Program- program USU Tahun 2016.....	45
Tabel 17.	Ringkasan Neraca Per 31 Desember 2016 dan 2015.....	47
Tabel 18.	Pendapatan Non PNBPN Tahun 2016	49
Tabel 19.	Realisasi Beban /Belanja Operasional USU Tahun 2016.....	50
Tabel 20.	Realisasi Beban/Belanja USU Tahun 2016 Berdasarkan Mata Anggaran....	51
Tabel 21.	Realisasi Beban/Belanja Non Operasional USU Tahun 2016	52
Tabel 22.	Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2016 dan 2015.....	54
Tabel 23.	Target dan Realisasi Kontrak Kinerja USU TA 2016.....	57
Tabel 24.	Jenis Program Studi dan Jumlah Mahasiswa yang Terdaftar pada Tahun 2016/2016 dan 2016/2017	62
Tabel 25.	Rekapitulasi Akreditasi Tahun 2015 dan 2016.....	63
Tabel 26.	Masa Studi Lulusan setiap Jenjang Pendidikan.....	64
Tabel 27.	IPK lulusan setiap Jenjang Pendidikan	64
Tabel 28.	Jumlah Lulusan 2015 dan 2016.....	65

Tabel 29. Mahasiswa Internasional	65
Tabel 30. Program Beasiswa	80
Tabel 31. Jumlah Artikel Ilmiah Internasional Terindeks Scopus Tahun 2014 - 2016	81
Tabel 32. Pengabdian Kepada Masyarakat oleh Tenaga Pendidik Tahun 2016.....	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Desain USU 2015-2019.....	7
Gambar 2. Persentase Jumlah Dosen Tetap Berdasarkan Jenjang Pendidikan	19
Gambar 3. Persentase Jumlah Dosen Tetap Berdasarkan Jabatan Akademik.....	20
Gambar 4. Rata-rata Nilai Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) Fakultas di Lingkungan Universitas Sumatera Utara.....	22
Gambar 5. Alur Proses Publikasi Jurnal Internasional.....	31
Gambar 6. Ringkasan Neraca Per 31 Desember 2016 dan 2015.....	48
Gambar 7. Realisasi Beban/Belanja Operasional USU Tahun Anggaran 2016	51
Gambar 8. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2016 dan 2015.....	55

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Tahunan ini disusun untuk memenuhi prinsip akuntabilitas dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi oleh Universitas Sumatera Utara sesuai dengan semangat yang tercantum dalam Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara. Berdasarkan Pasal 74 dalam Statuta USU maka Laporan Tahunan disusun secara bersama oleh Rektor dan Majelis Wali Amanat (MWA) USU untuk disampaikan kepada Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dengan memuat Laporan Keuangan dan Laporan Akademik yang telah dilaksanakan untuk Tahun Anggaran 2016 oleh Universitas Sumatera Utara.

Laporan Keuangan

Kinerja Keuangan USU untuk Tahun Anggaran 2016 jika ditinjau dari sumber penerimaan memperlihatkan realisasi diatas target dimana USU mampu merealisasikan penerimaan berupa Non Penerimaan Bukan Pajak (PNBP) melebihi target sebesar 14,34%. Hal ini mengindikasikan bahwa USU secara keuangan mampu menggerakkan potensi akademik dan memanfaatkan aset yang dimiliki untuk membiayai program kerja demi mewujudkan kesuksesan tiga pilar Tridharma USU.

Tabel 1. Target dan Realisasi Sumber Penerimaan USU TA. 2016

No	Sumber Penerimaan	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	APBN	283,086,848,000	255,512,602,918	90.26%
2	BPPTN-BH	108,080,000,000	78,299,503,426	72,45%
3	Non PNBP	456,450,000,000	521,906,566,025	114,34%
	Total	847,616,848,000	855,718,672,369	100,96%

Realisasi sumber penerimaan USU untuk Tahun Anggaran 2016 dapat dilihat lebih rinci pada tabel berikut:

Tabel 2. Rincian Sumber Penerimaan USU TA. 2016

No	Sumber Penerimaan	Realisasi Penerimaan	%
1	Dana Pemerintah (APBN)	255,512,602,918	29.86%
2	Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH)	78,299,503,426	9.15%
3	Non Pendapatan Negara Bukan Pajak (Non PNBP)		
	a. Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	443,988,816,428	51.88%
	b. Pendapatan Jasa Penyediaan Bara dan Jasa Lainnya	50,633,015,150	5.92%

No	Sumber Penerimaan	Realisasi Penerimaan	%
c.	Pendapatan Hibah Tidak Terikat Lainnya	254,000,000	0.03%
d.	Pendapatan Hasil Kerjasama Perorangan	7,425,361,874	0.87%
e.	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah dan Lembaga/Badan Usaha	19,605,374,573	2.29%
	Jumlah	855,718,672,369	100.00%

Jumlah aset yang dikelola USU berdasarkan Laporan Posisi Keuangan Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2016 (*audited*) sebesar Rp. 2.155.776.254.963.- yang terdiri dari aset tetap sebesar Rp. 1.231.367.100.747.- dan aset lancar sebesar Rp. 924.409.154.216.- sebelum dikurangi kewajiban sebesar Rp. 78.147.047.497. Bila dibandingkan dengan jumlah aset USU Tahun 2015, yang besarnya Rp. 2.141.391.781.157.-, terdapat adanya kenaikan sebesar 0,67%.

Tabel 3. Aset dan Kewajiban USU TA. 2016

		Tahun	
		2016	2015
Aset	Tetap (Rp)	1.231.367.100.747	1.332.544.824.176
	Lancar (Rp)	924.409.154.216	808.846.956.981
Kewajiban		78.147.047.497	79.855.403.863
Aset bersih	Aset bersih (Rp)	2.077.629.207.466	2.061.536.377.294

Catatan: Istilah ekuitas dana yang digunakan selama ini sebagai salah satu nomenkelatur Laporan Tahunan yang dikeluarkan oleh Kementerian Riset dan Teknologi tidak digunakan dalam Laporan Auditor Independen tahun 2016. Oleh karena itu istilah aset bersih dicantumkan secara berpadanan dengan makna ekuitas dana.

Audit keuangan USU setiap tahunnya dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik sesuai dengan semangat kemandirian yang diperoleh USU berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 56 Tahun 2003 tentang Pembentukan Universitas Sumatera Utara sebagai Perguruan Tinggi Badan Hukum Milik Negara dan Peraturan Pemerintah No. 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara. Untuk Tahun 2016, laporan keuangan USU telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kreston dan memperoleh hasil audit keuangan **Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)**.

Laporan Akademik

Kontrak Kinerja USU kepada Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi untuk Tahun 2016 memuat 7 (tujuh) Sasaran Strategis yang perlu disasar dan 22 (dua puluh dua)

Indikator Kinerja yang perlu dipenuhi sebagai ukuran pencapaian atas target kinerja yang diberikan oleh Kementerian Ristek Dikti kepada USU. Selain itu USU juga memiliki Rencana Strategis 2015-2019 yang menjadi panduan bagi manajemen USU untuk mengelola penyelenggaraan Pendidikan Tinggi. Monitoring dan Evaluasi terhadap capaian target yang tercantum pada Kontrak Kinerja USU Tahun 2016 dilakukan setiap Triwulan. Monitoring dilaksanakan dengan pengumpulan data dari setiap satuan kerja yang terkait dengan Target Kinerja tertentu yang telah disepakati sebelumnya dengan Rektor USU. Hasil monitoring tersebut kemudian dibahas dalam Rapat Pimpinan USU untuk dievaluasi sehingga menjadi referensi bagi manajemen untuk meningkatkan kinerja satuan kerja di lingkungan USU. Hasil monitoring dan evaluasi ini kemudian dilaporkan ke Kementerian Ristek Dikti melalui Sistem Informasi Monitoring dan Evaluasi atau dikenal dengan SIMONEV (<http://simonev.ristekdikti.go.id>). Untuk Tahun 2016, capaian kinerja USU sesuai dengan Kontrak Kinerja yang telah ditetapkan dapat dilihat dalam Tabel 4.

Tabel 4. Target dan Realisasi Kontrak Kinerja USU TA 2016

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)
Meningkatnya kinerja dan akuntabilitas keuangan negara	Jumlah kasus hukum berat terhadap penyimpangan yang bersifat material	-	-
Terwujudnya tata kelola serta kualitas layanan yang baik	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WTP
	Indeks kepuasan pelayanan → Ombudsman	HIJAU	-
	Persentase UKT kelompok terendah	20%	25,8%
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan	Jumlah mahasiswa yang teregistrasi	52.288	50.478
	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	400	231
	Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi	596	1.307
	Jumlah prodi terakreditasi unggul (A)	40	18
	Jumlah mahasiswa peraih medali emas tingkat nasional dan internasional	25	17
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya	Jumlah lulusan yang langsung bekerja	835	417
	Jumlah dosen berkualifikasi S3	590	434
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	Jumlah dosen yang sudah sertifikasi	1.398	1.237
	Jumlah publikasi internasional	250	506
	Jumlah HKI yang didaftarkan	35	40
	Jumlah prototipe R & D → TRL 6	5	3
Meningkatnya kualitas kelembagaan	Jumlah prototipe industri → TRL 7	2	1
	Rangking USU di <i>QS University Ranking</i>	1.500	-
	Akreditasi perguruan tinggi	B	B
	Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang dibangun	-	-
	Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang <i>mature</i>	-	-
Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	4	-
	Jumlah produk inovasi → produk hasil litbang yang telah di produksi dan dimanfaatkan pengguna	5	1

Bedasarkan kontrak kinerja USU Tahun 2016, secara umum sasaran strategis yang tercermin dalam indikator kinerja berhasil disasar dan bahkan beberapa diantaranya berhasil melebihi yang ditargetkan. Untuk indikator kinerja yang tidak mencapai target, maka USU akan berupaya untuk meningkatkan fungsi koordinasi, implementasi kebijakan dengan efisien dan meningkatkan efektivitas pelaksanaan instrumen kebijakan yang ada.

BAGIAN PERTAMA

PENDAHULUAN

1.1. Dasar Penyusunan

Berdasarkan Pasal 74 ayat (1) dalam Peraturan Pemerintah Nomor 16 tahun 2014 diamanatkan bahwa Rektor bersama Majelis Wali Amanat wajib menyusun dan menyampaikan Laporan Tahunan kepada Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Berdasarkan amanat tersebut maka Laporan Tahunan ini disusun dengan cakupan sebagai berikut:

- a. Laporan Manajemen yang meliputi: manajemen perencanaan kerja dan anggaran, manajemen keuangan dan akuntabilitas, manajemen dosen dan tenaga kependidikan, manajemen proses pembelajaran, manajemen kemahasiswaan, manajemen penelitian, manajemen pengabdian pada masyarakat, manajemen penjaminan mutu, manajemen aset dan pengadaan barang dan jasa, manajemen *revenue generating activities*, manajemen sistem informasi, manajemen *external relations*, monitoring dan evaluasi kinerja;
- b. Laporan Keuangan yang meliputi: laporan posisi keuangan (neraca), perhitungan penerimaan dan biaya (laporan aktivitas), laporan arus kas dan laporan perubahan aktiva bersih (perubahan ekuitas);
- c. Laporan Akademik yang meliputi: kondisi dan kinerja bidang akademik, penelitian dan pengabdian pada masyarakat.

1.2. Maksud dan Tujuan

Laporan Tahunan ini disusun dan diterbitkan sebagai bentuk akuntabilitas penyelenggaraan Pendidikan Tinggi kepada masyarakat luas sesuai yang diamanatkan oleh pemerintah Republik Indonesia kepada USU untuk satu tahun anggaran, periode 1 Januari - 31 Desember 2016. Penyusunan dan penerbitan Laporan Tahunan ini memiliki maksud dan tujuan:

- a. Memberikan informasi kepada Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi tentang penyelenggaraan program dan kegiatan dalam rangka peningkatan kinerja universitas dalam mewujudkan tiga pilar tridharma perguruan tinggi.

- b. Menjadi dasar bagi Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi untuk menyampaikan:
 1. Perbaikan dan penyempurnaan kegiatan penyelenggaraan USU pada tahun-tahun yang akan datang;
 2. Penyesuaian dan pengembangan kebijakan pemerintah untuk mendukung USU dalam menjalankan misi guna mewujudkan visinya.

1.3. Sistematika Laporan

Laporan Tahunan ini terdiri atas 5 (lima) bagian:

Bagian Pertama merupakan **Pendahuluan** yang memuat uraian umum Laporan Tahunan yang meliputi dasar penyusunan laporan, maksud dan tujuan penyusunan laporan serta sistematika laporan.

Bagian Kedua berisikan **Laporan Manajemen** yang memuat berbagai aspek manajemen program dan kegiatan USU yang meliputi:

- a. Manajemen perencanaan kerja dan anggaran;
- b. Manajemen keuangan dan akuntabilitas;
- c. Manajemen dosen dan tenaga kependidikan;
- d. Manajemen proses pembelajaran;
- e. Manajemen kemahasiswaan
- f. Manajemen penelitian;
- g. Manajemen pengabdian pada masyarakat;
- h. Manajemen penjaminan mutu;
- i. Manajemen aset dan pengadaan barang dan jasa;
- j. Manajemen revenue generating activities;
- k. Manajemen sistem informasi;
- l. Manajemen external relations; dan
- m. Monitoring dan evaluasi kinerja;

Bagian Ketiga berisikan **Laporan Keuangan** yang memuat:

- a. Laporan posisi keuangan (neraca);
- b. Laporan perhitungan penerimaan dan biaya (aktivitas);
- c. Laporan arus kas;
- d. Laporan perubahan aktiva bersih; dan
- e. Laporan Keuangan Hasil Audit;

Bagian Keempat berisikan **Laporan Akademik** yang memuat aspek strategis dengan uraian substansi dan Indikator Kinerja yang meliputi:

- a. Kondisi dan kinerja akademik;
- b. Kondisi dan kinerja penelitian; dan
- c. Kondisi dan kinerja pengabdian pada masyarakat.

Bagian Kelima merupakan **Penutup** yang memuat kesimpulan atas pencapaian yang telah diperoleh USU dalam satu tahun anggaran dengan semangat perbaikan kinerja untuk tahun-tahun yang akan datang.

BAGIAN KEDUA

LAPORAN MANAJEMEN

2.1. Umum

Laporan Manajemen didahului dengan penjelasan singkat tentang Rencana Strategis USU 2015-2019 dan Kontrak Kinerja USU 2016 antara Rektor dan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi yang menjadi panduan atas rencana kerja dan program tahunan USU. Di dalam Laporan Manajemen ini juga diungkapkan hasil evaluasi manajemen USU pada setiap bidang dan upaya penyempurnaan tata kelola USU sesuai dengan amanat Statuta USU.

2.1.1. Rencana Strategis

Visi, Misi, Tujuan dan Tata Nilai

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2014 tanggal 28 Februari 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara menetapkan **visi USU “Menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan ilmu pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global”**.

Untuk mewujudkan visinya, USU menetapkan **misi** seperti yang tertuang dalam statuta USU sebagai berikut:

- a. Menyelenggarakan pendidikan tinggi berbasis otonomi yang menjadi wadah bagi pengembangan karakter dan profesionalisme sumber daya manusia yang didasarkan pada pemberdayaan yang mengandung semangat demokratisasi pendidikan yang mengakui kemajemukan dengan orientasi pendidikan yang menekankan pada aspek pencarian alternatif penyelesaian masalah aktual berlandaskan kajian ilmiah, moral, dan hati nurani;
- b. Menghasilkan lulusan yang menjadi pelaku perubahan sebagai kekuatan modernisasi dalam kehidupan masyarakat luas, yang memiliki kompetensi keilmuan, relevansi dan daya saing yang kuat, serta berperilaku kecendekiawanan yang beretika; dan
- c. Melaksanakan, mengembangkan, dan meningkatkan pendidikan, budaya penelitian dan program pengabdian masyarakat dalam rangka peningkatan kualitas akademik

dengan mengembangkan ilmu yang unggul, yang bermanfaat bagi perubahan kehidupan masyarakat luas yang lebih baik.

Dalam rangka mencapai visi dengan menjalankan misi tersebut diatas maka dirumuskan **tujuan** USU yang harus dicapai, yaitu:

- a. Menghasilkan lulusan yang berkualitas yang mampu mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni, berdasarkan moral agama, serta mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional;
- b. Menghasilkan penelitian inovatif yang mendorong pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, dan seni dalam lingkup nasional dan internasional;
- c. Menghasilkan pengabdian kepada masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dan pemberdayaan masyarakat secara inovatif agar masyarakat mampu menyelesaikan masalah secara mandiri dan berkelanjutan;
- d. Mewujudkan kemandirian yang adaptif, kreatif, dan proaktif terhadap tuntutan masyarakat dan tantangan pembangunan, baik secara nasional maupun secara internasional;
- e. Meningkatkan mutu manajemen pembelajaran secara berkesinambungan untuk mencapai keunggulan dalam persaingan dan kerja sama nasional dan internasional;
- f. Menjadi kekuatan moral dan intelektual dalam membangun masyarakat madani Indonesia; dan
- g. Mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa serta berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa.

Visi, misi dan tujuan USU tersebut didukung oleh tata nilai utama **BINTANG** yang menjadi pedoman perilaku seluruh sivitas akademika USU, yaitu:

- a. **B**ertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinekaan;
- b. **I**novatif yang berintegritas;
- c. **T**angguh dan arif.

Desain dan Indikator Capaian USU 2015-2019

Desain USU 2015-2019 tidak terlepas dari kerangka umum pencapaian yang ditetapkan dalam Rencana Jangka Panjang (RJP) USU 2015-2039 yang terbagi dalam lima tahapan pencapaian:

- a. Tahap I (2015-2019), USU menjadi universitas nasional terkemuka dengan akreditasi tertinggi dan merintis pengakuan internasional dengan berciri keunggulan bidang *Tropical Science and Medicine*, *Agroindustry*, *Local Wisdom*, *Energy (sustainable)*, *Natural Resources (biodiversity, forest, marine, mine, tourism)*, *Technology (appropriate)* dan *Arts (ethnic)*; yang selanjutnya disebut dengan TALENTA.
- b. Tahap II (2020-2024), USU menjadi universitas berstandar internasional berciri keunggulan bidang TALENTA.
- c. Tahap III (2025-2029), USU menjadi universitas berstandar internasional dengan kekhususan bidang TALENTA.
- d. Tahap IV (2030-2034), USU menjadi barometer internasional dalam bidang unggulan TALENTA.
- e. Tahap V (2035-2039), USU terus memimpin sebagai barometer global universitas.

Desain USU pada tahap lima tahun pertama (2015-2019) yang menjadi arah pengembangan USU selama periode tersebut dapat dilihat pada Gambar 1. Desain ini telah disepakati bersama melalui rumusan desain ideal masa depan USU (*idealized design*) dengan melibatkan pemangku kepentingan (MWA, SA, DGB, eksekutif, dosen, mahasiswa, tenaga kependidikan, alumni, dan berbagai pemangku kepentingan eksternal). Desain ini juga telah mempertimbangkan posisi USU saat ini melalui analisis peluang dan tantangan pengembangan USU, serta melihat melalui skenario acuan. Desain USU 2015-2019 untuk menjadikan USU sebagai universitas nasional terkemuka dengan akreditasi nasional tertinggi dan merintis pengakuan internasional dititikberatkan pada 3 (tiga) pilar Tridharma Perguruan Tinggi dengan indikator capaian sebagaimana disajikan pada Tabel 5.



Gambar 1. Desain USU 2015-2019

Tabel 5. Indikator Capaian Akreditasi Institusi, Program Studi dan Laboratorium

No	Indikator	Baseline	2015	2016	2017	2018	2019
1	Akreditasi Institusi	B	B	B	A	A	A
2	Jumlah program studi yang mendapat akreditasi tertinggi	8%	25%	40%	60%	70%	>80%
3	Jumlah laboratorium penelitian yang terakreditasi	0	3	6	9	12	15
4	Persentase program studi yang memperoleh ISO	1%	9%	25%	40%	60%	70%

Strategi Pengembangan, Program Kerja dan Kebijakan USU 2015-2019

Strategi pengembangan merupakan butir-butir strategi USU untuk mencapai tujuan yang melekat pada Desain USU 2015-2019. Berdasarkan analisis situasi dan Desain USU 2015-2019 ditetapkan 9 (sembilan) strategi pengembangan yang terdiri atas:

- a. Memperkuat visi dan komitmen;
- b. Mempertahankan dan meningkatkan nama besar USU (*brand image*);
- c. Meningkatkan inovasi dan kreatifitas;

- d. Mengoptimalkan sistem informasi;
- e. Mengoptimalkan dana kerja sama;
- f. Menyempurnakan sarana dan prasarana;
- g. Menciptakan suasana akademik yang kondusif;
- h. Menyempurnakan sistem pengelolaan keuangan;
- i. Mengoptimalkan kinerja aset dan SDM.

Program kerja merupakan uraian terhadap upaya yang dilakukan untuk mencapai tujuan Desain USU 2015-2019. Kesembilan strategi pengembangan tersebut diatas dijabarkan dalam dua belas program kerja yang terdiri atas:

- a. Membangun komitmen sivitas akademika dan tenaga kependidikan USU;
- b. Menyempurnakan tata pamong dan sistem penjaminan mutu;
- c. Menghasilkan cendekiawan dengan tata nilai utama BINTANG;
- d. Mempersiapkan SDM USU yang bermutu;
- e. Mempersiapkan sistem pembelajaran yang unggul;
- f. Membentuk atmosfer pendidikan yang nyaman melalui rumah akademik;
- g. Menyempurnakan sistem tata kelola keuangan, sarana dan prasarana;
- h. Melengkapi dan memberdayakan sistem informasi dan digitalisasi;
- i. Menumbuhkan budaya meneliti, menulis dan pemerolehan Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI);
- j. Menumbuhkan budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat;
- k. Mengembangkan keunggulan berbasis TALENTA;
- l. Membangun pengakuan dan reputasi.

Kebijakan umum pengembangan Universitas Sumatera Utara 2015-2019 adalah sebagai berikut:

- a. Pemangku kepentingan memberikan teladan dan dukungan penuh serta berpartisipasi secara optimal untuk mewujudkan visi dan melaksanakan misi USU dengan menegakkan peraturan secara konsisten;
- b. Melaksanakan *good university governance* dan menjalankan SOP;
- c. Revitalisasi sistem pelayanan mahasiswa dan alumni;
- d. Melakukan revitalisasi dan kaderisasi SDM;
- e. Melakukan revitalisasi kurikulum agar memenuhi standar akreditasi tertinggi sesuai dengan standar nasional dan internasional;

- f. Menciptakan kampus dengan suasana seperti rumah kedua bagi sivitas akademika dan tenaga kependidikan;
- g. Melakukan penggalangan dana, memberdayakan asset sebagai sumber pembiayaan dan menyempurnakan sistem tata kelola keuangan;
- h. Merevitalisasi Manajemen Sistem Informasi;
- i. Meningkatkan jumlah publikasi di jurnal nasional teakreditasi dan jurnal internasional bereputasi, HKI dan atau paten;
- j. Berperan aktif dalam menumbuhkan budaya empati dan pengabdian kepada masyarakat;
- k. Menumbuhkan embrio keunggulan akademik yang akan dijadikan barometer kemajuan ilmu pengetahuan untuk membawa universitas mampu bersaing di tataran global;
- l. Menjadikan USU sebagai universitas yang mendapat pengakuan dan reputasi nasional dan internasional.

Dapat disampaikan bahwa pada saat penyusunan dan penerbitan Laporan Tahunan 2016 ini USU sedang melakukan revisi Renstra USU 2015-2019 agar semakin selaras dengan Renstra Kementerian Ristek Dikti 2015-2019. Revisi ini perlu dilakukan dikarenakan Renstra USU 2015-2019 terbit sebelum Renstra Kementerian Ristek Dikti 2015-2019 diterbitkan.

2.1.2. Kontrak Kinerja USU 2016

Dalam rangka mewujudkan manajemen universitas yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil maka Rektor USU telah menandatangani kontrak kinerja dengan Kementerian Ristek Dikti sebagai acuan dalam pelaksanaan kegiatan dan anggaran USU Tahun 2016 seperti tampak pada Gambar 2. Indikator Kinerja dalam target kinerja yang telah disepakati antara Kementerian Ristek Dikti dan USU beririsan dengan Indikator Capaian Keunggulan Akademik USU untuk Tahun 2016.

Rencana kerja dan alokasi anggaran USU untuk merealisasikan target kinerja tersebut diatas disusun dengan memperhatikan lima persyaratan yang harus dimiliki oleh suatu PTN berbadan hukum sesuai Permendikbud RI No. 88 Tahun 2014. Upaya keras secara berkesinambungan akan terus dilakukan oleh manajemen USU untuk mencapai sasaran strategis baik dalam meningkatnya kinerja dan akuntabilitas keuangan negara hingga menguatnya kapasitas inovasi universitas dan Renstra USU 2015-2019.

Tabel 6. Target Kinerja USU 2016

Sasaran	Indikator Kinerja	Target 2016
(1)	(2)	(3)
Meningkatnya kinerja dan akuntabilitas keuangan negara	Jumlah kasus hukum berat terhadap penyimpangan yang bersifat material	-
Terwujudnya tata kelola serta kualitas layanan yang baik	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP
	Indeks kepuasan pelayanan → Ombudsman	HIJAU
	Persentase UKT kelompok terendah	20%
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan	Jumlah mahasiswa yang teregistrasi	52.288
	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	400
	Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi	596
	Jumlah prodi terakreditasi unggul (A)	40
	Jumlah mahasiswa peraih medali emas tingkat nasional dan internasional	25
	Jumlah lulusan yang langsung bekerja	835
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya	Jumlah dosen berkualifikasi S3	590
	Jumlah dosen yang sudah sertifikasi	1.398
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	Jumlah publikasi internasional	250
	Jumlah HKI yang didaftarkan	35
	Jumlah prototipe R & D → TRL 6	5
	Jumlah prototipe industri → TRL 7	2
Meningkatnya kualitas kelembagaan	Rangking USU di <i>QS University Ranking</i>	1.500
	Akreditasi perguruan tinggi	B
	Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang dibangun	-
	Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang <i>mature</i>	-
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	4
Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah produk inovasi → produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna	5

2.1.3 Tata Kelola USU

Tata Kelola Universitas Sumatera Utara (USU) diatur oleh Majelis Wali Amanat (MWA) USU melalui Peraturan Majelis Wali Amanat Universitas Sumatera Utara Nomor 16 Tahun 2016 sebagai turunan dari Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 tahun 2014 tentang Statuta USU. Dalam Pasal 47 Peraturan MWA USU Nomor 16 tahun 2016 dinyatakan bahwa Pimpinan Universitas terdiri atas Rektor dan dibantu oleh 5 (lima) orang Wakil Rektor. Wakil Rektor I membantu pelaksanaan tugas Rektor dalam Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni; Wakil Rektor II membantu pelaksanaan tugas Rektor dalam Bidang Keuangan dan Sumber Daya Manusia; Wakil Rektor III membantu pelaksanaan tugas Rektor dalam Bidang Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan Kerjasama; Wakil Rektor IV membantu pelaksanaan tugas Rektor dalam Bidang Informasi, Perencanaan dan Pengembangan; serta Wakil Rektor V membantu pelaksanaan tugas Rektor dalam Bidang Pengelolaan Aset dan Usaha Universitas.

Pengawasan internal dan eksternal atas penyelenggaraan USU dilakukan oleh Komite Audit (KA). Untuk menjamin independensi KA dalam melaksanakan fungsinya, MWA telah menerbitkan peraturan tentang KA dalam Peraturan MWA USU Nomor 13 Tahun 2016. Kewenangan akademik dipertegas oleh MWA melalui Peraturan MWA USU Nomor 15 tentang Pelaksana Akademik pada Tingkat Departemen, Program Studi, Laboratorium, Studio/Bengkel di lingkungan USU. Penetapan Kebijakan Umum Periode 2016-2021 diatur oleh MWA melalui Peraturan MWA USU Nomor 17 Tahun 2016. Pada tahun ke-3 (Tahun 2016) sebagai PTN-BH, USU telah banyak melakukan terobosan-terobosan atas otonomi yang diberikan dalam tata kelola universitas. Rektor USU membuat beberapa Peraturan Rektor sebagai amanat dari Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2014 dan Peraturan MWA USU Nomor 16 Tahun 2016 untuk mewujudkan otonomi PTN BH di USU. Peraturan-peraturan tersebut adalah:

- a. Peraturan Rektor Universitas Sumatera Utara Nomor 01/UN5.1.R/SK/KPM/2016 tentang Tata Cara Pelaksanaan Pengelolaan Pendanaan Universitas Sumatera Utara Yang Tidak Berasal Dari Pemerintah Tahun Anggaran 2016.
- b. Peraturan Rektor Universitas Sumatera Utara Nomor 1 tahun 2016 tentang Dosen Tetap Non Pegawai Negeri Sipil Universitas Sumatera Utara;
- c. Peraturan Rektor Universitas Sumatera Utara Nomor 3 Tahun 2016 tentang Dosen Tidak Tetap Universitas Sumatera Utara;

- d. Peraturan Rektor Universitas Sumatera Utara Nomor 04/UN5.1.R/SK/SDM/2016 tentang Tatacara Penjaringan, Pengangkatan dan Pemberhentian Dekan dan Wakil Dekan di Lingkungan Universitas Sumatera Utara;
- e. Peraturan Rektor Universitas Sumatera Utara Nomor 05/UN5.1.R/SK/PSS/2016 tentang Pedoman Pengelolaan Asrama Mahasiswa Universitas Sumatera Utara;

Dalam rangka pemanfaatan keleluasaan wewenang yang diberikan maka Rektor USU juga telah membuat beberapa Keputusan Rektor terkait akademik maupun non akademik yaitu:

- a. Keputusan Rektor Nomor 104/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Tarif Sewa dan Usaha Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2016;
- b. Keputusan Rektor Nomor 1501/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Tata Cara Penerimaan dan Penggunaan Pendapatan Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2016;
- c. Keputusan Rektor Nomor 1281/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pemberian Gaji bulan ke Tiga Belas bagi Tenaga Pendidik (Dosen) Non PNS dan Tenaga Kependidikan Non PNS di Lingkungan Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2016;
- d. Keputusan Rektor Nomor 1023/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pemberian Uang Kesejahteraan untuk Bantuan Hari Raya/ Tahun Baru di Lingkungan Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2016;
- e. Keputusan Rektor Nomor 1755/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Perubahan Kedua Keputusan Rektor No. 1024/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Biaya pendidikan untuk Program Studi Jenjang Pendidikan Program Diploma (D4), Sarjana (Mandiri, Mandiri Internasional, Ekstensi), Profesi, Spesialis dan Pascasarjana (Magister dan Doktoral) Universitas Sumatera Utara Tahun Akademik 2016/2017;
- f. Keputusan Rektor Nomor 1503/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Perubahan Pertama Keputusan Rektor No. 1024/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Biaya pendidikan untuk Program Studi Jenjang Pendidikan Program Diploma (D4), Sarjana (Mandiri, Mandiri Internasional, Ekstensi), Profesi, Spesialis dan Pascasarjana (Magister dan Doktoral) Universitas Sumatera Utara Tahun Akademik 2016/2017;
- g. Keputusan Rektor Nomor 1809/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi atas Kelebihan Beban Kerja Dosen (BKD) Penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi pada Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi, (Dokter dan Dokter Gigi) Semester B Tahun Akademik 2015/2016;

- h. Keputusan Rektor Nomor 1810/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma Perguruan Tinggi dan Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi, (Dokter dan Dokter Gigi) Semester A Tahun Akademik 2016/2017;
- i. Keputusan Rektor Nomor 1811/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma Perguruan Tinggi dan Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi, (Dokter dan Dokter Gigi) Semester A Tahun Akademik 2016/2017;
- j. Keputusan Rektor Nomor 774/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma Perguruan Tinggi dan Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi, (Dokter dan Dokter Gigi) Semester B Tahun Akademik 2015/2016;
- k. Keputusan Rektor Nomor 774/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma Perguruan Tinggi dan Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi, (Dokter dan Dokter Gigi) Semester B Tahun Akademik 2015/2016;
- l. Keputusan Rektor Nomor 325/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma Perguruan Tinggi dan Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi, (Dokter dan Dokter Gigi) Semester A Tahun Akademik 2015/2016;
- m. Keputusan Rektor Nomor 102/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Tata Cara Pembayaran Remunerasi Dosen Universitas Sumatera Utara dengan Tugas Tambahan yang Tidak Berasal dari Pemerintah Tahun Anggaran 2016;
- n. Keputusan Rektor Nomor 103/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Honorarium Dosen Penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi atas Pelaksanaan Tugas Bidang Pendidikan/Pengajaran pada Program Studi Jenjang Pascasarjana, Spesialis dan Profesi Semester A Tahun Akademik 2015/2016;
- o. Keputusan Rektor Nomor 543/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi atas Kelebihan Beban Kerja Dosen (BKD) Penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi pada Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi, (Dokter dan Dokter Gigi) Semester A Tahun Akademik 2015/2016;
- p. Keputusan Rektor Nomor 12042/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi bagi Dosen dan Tenaga Kependidikan yang Diangkat sebagai Pelaksana Tugas di Lingkungan Universitas Sumatera Utara;

- q. Keputusan Rektor Nomor 2120/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Perubahan Pertama Keputusan Rektor Nomor 1462/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Penetapan Komponen dan Besaran Biaya Pendidikan Dokter Spesialis (PDS/PDGS) per Semester Kementerian Kesehatan pada Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Tahun Akademik 2016/2017;
- r. Keputusan Rektor Nomor 1462/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Penetapan Komponen dan Besaran Biaya Pendidikan Dokter Spesialis (PDS/PDGS) per Semester Kementerian Kesehatan pada Fakultas Kedokteran Universitas Sumatera Utara Tahun Akademik 2016/2017.

Peraturan Rektor dan Keputusan Rektor seperti tersebut di atas dibuat berdasarkan hasil pertimbangan dari masukan-masukan yang diberikan oleh Senat Akademik (SA) USU dan Dewan Guru Besar (DGB) USU. Hasil nyata pelaksanaan otonomi USU pada Tahun 2016 menunjukkan kemajuan yang signifikan dalam hal perolehan akreditasi ISO 9001:2015 oleh 8 program studi, akreditasi paripurna yang diraih oleh Rumah Sakit USU, peningkatan jumlah publikasi dosen pada jurnal internasional terindeks scopus menjadi 654 artikel (kumulatif) dan jumlah proposal dana USU (non APBN) mencapai 565 judul sehingga dihasilkan 506 publikasi internasional.

2.2. Manajemen Perencanaan Kerja dan Anggaran

Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Universitas Sumatera Utara Tahun 2016 memuat rencana kerja dan anggaran dalam rangka pengelolaan seluruh kegiatan USU selama satu tahun anggaran. Perencanaan yang telah disusun meliputi rencana dari seluruh satuan kerja di Lingkungan USU yang terdiri dari Fakultas/Departemen/Program Studi, Sekolah Pascasarjana, dan unit/lembaga pendukung lainnya. Penyusunan RKA Tahun 2016 didasarkan pada status USU sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) yang ditetapkan melalui Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014. Selain itu, penyusunan RKA juga disusun dengan memperhatikan Sasaran Strategis dalam Rencana Strategis (Renstra) Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi dan Strategi Pengembangan serta Program Kerja yang tertuang dalam Renstra USU 2015-2019.

Berdasarkan status sebagai PTN-BH sebagaimana disebutkan di atas, USU memperoleh otonomi dalam hal pengelolaan anggarannya untuk menjalankan perannya berkontribusi pada segenap bidang pembangunan melalui pencapaian visi misi berdasarkan pilar Tridharma Perguruan Tinggi. Perkembangan ruang lingkup pengelolaan Pendidikan

Tinggi yang semakin dinamis dan kompleks menyebabkan operasional Tridharma Perguruan Tinggi harus dapat selalu menyesuaikan. Dalam pelaksanaannya sesuai dengan pasal 63 UU No. 12 Tahun 2012 tentang otonomi pengelolaan Perguruan Tinggi dan Statuta USU, maka Rektor Universitas Sumatera Utara menyusun RKA berdasarkan perencanaan berbasis kinerja dan penganggaran terpadu dalam proses perencanaan akademik dan non akademik dengan berdasarkan kepada prinsip akuntabilitas, transparansi, nirlaba, penjaminan mutu, dan efektivitas dan efisiensi.

Komponen dalam RKA USU Tahun 2016 terdiri dari Rencana Sumber Pembiayaan dan Rencana Biaya serta Usulan Investasi TA 2016 yang disusun untuk mencapai Target Kinerja Universitas Sumatera Utara yang telah ditetapkan oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi dalam rangka merealisasikan Tridharma Perguruan Tinggi. RKA USU TA 2016 merupakan kompilasi dan perumusan usulan dari satuan kerja dimana dalam penetapan alokasi untuk satuan kerja berdasarkan metode pagu anggaran bagi program Sarjana dan Diploma. Untuk program Profesi, Spesialis dan Pascasarjana digunakan metode alokasi penerimaan yang merupakan batas maksimum yang diperkenankan dalam menyusun rencana kegiatan dan anggarannya yang bertujuan untuk tercapainya efektivitas dan efisiensi pemanfaatan sumber dana yang tersedia dan dalam hal penentuan kegiatan berdasarkan skala prioritas.

Keseluruhan usulan kegiatan satuan kerja di lingkungan USU disusun oleh Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan USU serta disetujui oleh Rektor untuk diteruskan kepada MWA guna mendapatkan pertimbangan dan pengesahan. Untuk rencana pembiayaan atas rencana kerja dan anggaran Tahun 2016, USU memproyeksikan perolehan dana yang bersumber dari APBN dan Non PNBPN seperti tercantum dalam Tabel 7. Total anggaran pada RKA USU 2016 adalah sebesar **Rp.1,198,824,337,000,-** dengan sumber pembiayaan dari APBN, BPPTN-BH dan Usulan Investasi sebesar **Rp.542,374,337,000,-** serta Dana Non PNBPN sebesar **Rp.656,450,000,000,-** seperti dapat dilihat pada Tabel 7. Pembiayaan ini digunakan untuk mendanai kegiatan rutin pada satuan kerja dalam hal mendukung kegiatan operasional sehari-hari sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya dan kegiatan pengembangan yang dialokasikan untuk mengembangkan/meningkatkan kualitas tugas dan fungsi satuan kerja di lingkungan USU.

Rencana Kerja dan Anggaran USU Tahun 2016 sebagaimana ditampilkan pada Tabel 8 menunjukkan pengelompokan kegiatan/kerja USU PTN-BH, berdasarkan empat bidang kegiatan yaitu pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kegiatan

pengembangan. Klasifikasi tersebut selanjutnya ditempatkan pada rencana belanja yang pada intinya adalah belanja yang sesuai dengan penyusunan *unit cost*. Setiap komponen belanja tersebut berisikan volume pekerjaan yang kemudian dilakukan penyesuaian dengan setiap jenis layanan kegiatan berikut nilainya pada dokumen Standar Biaya Masukan (SBM) USU.

Tabel 7. Rencana Sumber Pembiayaan USU 2016 Berdasarkan RKA USU Tahun 2016

Rencana Sumber Pembiayaan		2016
		(Rp)
F2.1	APBN	434,294,337,000
	A Gaji dan Tunjangan PNS (Dosen dan Tendik)	254,294,337,000
	B Pengembangan dan Investasi	180,000,000,000
F2.2	Non PNPB	764,530,000,000
	A Dana Masyarakat	
	B BPPTN-BH	108,080,000,000
	C Biaya Pendidikan	323,650,000,000
	D Pengelolaan Dana Abadi	
	E Usaha PTN-BH	
	F Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi	101,000,000,000
	G Pengelolaan Kekayaan PTN-BH	31,800,000,000
	H APBD	
	I Pinjaman	
	J Sumber Pembiayaan dari Saldo Kas Tahun Sebelumnya	200,000,000,000
	Total	1,198,824,337,000

Untuk kegiatan pengembangan meliputi belanja barang dan jasa serta untuk belanja modal dan honor pegawai yang berdasarkan Kerangka Acuan Kerja (KAK)/*Term of Reference* (TOR). Dalam hal penyusunan kegiatan pengembangan tersebut harus berdasarkan target capaian Indikator Kinerja, sasaran strategis dan isu strategik dalam Renstra USU 2015-2019 serta sasaran lainnya yang relevan dengan Tridharma Perguruan Tinggi.

Pendanaan BPPTN-BH 2016 diusulkan dengan melalui perhitungan selisih biaya kuliah sesuai nilai Standar Satuan Biaya Operasional PTN-BH (SSBOPTN-BH) TA 2016 dengan proyeksi penerimaan Uang Kuliah Tunggal (UKT) dan proyeksi daya tampung mahasiswa USU TA 2016. Sumber pembiayaan berupa BPPTN-BH dan Non PNPB digunakan secara bersamaan dalam pembiayaan operasional Tridharma Perguruan Tinggi, Manajemen, Tenaga Kependidikan Non PNS, Pengembangan Perpustakaan dan

Pusat Sistem Informasi, Pengembangan dan Operasional Rumah Sakit USU serta Pengembangan lainnya sesuai Renstra PTN-BH.

Selain itu komponen dana Non-PNBP juga digunakan untuk kegiatan utama sesuai target kinerja seperti akreditasi program studi dan institusi dan meningkatkan jumlah publikasi internasional dalam rangka meningkatkan prestasi USU di bidang penelitian. Untuk itu dilaksanakan beberapa kegiatan seperti afirmasi akreditasi, operasional Kantor Urusan Akreditasi dan Sertifikasi serta pengembangan Klinik Publikasi Ilmiah, sertifikasi dan akreditasi internasional dan sertifikasi laboratorium.

Kesemua kegiatan dalam RKA USU 2016 disusun berdasarkan target capaian kinerja dan sasaran strategis dalam Kontrak Kinerja antara USU dan Kementerian Ristek Dikti dan Strategi Pengembangan dan Program Kerja dalam Renstra USU 2015-2019. Dengan penganggaran sedemikian rupa diharapkan USU dapat menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi yang bermutu, mengedepankan prinsip tata kelola yang baik, memenuhi standar kelayakan finansial, sembari menjalankan tanggung jawab sosial melalui kegiatan pengabdian pada masyarakat dan berperan dalam membangun perekonomian bangsa.

Tabel 8. Rencana Biaya Kegiatan USU Tahun 2016

NO	KEGIATAN	RENCANA BIAYA (Rp)
		2016
1	PENDIDIKAN	640,124,666,000
2	PENELITIAN	90,000,000,000
3	PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	15,000,000,000
4	PENGEMBANGAN	453,699,671,000

2.3. Manajemen Keuangan dan Akuntabilitas

Dalam hal perencanaan anggaran, USU memiliki beberapa sumber pembiayaan dari APBN, BPPTN dan Non PNBPN. Pendanaan APBN diperuntukkan untuk pembayaran gaji dan tunjangan pegawai yang berstatus PNS sedangkan pendanaan BPPTNBH merupakan pembiayaan dari anggaran Kementerian Ristek Dikti yang dialokasikan ke pada USU digunakan untuk belanja operasional. Pendanaan Non PNBPN yang berasal dari biaya pendidikan mahasiswa dan sumber lainnya seperti dana dari kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi dan hibah digunakan untuk membiayai kegiatan Tridharma perguruan tinggi selain yang dibiayai oleh dana APBN dan dana BPPTNBH.

Sumber pembiayaan dan kegiatan yang dibiayai dari APBN, BPPTNBH dan Non PNPB tersebut dituangkan kedalam RKA USU sehingga RKA USU menjadi kompilasi dan perumusan RKA Satuan Kerja di Lingkungan USU. Usulan RKA USU kemudian dibahas besaran usulan dan rasional penggunaannya di Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Setelah berkonsultasi dengan Kementerian Ristek Dikti maka disusun draf RKA hasil konsultasi untuk diajukan kepada MWA USU untuk mendapatkan pengesahan.

Dalam mengelola keuangannya pada Tahun Anggaran 2016, USU memiliki sistim pengelolaan keuangan antara lain:

- a. Aplikasi SIM RKAT (Sistim Informasi Manajemen Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan) Online yang digunakan sebagai sarana oleh Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan USU untuk merumuskan dan mengkompilasi RKA USU. Biro Keuangan USU memanfaatkan SIM RKAT untuk melakukan verifikasi terhadap permintaan dana yang diajukan oleh setiap satuan kerja sebelum disetujui pencairan dana kegiatan yang diusulkan tersebut;
- b. SIM Keuangan yaitu sistem pengelolaan keuangan sebagai sarana penyampaian data keuangan dari bank mitra yang disampaikan kepada LPSE (Lembaga Penyedia Secara Elektronik) USU yang selanjutnya diteruskan ke Biro keuangan dan Unit Akuntansi sebagai dasar untuk membukukan penerimaan;
- c. SIM SPJ (Sistim Informasi Manajemen Surat Pertanggung Jawaban) Online sebagai aplikasi keuangan yang digunakan oleh satuan kerja untuk pertanggung jawaban atas penggunaan dana yang dikeluarkan oleh masing-masing satuan kerja;
- d. SIM DPA (Sistim Informasi Manajemen Dokumen Pelaksanaan Anggaran) yang digunakan sebagai alat kontrol bagi Biro Keuangan untuk menyetujui permintaan pencairan dana dari setiap satuan kerja.

Menurut Peraturan Pemerintah No 16 tahun 2016, dalam waktu 5 (lima) bulan setelah tahun buku ditutup, Rektor bersama MWA wajib menyampaikan laporan tahunan kepada Menteri, yang paling sedikit memuat laporan keuangan yang meliputi Neraca (Laporan Posisi Keuangan), perhitungan penerimaan dan biaya, laporan arus kas dan laporan perubahan asset bersih yang sudah di audit oleh auditor eksternal (KAP) serta laporan akademik yang meliputi keadaan, kinerja dan hasil yang telah dicapai USU. Pengawasan atas penyelenggaraan Pendidikan Tinggi di USU dilakukan oleh Menteri yang didelegasikan kepada MWA. Pemeriksaan internal atas pengelolaan keuangan USU dilakukan oleh Komite Audit dan Unit Audit Internal USU.

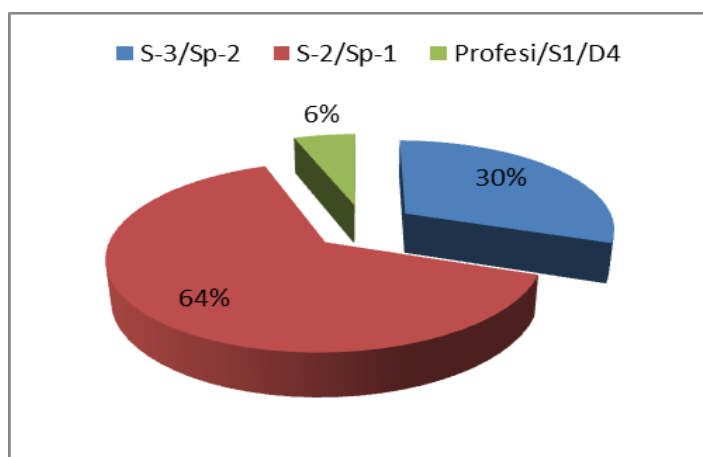
2.4. Manajemen Dosen dan Tenaga Kependidikan

Dosen tetap USU terdiri dari dosen tetap PNS dan dosen tetap Non PNS. Pada tahun 2016, jumlah dosen tetap PNS sebanyak 1541 orang, sedangkan jumlah dosen tetap non PNS sebanyak 28 orang. Rincian dosen tetap USU menurut gelar akademik dan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Tabel 9. Dari Tabel 9 dan Gambar 2 dapat diperlihatkan bahwa sebagian besar dosen tetap USU sebanyak 64% berpendidikan S2/Sp1, sedangkan yang berpendidikan S3/Sp2 sebanyak 30%.

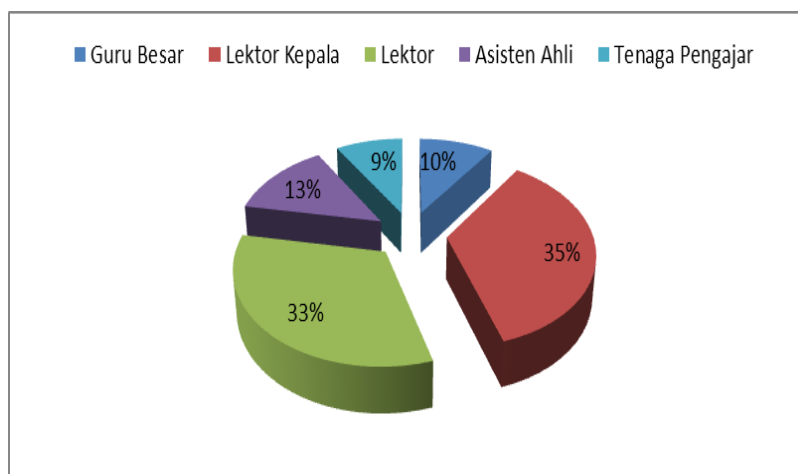
Sementara itu, jika dilihat dari aspek jabatan fungsional Gambar 3, sebagian besar dosen tetap USU memiliki jabatan fungsional Lektor Kepala sebanyak 35%, sedangkan yang paling sedikit adalah Tenaga Pengajar sebanyak 9%.

Tabel 9. Rekapitulasi Jumlah Dosen Tetap USU Berdasarkan Jenjang Pendidikan dan Jabatan Fungsional

No.	Jenjang Pendidikan	Jabatan Fungsional					Total
		Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli	Tenaga Pengajar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	S-3/Sp-2	148	193	112	16	8	477
2	S-2/Sp-1	3	350	390	169	92	1004
3	Profesi/S-1/D-4*	1	15	9	26	37	88
Total		152	558	511	211	137	1569



Gambar 2. Persentase Jumlah Dosen Tetap Berdasarkan Jenjang Pendidikan



Gambar 3. Persentase Jumlah Dosen Tetap Berdasarkan Jabatan Akademik

Selain dosen tetap (baik PNS maupun non PNS), USU juga memiliki dosen tidak tetap non PNS. Pada akhir tahun 2016, jumlah dosen tidak tetap non PNS USU adalah sebanyak 84 orang yang terdiri dari 41 dosen purna tugas yang dikaryakan kembali dan 43 dosen muda yang direkrut. Rincian dosen tidak tetap non PNS USU berdasarkan gelar akademik dan jenjang pendidikan dapat dilihat pada Tabel 10.

Tabel 10. Rekapitulasi Jumlah Dosen Tidak Tetap USU Berdasarkan Jenjang Pendidikan dan Jabatan Fungsional

No.	Jenjang Pendidikan	Jabatan Fungsional					Total
		Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli	Tenaga Pengajar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	S-3/Sp-2	34	3	0	0	2	39
2	S-2/Sp-1	0	4	0	0	41	45
3	Profesi/ S-1/D-4*	0	0	0	0	0	0
Total		34	7	0	0	43	84

Pengangkatan dosen tetap non PNS dan dosen tidak tetap non PNS dilakukan untuk menutupi kekurangan dosen USU yang disebabkan beberapa orang dosen telah memasuki usia pensiun atau meninggal dunia. Selain itu, sejak tahun 2015 tidak ada penerimaan formasi dosen tetap PNS berdampak pada menyusutnya jumlah dosen tetap USU.

Untuk meningkatkan kompetensi dosen, sepanjang Tahun 2016 USU telah menugaskan sebanyak 1383 dosen untuk mengikuti kegiatan peningkatan kompetensi tanpa gelar, pendidikan ke jenjang S2/Sp1 dan S3/Sp2. Jenis kegiatan dan jumlah dosen yang ditugaskan dapat dilihat seperti Tabel 11.

Tabel 11. Rekapitulasi Jumlah Dosen yang Mengikuti Kegiatan Peningkatan Kompetensi

No.	Jenis Kegiatan	Jumlah
1	Tanpa gelar	1334
2	S-2/Sp-1	4
3	S-3/Sp-2	45
Total		1383

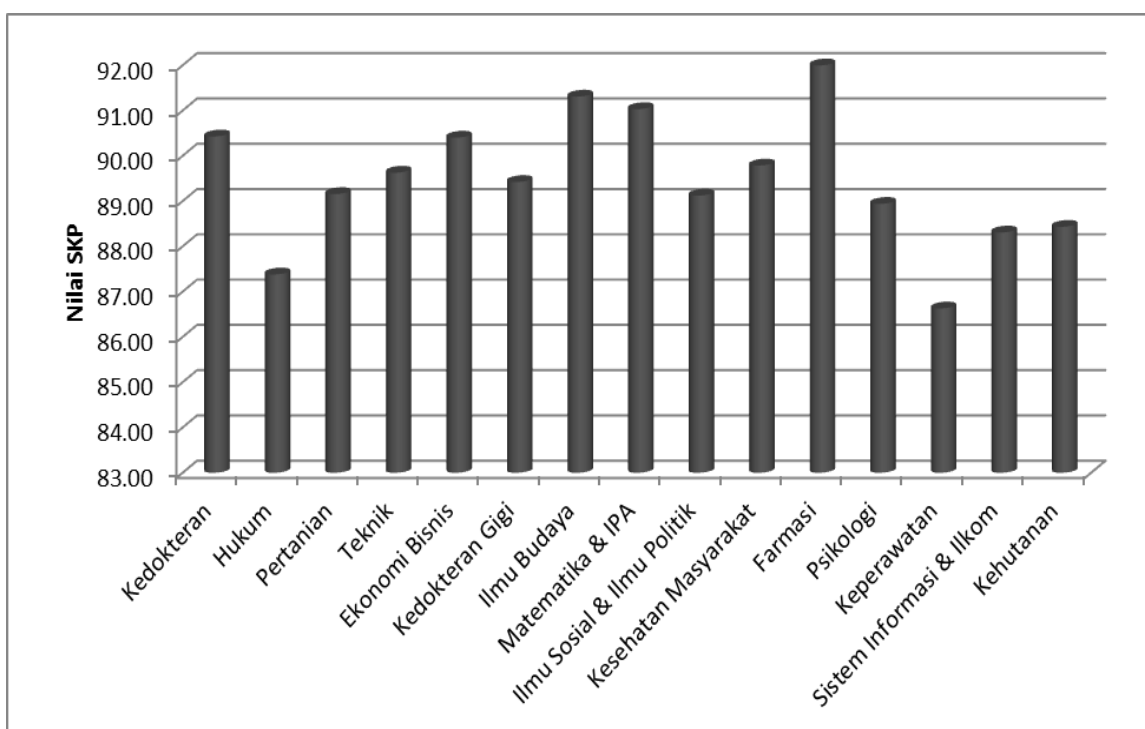
Evaluasi pembinaan dan pengembangan karir dosen dituangkan dalam penilaian kinerja yang dilakukan dengan tujuan untuk menjamin obyektivitas pembinaan dosen USU. Mekanisme penilaian kinerja dilakukan secara obyektif, terukur, akuntabel, partisipatif dan transparan yang dilakukan oleh atasan langsung. Jika penilaian kinerja tidak mencapai target kinerja, maka subjek yang dinilai dapat dikenakan sanksi mulai dari sanksi administrasi sampai dengan pemberhentian sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku. Penilaian kinerja dan pemberian penghargaan dimaksudkan untuk memotivasi dosen agar meningkatkan kinerjanya serta sebagai bahan evaluasi bagi pimpinan dalam melakukan perencanaan pengembangan dosen.

Kinerja seorang dosen mencakup keseluruhan bidang Tridharma Perguruan Tinggi, yaitu bidang pendidikan/pengajaran, penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Kegiatan bidang pendidikan/pengajaran meliputi pemberian kuliah, membimbing dan menguji sidang serta kegiatan pendukung lainnya dilaksanakan dan dikoordinir oleh Departemen/Program Studi. Dalam menunjang pelaksanaan bidang pendidikan/pengajaran, USU menugaskan Unit Pelayanan Pengembangan Pendidikan (UPP) untuk membekali para dosen dalam meningkatkan dan mengembangkan kompetensi melalui kegiatan seperti: Pelatihan Pembekalan Dosen Muda dalam Pembelajaran, Pekerti, Applied Aproach (AA), Pelatihan Penguatan Kompetensi Dosen Penasehat Akademik, Pengembangan Keterampilan Soft Skill/Tutorial, Pembelajaran Aktif (Active Learning) di Perguruan Tinggi, Pelatihan Penulisan Bahan Ajar, Pendampingan Penyusunan GBPP/SAP, Pendampingan Penyusunan RPS/SAP, Bimbingan Teknis Dan Pendampingan Revisi Kurikulum Program Studi Berbasis KKNi Dan SNPT serta kegiatan lainnya yang sejenis.

Kegiatan Penelitian dan Pengeabdian pada Masyarakat dikoordinir oleh Lembaga Penelitian (LP) dan Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) dibawah naungan Wakil Rektor III Bidang Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama. Dalam menunjang kinerja dibidang penelitian, Lembaga Penelitian melaksanakan kegiatan antara lain seperti Pelatihan/Pendampingan Penyusunan Proposal Penelitian Sumber Dana Kementerian Ristek Dikti, Pelatihan TOT Reviewer USU, Pelatihan

Penyusunan Draft HKI dan Pengurusan Paten, Pelatihan Penulisan Intensif Buku Ajar/Teks, Pelatihan Penulisan Artikel Ilmiah serta Sosialisasi Penjaringan Sistem Informasi Manajemen Penelitian (SIMPEL) USU. Sementara dalam menunjang kinerja dibidang pengabdian pada masyarakat, Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat melaksanakan kegiatan seperti Bimbingan Teknis Penyusunan Proposal, Pelaksanaan dan Pelaporan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Program DRPM Dikti, Pelatihan *Sustainable Development* Kewirausahaan, Bimbingan Teknis Pembekalan Reviewer pada Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat USU, serta kegiatan lain yang sejenis.

Sistem monitoring dan evaluasi untuk dosen PNS dilakukan berdasarkan Pelaksanaan Sasaran Kerja Pegawai (SKP) sebagaimana diamanatkan Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2011 tentang Penilaian Prestasi Kerja PNS dan Peraturan Kepala BKN Nomor 1 Tahun 2013 tentang Ketentuan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2011. Periode penilaian adalah Januari sampai dengan Desember tahun berjalan. Rekapitulasi nilai SKP dosen pada tahun 2016 dapat dilihat pada Gambar 4.



Gambar 4. Rata-rata Nilai Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) Fakultas di Lingkungan Universitas Sumatera Utara

Selain pengukuran SKP tersebut diatas, juga dilakukan evaluasi beban kerja bagi dosen dengan mengacu kepada Pedoman Beban Kerja dan Evaluasi Pelaksanaan Tridharma

Perguruan Tinggi yang dikeluarkan oleh Derjen Dikti pada Tahun 2010. Pelaksanaan evaluasi beban kerja dosen dilakukan sejak Tahun 2011 dan ditindaklanjuti dengan pengisian beban kerja secara online 2012 pada laman <http://kinerja.dikti.go.id> sejak Tahun 2012. Peraturan beban kerja dosen di tingkat universitas telah diatur dengan Keputusan Pejabat Rektor Universitas Sumatera Utara Nomor 1473/UN5.1.R/SK/SPB/2015 tentang Beban Kerja Dosen dalam Melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi.

Selain sebagai alat monitoring dan evaluasi, pelaksanaan BKD di USU dilakukan sebagai persyaratan pembayaran remunerasi dosen sesuai Keputusan Rektor USU Nomor 325/UN5.1.R/SK/KEU/2016 tentang Pembayaran Remunerasi Dosen Penyelenggara Tridharma Perguruan Tinggi pada Program Studi Jenjang Pendidikan Diploma, Sarjana, Profesi (Dokter dan Dokter Gigi) Semester A Tahun Akademik 2015/2016. Merujuk kepada Keputusan Rektor tersebut maka remunerasi dosen disesuaikan dengan pelaksanaan beban kerjanya. Apabila beban kerja dibawah beban yang disyaratkan maka pembayaran remunerasi dilakukan secara proporsional.

Untuk menunjang pelaksanaan Tridharma perguruan tinggi, Universitas Sumatera Utara memiliki Tenaga Kependidikan Tetap PNS sebanyak 962 orang, Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS sebanyak 68 orang dan Tenaga Kependidikan Tidak Tetap Non PNS sebanyak 880 orang, sehingga total Tenaga Kependidikan USU berjumlah 1.910 orang. Tenaga kependidikan PNS khususnya tenaga administrasi, jalur karir kenaikan golongan ruang mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 99 Tahun 2000 jo No. 12 Tahun 2012 dan Keputusan Kepala BKN No. 12 Tahun 2012. Pada Tahun 2016, sebanyak 134 orang tenaga kependidikan mengalami kenaikan pangkat yang sebagian besar berada di Golongan II (53%). Sedangkan sisanya kenaikan pangkat berada dalam lingkup Golongan I (10%), Golongan III (35%) dan Golongan IV (2%).

Dalam rangka percepatan kenaikan golongan ruang tersebut, pada Tahun 2016 USU menyelenggarakan ujian penyesuaian ijazah yang diikuti oleh 38 orang tenaga kependidikan PNS dilingkungan USU. Adapun persyaratan untuk mengikuti ujian penyesuaian ijazah adalah memiliki Golongan Ruang minimal IIb, berijazah S1 dari perguruan tinggi dengan akreditasi minimal B dan Indeks Prestasi minimal 2,75. Dari 38 orang tenaga kependidikan PNS USU yang memenuhi syarat untuk mengikuti ujian penyesuaian ijazah yang dinyatakan lulus hanya sebanyak 28 orang. Sistem monitoring dan evaluasi untuk tenaga kependidikan PNS dilakukan berdasarkan Pelaksanaan Sasaran Kerja Pegawai (SKP) sebagaimana diamanatkan Peraturan Pemerintah Nomor

46 Tahun 2011 tentang Penilaian Prestasi Kerja PNS dan Peraturan Kepala BKN Nomor 1 Tahun 2013 tentang Ketentuan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2011. Periode penilaian adalah Januari sampai dengan Desember tahun berjalan.

2.5. Manajemen Proses Pembelajaran

Pengelolaan proses pembelajaran di USU dapat dikategorikan dalam tiga proses yaitu proses seleksi calon mahasiswa, proses pengembangan kurikulum dan proses pengajaran. Ketiga proses tersebut dilaksanakan sesuai dengan peraturan pendukung yang berlaku.

2.5.1. Proses Seleksi Calon Mahasiswa

Dalam hal penerimaan mahasiswa baru, USU mengambil kebijakan berdasarkan Permenristekdikti No. 45 tahun 2015. Penyeleksian dan penerimaan mahasiswa baru diselenggarakan berdasarkan prinsip adil, tidak diskriminatif, akuntabel dan transparan dengan tidak membedakan jenis kelamin, agama, suku, ras, kedudukan sosial, dan tingkat kemampuan ekonomi calon mahasiswa namun tetap memperhatikan prestasi calon mahasiswa dan kekhususan perguruan tinggi. Penerimaan mahasiswa baru pada prinsipnya juga dilakukan secara terbuka dan dilakukan pada skala nasional. USU juga memperhatikan prinsip pemerataan wilayah asal mahasiswa terutama yang berasal dari daerah tertinggal atau daerah terluar. Seluruh seleksi dan rekrutmen mahasiswa baru di USU dilakukan dengan tujuan: 1) memberikan kesempatan kepada masyarakat yang memiliki prestasi unggul untuk menempuh pendidikan tinggi di USU, dan 2) Memberikan peluang kepada USU untuk mendapatkan calon mahasiswa baru yang memiliki prestasi akademik yang tinggi.

USU memiliki beberapa sistem seleksi mahasiswa baru untuk setiap jenjang pendidikan yang dilaksanakan dengan semangat untuk menjaring mahasiswa baru terbaik sesuai dengan kompetensi yang diharapkan serta tetap mengacu kepada persyaratan yang ditentukan. Proses seleksi mahasiswa baru mengikuti program seleksi yang ditetapkan secara nasional maupun secara mandiri. Pelaksanaan seleksi mahasiswa baru untuk seluruh jenjang pendidikan diutamakan untuk dapat diakses secara luas dan mencakup nasional.

Penerimaan mahasiswa baru tidak hanya difokuskan untuk menjaring calon mahasiswa dengan kemampuan akademik terbaik tetapi juga dengan prinsip pemerataan pendidikan

baik dari segi geografis maupun ekonomi seperti yang diamanatkan pada Permenristekdikti No. 2 Tahun 2015. USU juga menjamin pelaksanaan seleksi mahasiswa baru yang dapat diakses secara luas dengan menyediakan informasi secara terbuka kepada masyarakat melalui laman Universitas (www.usu.ac.id) dan juga berbagai media massa maupun media sosial.

Program penjurangan mahasiswa baru S-1 dilakukan melalui SNMPTN/Bidik Misi, SBMPTN/Bidik Misi, UMB-PT, ADIK/Aspirasi dan internasional sementara proses penjurangan mahasiswa baru D-3 dilakukan melalui SPMPD. Informasi mengenai proses seleksi mahasiswa baru untuk program pasca sarjana, pendidikan profesi dan keahlian dapat diakses secara online melalui laman USU. Proses registrasi untuk seluruh program seleksi mahasiswa baru dilakukan secara online.

Program seleksi mahasiswa baru untuk jenjang S-1 dilaksanakan baik dengan mengikuti sistem seleksi nasional maupun sistem seleksi secara mandiri. Daya tampung untuk mahasiswa S-1 diutamakan kepada penjurangan dengan program nasional dimana mencakup paling sedikit 70% dari daya tampung keseluruhan.

Tes calon mahasiswa untuk program S-1 dan D-III terdiri dari tes akademik dan tes ketrampilan. Tes ketrampilan dilakukan untuk beberapa program studi tertentu sesuai dengan kompetensi yang diharapkan dari program studi tersebut. Nilai dari tes akademik dan tes ketrampilan menjadi acuan dalam proses seleksi. Salah satu dari sistem seleksi untuk mahasiswa baru program S-1 yaitu SNMPTN tidak menggunakan tes akademik tetapi menggunakan informasi prestasi akademik siswa dan prestasi sekolah. Program pascasarjana melakukan tes potensi akademik (TPA) dan tes wawancara dalam proses seleksinya. Penilaian dari kedua tes tersebut dijadikan sebagai acuan dalam menerima mahasiswa baru. Tes wawancara untuk program pascasarjana terutama dilakukan untuk mengetahui minat penelitian dalam melaksanakan studi sehingga penulisan tesis dan disertasi dapat diarahkan dengan baik sejak awal.

2.5.2. Proses Penyusunan Kurikulum

Sejak akhir Tahun 2014, USU mulai melaksanakan pengembangan kurikulum yang mengacu pada KKNi dan SN-DIKTI yang merupakan peralihan dari Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK) berdasarkan Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Peraturan Presiden nomor 08 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNi), Permendikbud No. 73 Tahun 2013 tentang

Penerapan KKNi, Permendikbud No. 49 Tahun 2014, Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan Renstra USU 2015–2019. Kebijakan dan dukungan institusi dalam melakukan perubahan kurikulum dimulai dengan menyusun Rencana Kegiatan Anggaran (RKA) untuk perubahan kurikulum yang disetujui oleh Majelis Wali Amanat (MWA). Aktivitas pengembangan kurikulum disusun dalam usulan kegiatan yang diajukan kepada dan disetujui oleh Rektor. Aktivitas pengembangan kurikulum tersebut meliputi aktivitas yang mengikutsertakan dosen dalam workshop yang diadakan oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi dimana selanjutnya universitas mengadakan sosialisasi tentang kurikulum yang mengacu KKNi dan SN-DIKTI tersebut dengan sasaran peserta Dekan, Wakil Dekan I, Ketua Program Studi, Ketua Departemen dan Sekretaris Program Studi. Kegiatan dilanjutkan dengan melakukan pendampingan yang dilakukan oleh Unit Pelayanan dan Pengembangan Pendidikan (UPP). pada seluruh program-program pendidikan yang meliputi Program Diploma, Program Sarjana, Program Profesi, Program Magister, Program Spesialis, Program Subspesialis dan Program Doktor

UPP mendampingi Program Studi/Departemen dan fakultas dalam upaya meningkatkan kualitas pembelajaran yang meliputi pengembangan kurikulum yang sesuai dengan peraturan terbaru yaitu pengembangan kurikulum juga memenuhi kebutuhan stakeholder sehingga memenuhi paling sedikit empat (4) dari delapan (8) Standar Nasional Pendidikan yaitu standar kompetensi lulusan, standar isi pembelajaran, standar proses pembelajaran dan standar penilaian pembelajaran. Adapun kegiatan pendampingan yang dilakukan terhadap program studi di lingkungan Universitas Sumatera Utara tersebut dimulai dengan meminta program studi untuk memaparkan kurikulumnya, kemudian tim pendampingan memberikan masukan ataupun koreksi untuk merevisi kurikulum tersebut agar sesuai dengan KKNi dan SNI-DIKTI. Kurikulum yang disajikan sekurang-kurangnya terdiri dari: (1) Nama Program Studi; (2) Profil lulusan; (3) Capaian Pembelajaran, meliputi, sikap, keterampilan umum, keterampilan khusus dan penguasaan pengetahuan; (4) Bahan kajian; (5) Strategi pembelajaran; dan (6) Metode evaluasi. Selain itu tim juga memperhatikan uraian mata kuliah setiap semester dan jumlah SKS yang harus dipenuhi mahasiswa pada program studi tersebut.

Kurikulum program studi juga memuat materi pembelajaran berupa bahan kajian dengan memperhatikan kedalaman dan keluasannya yang mengacu dengan capaian pembelajaran. Kedalaman dan keluasan materi pembelajaran tersebut dibedakan berdasarkan level KKNi-nya yaitu program diploma (D3), program sarjana (S1), program profesi, program magister/spesialis (S2/Sp1), program doktor/sub spesialis (S3/Sp2).

2.5.3. Proses Pembelajaran

Untuk menunjang pencapaian visi dan misi USU serta mewujudkan kualitas pembelajaran yang baik maka setiap kurikulum program studi dilengkapi Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan modul-modul untuk seluruh mata kuliah. Proses pengembangan *e-learning* dan mata kuliah dengan menggunakan Bahasa Inggris terus dilakukan untuk meningkatkan mutu kegiatan pengajaran. Sebagaimana halnya pendampingan dalam penyusunan kurikulum, UPP USU melaksanakan pelatihan dan pengembangan kemampuan dosen dalam hal teknik instruksional berupa kemampuan merencanakan, melaksanakan dan mengevaluasi pembelajaran.

Pada tingkat fakultas, terdapat juga unit pendukung UPP yang melaksanakan kegiatan pengkajian dan pengembangan sistem pembelajaran untuk menghasilkan capaian pembelajaran yang sesuai dengan tujuan kurikulum dan ciri khas fakultas masing-masing. Sebagai contoh Fakultas Kedokteran memiliki *Medical Education Unit* (MEU), Fakultas Kedokteran Gigi memiliki *Dental Education Unit* (DEU) dan Fakultas Keperawatan memiliki Unit Pendidikan Keperawatan (UPK).

Audit mutu pembelajaran dilaksanakan oleh Unit Manajemen Mutu (UMM). UMM bertugas mengembangkan instrumen yang diperlukan untuk menilai kesesuaian perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembelajaran. Instrumen audit yang dikembangkan oleh UMM digunakan oleh Gugus Jaminan Mutu (GJM) di tingkat fakultas dan Gugus Kendali Mutu ditingkat program studi untuk memantau pelaksanaan proses pembelajaran tersebut. Audit mutu proses pembelajaran dilaksanakan pada setiap siklus mutu dan hasil audit mutu pembelajaran berupa Laporan Audit Mutu Internal (AMI) yang ditindaklanjuti dengan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan dijadikan acuan bagi program studi untuk melakukan perubahan dan perbaikan.

Karakteristik proses pembelajaran yang dilaksanakan di program studi bersifat interaktif, holistik, integratif, saintifik, kontekstual, tematik, efektif, kolaboratif dan berpusat kepada mahasiswa (*Student Center Learning*). Proses pembelajaran berpusat pada mahasiswa bermakna capaian pembelajaran lulusan diraih melalui proses pembelajaran yang mengutamakan pengembangan kreativitas, kapasitas, kepribadian, dan kebutuhan mahasiswa, serta mengembangkan kemandirian dalam mencari dan menemukan pengetahuan. Perencanaan proses pembelajaran setiap mata kuliah disajikan dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS). RPS dikembangkan oleh dosen secara mandiri atau kelompok keahlian suatu bidang ilmu dalam program studi dan ditinjau secara berkala dengan menimbang perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang ada.

RPS mata kuliah memuat identitas prodi, dosen, mata kuliah, bobot matakuliah, capaian pembelajaran lulusan, kemampuan akhir yang direncanakan per tahap pembelajaran, bahan kajian, metode pembelajaran, waktu yang disediakan, deskripsi tugas, kriteria, indikator, bobot penilaian serta daftar referensi yang digunakan.

Pelaksanaan proses pembelajaran berlangsung dalam bentuk interaksi antara dosen, mahasiswa dan sumber pembelajaran yang mendukung. Proses pembelajaran di setiap mata kuliah dilaksanakan sesuai dengan RPS dan karakteristik rumpun ilmunya. Proses pembelajaran yang terkait dengan penelitian mahasiswa wajib mengacu pada Standar Nasional Penelitian dan proses pembelajaran yang terkait dengan pengabdian pada masyarakat yang melibatkan mahasiswa mengacu pada Standar Nasional Pengabdian pada Masyarakat. Proses pembelajaran melalui kegiatan kurikuler dilakukan secara sistematis dan terstruktur melalui berbagai matakuliah dan dengan beban belajar yang terukur serta menggunakan metode pembelajaran yang efektif sesuai dengan karakteristik matakuliah untuk mencapai kemampuan tertentu.

Metode pembelajaran yang diterapkan dapat berupa diskusi kelompok, simulasi, studi kasus, pembelajaran kolaboratif, pembelajaran kooperatif, pembelajaran berbasis proyek, pembelajaran berbasis masalah, atau metode pembelajaran lain, yang dapat secara efektif memfasilitasi pemenuhan capaian pembelajaran lulusan. Setiap mata kuliah dapat menggunakan satu atau gabungan dari beberapa metode pembelajaran dan diwadahi dalam suatu bentuk pembelajaran. Bentuk pembelajaran dapat berupa kuliah, responsi dan tutorial, seminar, praktikum, praktik studio, praktik bengkel, atau praktik lapangan. penelitian, perancangan atau pengembangan. Bentuk pembelajaran yang ditetapkan dalam kurikulum berupa pengembangan sikap, pengetahuan, keterampilan, pengalaman otentik, dan peningkatkan daya saing. Bentuk pembelajaran bagi program sarjana, program profesi, dan program spesialis juga meliputi mengikuti kegiatan pengabdian pada masyarakat.

2.5.4. Administrasi Akademik

Biro Akademik adalah unsur pembantu pimpinan di bidang akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor melalui Wakil Rektor I. Tugas utamanya adalah memberikan pelayanan administrasi di bidang akademik di lingkungan USU. Dalam menjalankan dan memberikan pelayanan administrasi akademik, Biro Akademik USU memanfaatkan Sistem Informasi Akademik (SIA).

Sistem Informasi Akademik (SIA) yang telah terintegrasi dan digunakan dalam mengelola data-data akademik telah memberikan kemudahan bagi pengguna administrasi akademik untuk melakukan kegiatannya secara online. Sistem Informasi Akademik telah meningkatkan efisiensi dan efektivitas kegiatan akademik dengan pemusatan data akademik, media komunikasi antar pengguna (dosen dan mahasiswa) dan alat rekam kegiatan akademik.

Sejalan dengan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi, maka aplikasi SIA telah dikembangkan melalui pelaporan berbasis *web service* yang diintegrasikan ke dalam Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PDPT). SIA digunakan sebagai alat pelaporan untuk kegiatan akademik yang dilaksanakan di lingkungan USU kepada Kementerian Ristek Dikti.

2.6. Manajemen Kemahasiswaan

Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian merupakan satuan kerja di USU yang bertanggung jawab dalam kegiatan kemahasiswaan dan kealumnian. Di dalam menjalankan tugasnya BKK-USU bekerja sama dengan berbagai unit layanan dan kegiatan kemahasiswaan untuk mendukung peningkatan prestasi mahasiswa. Upaya Universitas untuk meningkatkan prestasi mahasiswa antara lain dengan melakukan pembinaan mahasiswa seperti Student Entrepreneurship Center (SEC), Unit Pembinaan Pengembangan Kegiatan Mahasiswa (UP2KM), Unit Pelayanan Konsultasi dan Bimbingan Mahasiswa (UPKBM) dan Unit Layanan Kemahasiswaan (ULK). Unit layanan kemahasiswaan melaksanakan berbagai pelatihan, seminar dan kompetisi yang bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan dan kemampuan mahasiswa baik di bidang akademik maupun non-akademik. Berbagai kegiatan tersebut dilaksanakan secara berkala dan terjadwal setiap tahunnya. Kegiatan-kegiatan tersebut dalam pendanaannya dianggarkan dari Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan pada Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian bersumber dari dana BPPTN-BH dan Non-PNBP.

Untuk mendukung peningkatan kualitas dan kreatifitas mahasiswa di bidang penalaran dan keilmuan, bakat, minat dan kemampuan, kesejahteraan, kepedulian sosial dan kegiatan penunjang, Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian Universitas Sumatera Utara mengembangkan berbagai program seperti beasiswa, bantuan dana kegiatan, keperluan administrasi dan lain-lain, serta bantuan tidak langsung melalui wadah-wadah yang dibentuk yang dikenal dengan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM). Saat ini, Universitas Sumatera Utara memiliki beberapa Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) yang mencakup

bidang keorganisasian, keagamaan, olahraga, seni, dan ilmiah/pengabdian kepada masyarakat.

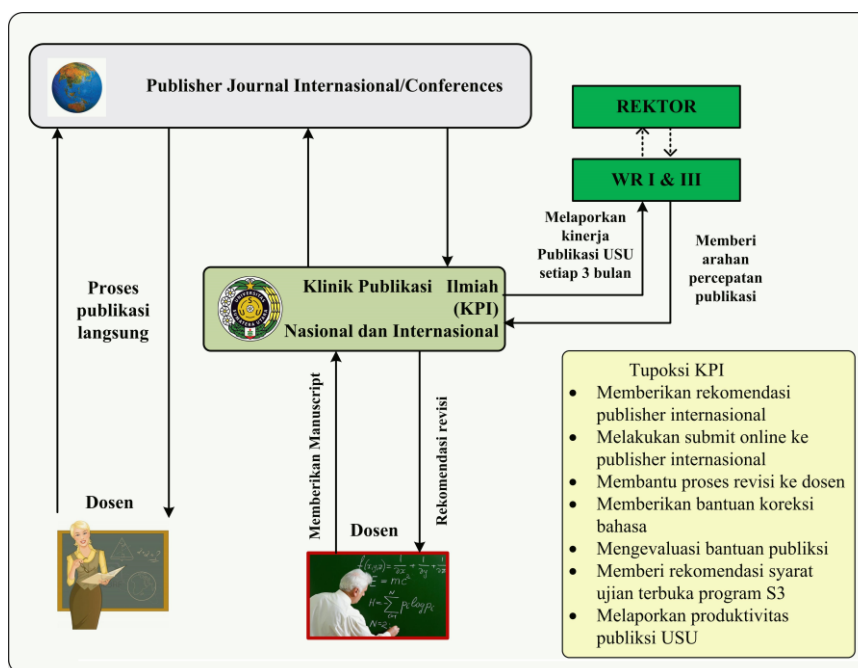
2.7. Manajemen Penelitian

Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang pesat tidak terlepas dari kegiatan penelitian berkelanjutan yang dilakukan oleh perguruan tinggi. Hasil-hasil penelitian tersebut kemudian diaplikasikan secara luas untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Penelitian sebagai salah satu pilar dalam Tridharma Perguruan Tinggi mendapatkan perhatian khusus dari Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Hal ini tercermin dari Kontrak Kinerja yang ditetapkan oleh Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi kepada Rektor USU. Untuk Tahun 2016 dari 7 (tujuh) sasaran strategis dan 22 (dua puluh dua) indikator kinerja di dalam kontrak kinerja, maka 3 (tiga) sasaran strategis dan 8 (delapan) indikator kinerja merupakan bidang atau berkaitan langsung dengan kegiatan penelitian. Dengan fokus di bidang penelitian, maka menjadi kewajiban USU sebagai institusi PTN BH dan bagi para dosen peneliti sebagai subjek pelaku untuk memenuhinya. Pilar Tridharma ini menjadi tantangan bagi USU mengingat sampai saat ini jumlah, mutu dan aplikasi hasil penelitian USU masih rendah dan terbatas.

Masalah utama yang dihadapi pada peningkatan jumlah dan mutu peneliti USU adalah belum terbentuknya budaya penelitian pada sebagian Dosen USU. Di samping itu, belum terbentuknya payung kegiatan penelitian dalam bentuk grup penelitian kecil pada tingkat departemen maupun program studi sehingga belum terarahnya penelitian yang dilakukan. Upaya yang harus dilakukan oleh USU adalah dengan mengembangkan peta jalan penelitian yang berbasis keunggulan kompetitif berdasarkan Renstra USU 2015-2019.

Strategi pengembangan kegiatan penelitian USU juga dimulai dengan mengalokasikan dana BPPTN dan non PNBPN untuk mewujudkan skema penelitian BPPTN/TALENTA pada Tahun 2016. Dengan demikian, upaya peningkatan jumlah dan kualitas proposal penelitian serta publikasi internasional dapat meningkatkan relevansi dan produktivitas riset USU. Pada Tahun Anggaran 2016, jumlah judul penelitian yang dilaksanakan oleh Dosen USU meningkat menjadi 565 judul penelitian. Upaya penyebarluasan IPTEKS hasil penelitian secara internasional juga dilakukan dengan mendirikan tim Klinik Publikasi Ilmiah untuk mendampingi para dosen dan mahasiswa USU agar semakin mahir menulis karya ilmiah berkualitas menggunakan bahasa internasional yang dapat dipublikasikan pada database bereputasi seperti Scopus, Web of Science, Microsoft

Academic Search, DOAJ, EBSCO, Copernicus dan CABI. Alur proses publikasi jurnal internasional ditunjukkan pada Gambar 5.



Gambar 5. Alur Proses Publikasi Jurnal Internasional

Pemberian bantuan untuk menghadiri seminar atau konferensi internasional serta bantuan pengelolaan jurnal dan pengadaan seminar/konferensi baik nasional dan internasional di lingkungan USU juga ditingkatkan dalam rangka KPI merangsang minat dan meningkatkan kualitas dan jumlah publikasi para Dosen USU. Untuk itu dialokasikan anggaran penyebarluasan IPTEKS hasil penelitian dan pemberian reward/insentif publikasi bagi para peneliti USU bersumber dari dana non PNBP.

USU juga memfasilitasi dan membiayai perolehan paten dan kekayaan intelektual lainnya yang diajukan oleh para peneliti USU. Dengan demikian diharapkan produktivitas dan reputasi penelitian Dosen USU semakin meningkat dan berstandar internasional. Dengan semangat mewujudkan hilirisasi penelitian yang semakin kuat dan berkelanjutan, maka USU fokus mendirikan Pusat Unggulan IPTEK (PUI) USU. Sejak Tahun 2016 telah diinisiasi 3 (tiga) PUI yaitu Nanomedisin, Stemcell dan Energi Berkelanjutan dan Biomaterial. Diharapkan dengan pengembangan dan penguatan PUI di USU dapat berkontribusi dalam menghasilkan prototipe dengan Tingkat Kesiapan Teknologi (TKT) 6 dan 7 serta produk inovasi lainnya.

2.8. Manajemen Pengabdian pada Masyarakat

Masyarakat luar kampus merupakan salah satu elemen stakeholder USU yang sangat membutuhkan bantuan dan pengarahan dalam meningkatkan kemampuan mereka memecahkan masalah untuk menunjang pembangunan. Keterlibatan masyarakat memberikan nilai strategis yang efektif untuk mendukung peningkatan kinerja universitas jika dikelola dengan baik. USU yang kini berbentuk Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) semakin meningkatkan kerjasama dengan masyarakat untuk mendapatkan dukungan dan keterlibatan masyarakat dalam pengembangan universitas. Satuan kerja pengelola kerjasama dengan masyarakat sebagaimana digambarkan dalam struktur organisasi PTN-BH USU adalah Biro Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat, dan Kerjasama yang bertanggung jawab kepada Rektor USU melalui Wakil Rektor III. Jaringan informasi dan kerjasama dengan berbagai lembaga pemerintah dan swasta semakin ditingkatkan melalui Biro Penelitian, Pengabdian Pada Masyarakat, dan Kerjasama (BP3MK).

BP3MK melalui Lembaga Penelitian USU terus berupaya meningkatkan hasil penelitian dalam bentuk produk baru yang memberi manfaat langsung bagi masyarakat seperti sharing pengetahuan terapan atau teknologi yang siap pakai. BP3MK melalui LPPM USU aktif melakukan kegiatan pemberdayaan masyarakat yang didanai oleh Kementerian Ristek Dikti. Kegiatan tersebut dilaksanakan oleh LPPM dengan melibatkan para Dosen USU sesuai dengan bidang pendidikannya. USU membangun hubungan dengan industri dan UKM sejalan dengan Program Kerja Rektor untuk Menumbuhkan Budaya Empati, dan Pengabdian pada Masyarakat. Pemberdayaan UKM Tenan Binaan juga dilakukan dalam rangka rekrutmen, memperkuat dan meningkatkan kemampuan 200 UKM sesuai Renstra USU 2015-2019. Kegiatan ini dilakukan oleh Unit Inkubator Bisnis, CIKAL USU.

Untuk dunia industri, saat ini CIKAL sudah mulai membangun Pusat Inovasi CIKAL untuk membangun start-up hasil-hasil penelitian para Dosen dan alumni yang sudah mempunyai produk yang berdampak bagi masyarakat pengguna. BP3MK USU secara aktif membangun kerjasama melalui penandatanganan nota kesepahaman (MoU) dengan pihak luar USU. USU telah menandatangani 56 MoU dan 113 MoA dengan lembaga-lembaga perguruan tinggi, Pemerintah Pusat, Pemerintah Provinsi dan berbagai lembaga swasta yang ada dalam negeri dan 18 MoU dengan lembaga perguruan tinggi dan pemerintah luar negeri. Namun belum semua MoU dapat berlanjut ke MoA melalui kontrak kerjasama.

Untuk meningkatkan kegiatan kerjasama ini berbagai strategi ditempuh USU seperti mengoptimalkan dana kerjasama maupun mengikutsertakan dosen dalam suatu kegiatan kerja sama, baik dalam negeri maupun luar negeri. Kegiatan kerjasama tersebut bertujuan untuk

meningkatkan kapasitas tenaga pendidik sehingga bisa bermanfaat dan mempunyai dampak besar terhadap USU maupun masyarakat luas. Saat ini, Dosen USU sedang mempersiapkan diri untuk meningkatkan pengetahuan dan ketrampilannya agar siap melayani masyarakat yang membutuhkannya.

2.9. Manajemen Penjaminan Mutu

Pengelolaan mutu/penjaminan mutu dilaksanakan dibawah koordinasi Unit Manajemen Mutu yang bertanggung jawab langsung kepada Rektor. Dalam pelaksanaannya, Unit Manajemen Mutu didukung oleh Komisi Penjaminan Mutu dalam Senat Akademik USU.

Pengadaan dokumen-dokumen Sistem Manajemen Mutu Universitas Sumatera Utara (SMM USU) terbagi dalam dua kategori utama, yaitu Dokumen Akademik dan Dokumen Mutu. Dokumen Akademik pada tingkat fakultas terdiri dari Kebijakan Akademik, Standar Akademik dan Peraturan Akademik (KA-SA-PA). Pada tingkat di bawahnya, yaitu departemen/prodi, selain dokumen KA-SA-PA ditambah dengan dokumen Spesifikasi Program Studi, Kompetensi Lulusan, Kurikulum dan Peta Kurikulum, serta GBPP/SAP. Dalam dokumen Standar Akademik, dijabarkan 15 standar mutu yang diadopsi dari standar mutu SNP dan standar mutu BAN-PT serta SPMI-PT. Untuk setiap standar mutu ini, UMM menugaskan manajer yang telah ditunjuk melalui Surat Keputusan Rektor USU untuk memonitoring dan mengevaluasi kegiatan di Gugus Jaminan Mutu (GJM) dan Gugus Kendali Mutu (GKM).

Manual Mutu termasuk dalam kategori Dokumen Mutu yang disusun pada tingkat fakultas/departemen/prodi/lembaga/biro-biro dan menguraikan kebijakan, pernyataan, unit pelaksana, standar, prosedur, SOP, dan tahapan sasaran mutu perguruan tinggi. Dalam Manual Mutu dijabarkan komponen mutu yang berdasarkan input-proses-output, dan dari komponen ini, dibuatlah Manual Prosedur yang menjadi acuan untuk pelaksanaan SMM tersebut. USU menetapkan 21 Manual Prosedur yang wajib dimiliki pada tingkat departemen/prodi. Seluruh Dokumen Akademik dan Mutu ini telah diunggah (*upload*) di website UMM, sehingga semua tersimpan dalam database online dokumen mutu dan akademik yang dapat diakses kapan/dimana saja oleh personil UMM, GJM, dan GKM. Tabel 12 menunjukkan daftar Manual Mutu dan Manual Prosedur.

Untuk melengkapi semua dokumen dari masing-masing GJM dan GKM, pada Siklus 4 telah dibangun dan dijalankan suatu sistem web-based “dokumen/file *sharing*”. Melalui sistem dokumen *sharing*, tiap GJM dan GKM dapat melakukan pencarian dokumen akademik dan mutu yang tersedia pada database online UMM berdasarkan kategori

dokumennya. Dengan sistem ini, GJM dan GKM dapat mempelajari atau menyadur dokumen milik GJM dan GKM lain, sehingga memudahkan mereka untuk melengkapi dan menyempurnakan dokumennya masing-masing. Dengan demikian, diharapkan akan tercipta dan menghasilkan suatu jaringan dimana antar GJM dan GKM dapat saling berbagi dan tidak ada unit yang belum memiliki dokumen yang lengkap.

Model manajemen kendali mutu yang diterapkan oleh USU dalam mengelola Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) mengadopsi model penjaminan mutu ISO 9001:2000 melalui pendekatan PDCA (*Plan-Do-Check-Action*). USU memiliki lembaga khusus yang melaksanakan mekanisme kerja SPMI yang ditetapkan secara resmi melalui Surat Keputusan Rektor Universitas Sumatera Utara sesuai periodisasi siklus penjaminan mutu USU, yaitu:

- a. Unit Manajemen Mutu (UMM) pada tingkat Universitas;
- b. Gugus Jaminan Mutu (GJM) pada tingkat Fakultas, Sekolah Pascasarjana, LP3M, Perpustakaan dan Sistem Informasi, Sekretaris Eksekutif dan Biro-Biro Rektorat. Penanggung Jawab GJM/GKM merangkap Ketua GJM melekat pada jabatan *ex-officio*: Dekan (di fakultas); Direktur (di Sekolah Pascasarjana dan LP3M); Kepala (di PSI dan Biro-Biro di Rektorat USU);
- c. Gugus Kendali Mutu (GKM) pada tingkat Departemen, Program Studi, dan Bagian. Ketua GKM melekat pada jabatan *ex-officio*: Ketua Departemen/Program Studi/Bagian.

Tabel 12. Daftar Manual Mutu dan Manual Prosedur

BAB	MANUAL MUTU (MM)	MANUAL PROSEDUR (MP) (Jumlah minimal)	
1	Pendahuluan	Tanpa MP	
2	Kebijakan Mutu (<i>Quality Policy</i>)	Tanpa MP (terdapat Sasaran Mutu dan Baseline)	
3	Sistem Manajemen Mutu	3-00	Prosedur Implementasi SMM
		3-01	Prosedur (Mutu) Pengendalian Dokumen
		3-02	Prosedur Pengendalian Record
4	Tanggung Jawab Manajemen	4-01	Prosedur Mutu Pengukuran Kepuasan Pelanggan
		4-02	Prosedur Mutu Komunikasi
		4-03	Prosedur Rapat Tinjauan Manajemen
5	Sumber Daya	5-01	Prosedur Mutu Penerimaan Karyawan/Dosen
		5-02	Prosedur Mutu Penilaian Kinerja
		5-03	Prosedur Mutu Pelatihan
		5-04	Prosedur Mutu Penyediaan Prasarana/Sarana
6	Manajemen Proses	6-01	Prosedur Pendataan Mahasiswa Baru
		6-02	Prosedur Perwalian
		6-03	Prosedur Perkuliahan
		6-04	Prosedur Ujian (UTS) / UAS

BAB	MANUAL MUTU (MM)	MANUAL PROSEDUR (MP) (Jumlah minimal)	
		6-05	Prosedur Pembuatan Kartu Hasil Studi dan PENGAMBILAN Transkrip
		6-06	Prosedur Tesis
		6-07	Prosedur Yudisium
		6-08	Prosedur Pendataan Alumni
		6-09	Prosedur PENYUSUNAN Kurikulum
		6-10	Prosedur Survei Kepuasan Pelanggan
		6-11	Prosedur Matrikulasi

Sistem Penjaminan Mutu merupakan sebuah kewajiban yang harus ada dan dijalankan dalam manajemen universitas sebagaimana digariskan dalam Pasal 51-57 UU RI No. 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi. USU memiliki Sistem Manajemen Mutu (SMM) yang sudah berjalan sejak tahun 2007 hingga sekarang dengan sistem P-D-C-A (Plan, Do, Check, Action). Kini SMM USU telah menghasilkan lebih dari 11.000 dokumen akademik dan mutu dari 155 unit GJM dan GKM di lingkungan USU. Setiap tahunnya, pelaksanaan penjaminan mutu oleh GJM dan GKM diaudit oleh UMM pada periode Audit Mutu Internal (AMI) yang rutin dilaksanakan pada setiap akhir tahun.

Setiap tahunnya, pelaksanaan penjaminan mutu oleh GJM dan GKM diaudit oleh UMM pada periode Audit Mutu Internal (AMI) yang rutin dilaksanakan pada setiap akhir tahun. Agar pelaksanaan AMI ini dapat berjalan secara efektif, dibutuhkan tenaga auditor internal yang sudah terlatih dan tersertifikasi melalui pelatihan sertifikasi auditor SMM USU. Jumlah auditor yang dibutuhkan pun haruslah mencukupi karena AMI mencakup seluruh GJM dan GKM di Lingkungan USU.

2.10. Manajemen Aset dan Pengadaan Barang dan Jasa

Perubahan status USU menjadi Perguruan Tinggi Negeri badan hukum (PTN-BH) pada Tahun 2014 telah memberikan otonomi dan kemandirian yang luas bagi USU untuk berkembang sesuai visi dan misi yang diembannya.

Sesuai Statuta USU, pengadaan barang/jasa yang sumber dananya berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah, mengacu pada ketentuan pengadaan barang/jasa untuk instansi Pemerintah (Pasal 70 Ayat (2) Statuta USU). Dalam hal ini ketentuan yang dimaksud adalah Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah dan Peraturan Presiden Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Perubahan Keempat Atas

Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.

Ketentuan mengenai pengadaan barang/jasa yang sumber dananya bukan berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah diatur dalam Peraturan Rektor (Pasal 70 Ayat (3) Statuta USU). Untuk itu USU menggunakan ketentuan berupa Peraturan Rektor USU Nomor 63/UN5.1.R/SK/PSS/2015 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Dengan Sumber Dana Non-PNBP USU.

Peraturan Rektor dimaksud mengatur juga ketentuan tentang struktur organisasi, tugas dan fungsi Kelompok Kerja Unit Layanan Pengadaan (Pokja ULP) dan unit pelaksana Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE). Baik Pokja ULP maupun LPSE bertanggung jawab kepada Rektor sebagai Kuasa Pengguna Anggaran, dan dalam pelaksanaan tugasnya berkoordinasi dengan Wakil Rektor II Bidang Keuangan dan Sumber Daya Manusia, Wakil Rektor IV Bidang Informasi, Perencanaan, dan Pengembangan, dan Wakil Rektor V Bidang Pengelolaan Aset dan Usaha Universitas.

Tata kelola aset dan pengembangan usaha meliputi pengelolaan, pengembangan, pemeliharaan hingga pengamanan aset dan usaha di bawah koordinasi Biro Pengelolaan Aset dan Usaha USU. Bagian Aset membawahi tiga sub bagian yaitu Sub Bagian Pemanfaatan dan Pemeliharaan Aset, Sub Bagian Perencanaan Aset, dan Sub Bagian Inventarisasi dan Penghapusan Aset. Bagian Pengembangan Usaha membawahi dua sub bagian yaitu Sub Bagian Pengembangan Usaha Aset dan Sub Bagian Pengembangan Usaha Korporasi. Bagian Ketertiban dan Keamanan membawahi dua sub bagian yaitu Sub Bagian Ketertiban dan Keamanan dan Sub Bagian Kebersihan Kampus.

Biro Pengelolaan Aset dan Usaha USU telah menyiapkan Buku Standar Operasional Prosedur sebagai pedoman untuk pelaksanaan:

- a. Penyusunan Rencana Pengadaan Barang/Jasa;
- b. Inventarisasi Barang Milik /Kekayaan USU dan Negara;
- c. Penghapusan Barang Milik/Kekayaan USU dan Negara;
- d. Pemeliharaan Aset Fisik.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Biro Pengelolaan Aset dan Usaha USU melibatkan para Dekan dan Wakil Dekan II, Direktur Sekolah Pascasarjana dan Wakil Direktur II, Direktur Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat, Ketua

LP, Ketua LPPM, Wakil Kepala Bidang Perpustakaan dan Wakil Kepala Bidang Sistem Informasi.

Pada Tahun 2016 telah disusun pekerjaan penataan aset di lingkungan USU berupa:

- a. Reinventarisasi Barang Milik USU;
- b. Database Gedung dan Bangunan di Lingkungan USU.

Pada tanggal 21 Maret 2016, Menteri Keuangan telah mengeluarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor 182/KMK.06/2016 Tentang Penetapan Nilai Kekayaan Awal Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum USU Per 1 Januari 2015. Keputusan Menteri tersebut menetapkan nilai kekayaan awal PTN-BH USU per 1 Januari 2015 sebesar Rp 1.914.901.341.726 yang merupakan nilai total aset netto.

Dalam pengelolaan aset USU dengan statusnya sebagai PTN-BH, seluruh aset kecuali tanah menjadi wewenang USU secara penuh. Keluarnya SK Menteri Keuangan yang menetapkan pemisahaan kekayaan USU dari negara telah memudahkan universitas untuk meletakkan nilai awal kekayaan asetnya sebagai perguruan tinggi yang sedang melakukan percepatan menuju kemandirian.

2.11. Manajemen *Revenue Generating Activities*

USU memiliki Visi “Menjadi perguruan tinggi yang memiliki keunggulan akademik sebagai barometer kemajuan pengetahuan yang mampu bersaing dalam tataran dunia global” sebagaimana yang diamanahkan oleh Peraturan Pemerintah Nomor 16 Tahun 2014 tentang Statuta USU. Langkah dan perencanaan strategis untuk mencapai Visi USU melalui beberapa misi yang harus dijalankan, telah dituangkan dalam Renstra USU 2015-2019. Sesuai dengan ketetapan Renstra, USU perlu melakukan reposisi pada kurun waktu lima tahun dengan target utama akreditasi nasional tertinggi, selain juga target lainnya, seperti persiapan menuju pengakuan internasional. Untuk mewujudkan visi dan misi dimaksud diperlukan pendanaan yang tidak sedikit. Serangkaian langkah perencanaan kegiatan untuk merealisasikan cita-cita USU memerlukan strategi pendanaan untuk menciptakan sumber-sumber pembiayaan yang dibutuhkan.

Statuta USU telah menetapkan beberapa strategi pendanaan antara lain:

- a. Mendirikan dan mengelola badan usaha berbadan hukum;
- b. Membentuk dan mengelola dana abadi;
- c. Mendirikan badan-badan jasa konsultasi pada setiap satuan kerja sesuai dengan keahliannya;

- d. Meningkatkan kerja sama dengan Pemerintah Pusat, Pemerintah Daerah Tingkat I dan Tingkat II;
- e. Membangun kerja sama dengan BUMN, BUMD, dan Perusahaan Swasta;
- f. Bermitra bisnis dalam memberdayakan aset-aset USU.

Ketentuan Statuta USU Pasal 52 memungkinkan USU dapat mendirikan badan usaha untuk membantu pendanaan USU dan dikelola dengan tidak mengganggu kegiatan akademik USU serta memperhatikan prinsip kehati-hatian. Statuta USU juga telah menetapkan usaha USU terdiri atas Rumah Sakit USU, Kebun Tambunan, penerbitan dan percetakan, dan usaha lainnya yang juga menyelenggarakan fungsi penunjang akademik. Beberapa jenis usaha USU ini telah cukup lama dioperasikan, akan tetapi belum memberikan hasil yang maksimal oleh karena masih membutuhkan manajemen pengelolaan yang lebih baik.

Perubahan status USU menjadi PTN-BH dan adanya struktur tata kelola USU yang baru memberikan motivasi dan tekad bagi jajaran manajemen USU untuk melakukan penataan dan pengelolaan yang lebih baik terhadap aset dan usaha yang mendatangkan *revenue generating* bagi USU. Rumah Sakit USU sedang dalam upaya peningkatan pelayanan kesehatan modern dan terlengkap untuk menjadi pusat pengembangan pengobatan onkologi dan penyakit tropis, sesuai dengan Visi USU yang tertuang dalam Renstra. Kebun Tambunan USU sedang dalam upaya pengembangan untuk secara legal berdiri sebagai salah satu unit usaha. Mess universitas di Brastagi sudah mengalami proses renovasi dan pengembangan baik fisik maupun SDM, untuk selanjutnya dikembangkan sebagai unit usaha yang menunjang peningkatan pelayanan pariwisata daerah. Percetakan dan penerbitan USU juga kini dalam upaya untuk penataan manajemen yang lebih jelas.

Kontribusi cukup penting lainnya yang diharapkan dapat meningkatkan pendapatan USU adalah melalui pemanfaatan aset dengan tidak mengubah status kepemilikan. Pemanfaatan aset dilaksanakan oleh Rektor berdasarkan pertimbangan teknis dengan memperhatikan kepentingan USU maupun kepentingan umum. Beberapa bentuk pemanfaatan aset adalah berupa:

- a. Sewa;
- b. Kerja Sama Pemanfaatan;
- c. Bangun Guna Serah atau Bangun Serah Guna;
- d. Kerja Sama Penyediaan Infrastruktur.

Sesuai ketentuan Peraturan Majelis Wali Amanat USU Nomor 16 Tahun 2016 Tentang Organisasi dan Tata Kelola USU, pelaksanaan tugas Rektor dalam hal pengelolaan aset dibantu oleh Wakil Rektor V Bidang Pengelolaan Aset dan Usaha, terutama untuk menjabarkan kebijakan strategis di bidang terkait.

Beberapa pemanfaatan aset yang pada saat ini sedang diupayakan pengembangannya oleh Wakil Rektor V adalah optimalisasi penyewaan aset sebagai berikut:

- a. Penyewaan Gedung:
 1. Auditorium;
 2. Gelanggang Mahasiswa;
 3. Pendopo;
 4. Wisma Pariwisata USU;
 5. Mess USU di Brastagi;
 6. Ruang Senat Akademik;
 7. Ruang Video-Conference;
 8. Ruang IMT-GT;
 9. Ruang Aula dan Kuliah pada beberapa gedung fakultas dan unit kerja di lingkungan USU;
- b. Penyewaan Sarana Olah Raga:
 1. Lapangan Sepak Bola;
 2. Lapangan Stadion Mini;
 3. Gedung Olah Raga;
 4. Lapangan Tenis.
- c. Penyewaan Asrama Putra/i:
- d. Penyewaan Aset Lainnya:
 1. Kantin;
 2. Lokasi ATM;
 3. Perkantoran;
 4. Dll.

2.12. Manajemen Sistem Informasi

Untuk menjalankan program aplikasi dan website yang ada di lingkungan Universitas Sumatera Utara, Pusat Sistem Informasi telah mengembangkan pusat data (*Data Center*) yang kuat dengan didukung 12 buah server fisik. Tiga dari dua belas server fisik difungsikan sebagai virtualisasi sehingga jumlah server virtual saat ini sebanyak 74 buah. Sedangkan sebanyak sembilan server fisik lainnya digunakan untuk berbagai fungsi yang mendukung kelancaran penggunaan program aplikasi dan website yang ada di lingkungan Universitas Sumatera Utara. Detail mengenai fungsi server baik fisik maupun virtual pada Data Center Pusat Sistem Informasi dapat dilihat pada Tabel 13 dan 14.

Tabel 13. Server Fisik pada Data Center Pusat Sistem Informasi

NO	SERVER	JENIS	FUNGSI
1	Oracle Sun Blade X6720 M2	Fisik	Virtualisasi
2	Oracle Sun Blade X6720 M2	Fisik	Virtualisasi
3	HP Proliant ML380 G7	Fisik	Virtualisasi
4	HP Proliant ML380 G7	Fisik	Pengembangan Virtualisasi
5	HP Proliant DL370 G6	Fisik	Pengembangan Virtualisasi
6	Dell Poweredge R210	Fisik	Pengembangan Virtualisasi
7	Fujitsu Primergy RS300 S7	Fisik	Web Hosting
8	Fujitsu Primergy RS300 S7	Fisik	Web Hosting
9	HP Proliant ML380 G5	Fisik	Database
10	Sun Fire X4100	Fisik	Host-to-Host
11	Sun Fire X4100	Fisik	Email
12	HP Proliant ML110	Fisik	Server PLTI

Tabel 14. Virtualisasi Server USU

NO	FUNGSI SERVER VIRTUAL	JUMLAH
1	Sistem Informasi Akademik dan Aplikasi pendukungnya	18
2	SPMPD dan Praregistrasi	8
3	Portal Akademik	8
4	Web Hosting	7
5	NOC	6
6	DNS Server	2
7	E-Mail Server	2
8	Billing Statement	2
9	Support	2
10	SIM SDM	1
11	SIM Penelitian	1
12	SIM Abdimas	1
13	Jurnal	1
14	Konferensi	1
15	Talenta Publisher	1
16	JDIH	1
17	Dashboard	1
18	Situs Universitas Sumatera Utara	1

NO	FUNGSI SERVER VIRTUAL	JUMLAH
19	Tracer Study	1
20	Aplikasi UMM	1
21	Situs Rumah Sakit Universitas Sumatera Utara	1
22	Evaluasi	1
23	Feeder PDDIKTI	1
24	Aplikasi Sepeda	1
25	E-Learning	1
26	Pengumuman	1

2.13. Manajemen *External Relations*

2.13.1. Humas

Pembinaan dan pengembangan hubungan antar kelembagaan sebagaimana diatur dalam Peraturan Majelis Wali Amanat Universitas Sumatera Utara Nomor 16 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kelola Universitas Sumatera Utara memiliki ruang lingkup seperti, menjalin kemitraan dengan pemerintah, dunia usaha, alumni, dan masyarakat pada umumnya, baik dalam skala nasional maupun internasional dan dalam bidang akademik maupun non akademik.

Di bidang akademik beberapa kegiatan yang melibatkan lembaga pemerintah eksternal diluar kampus telah/dilakukan seperti dengan Dinas Pendidikan di 17 Kabupaten/Kota se-Sumatera Utara dimana Kantor Humas USU menjadi fasilitator pada beberapa kegiatan tersebut. Kegiatan yang dilakukan Humas USU seperti Sosialisasi Pengisian Pangkalan Data Sekolah dan Siswa (PDSS) SNMPTN 2016 dan Sosialisasi Kuliah Kerja Nyata-Pengabdian pada Masyarakat (KKN-PPM). Bentuk lain dari pengelolaan hubungan eksternal dengan melibatkan wartawan media cetak dan elektronik seperti dalam beberapa pertemuan konferensi pers yang dilakukan sepanjang Tahun 2016 seperti Pengumuman SNMPTN USU Tahun 2016, Pengukuhan Guru Besar USU dan pelaksanaan Wisuda USU T.A 2015/2016 dan T.A 2016/2017.

Rangkaian tugas yang dijalankan oleh Kantor Humas Universitas Sumatera Utara tersebut di atas merupakan bentuk pengelolaan kegiatan peningkatan partisipasi masyarakat Sumatera Utara terhadap program kerja USU. Beberapa kegiatan kehumasan lainnya yang dijadikan Kantor Humas USU seperti mengembangkan dan memelihara hubungan masyarakat, mensosialisasikan berbagai kebijakan dan program

universitas, mengembangkan dan mengelola kegiatan dokumentasi dan publikasi universitas, mempersiapkan bahan penyusunan pidato pimpinan universitas, dan melakukan kegiatan atau urusan keprotokolan.

2.13.2. Kerjasama

Dalam pelaksanaan berbagai kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi (Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian pada Masyarakat), USU wajib berkontribusi untuk pembangunan bangsa melalui kerjasama antar lembaga. Kerjasama yang dibangun tidak saja terbatas di bidang akademik, namun juga di bidang non akademik. Bagian Kerjasama USU mempunyai tugas mengembangkan jejaring kerjasama dengan mitra universitas baik nasional maupun internasional untuk mendukung kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi dan pengembangan universitas yang dituangkan dalam Kesepakatan Bersama atau Perjanjian Kerja sama yang ditandatangani oleh Para Pihak.

Pelaksanaan kerjasama USU mempunyai sasaran untuk merancang, mengatur serta mengelola tindakan hubungan kerja sama yang terintegrasi dengan program-program pengembangan dimasa yang akan datang dan terlindunginya kesinambungan program yang berbasis kinerja. Pada Tahun 2016 USU telah menjalin kerjasama dengan pihak mitra, antara lain dengan:

1. Akademi Kebidanan Kesehatan Baru;
2. Foreign Policy Community of Indonesia;
3. University Teknologi Mara Terengganu;
4. Sangji University, Korea;
5. Balai Riset dan Standarisasi Industri Medan;
6. Lembaga Pengelola Dana Pendidikan;
7. PT. Sumber Kembang Jaya;
8. PT. PLN (Persero);
9. Deputi Bidang Pemantauan, Evaluasi, dan Pengendalian Pembangunan BAPPENAS;
10. Pemerintah Kota Medan;
11. Universitas Islam Negeri Sumatera Utara;
12. PT. Pertamina Hulu Energi;
13. PT. Bank Negara Indonesia (Persero);
14. Balai Kesehatan dan Keselamatan Kerja Medan;
15. Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan, Kementerian Keuangan;

16. Universitas Batam;
17. Universitas Abulyatama;
18. Universitas Malahayati Lampung;
19. Institut Kesehatan Indonesia;
20. Yayasan Griya Gemintang Husada Mandiri;
21. Institut Francais d Indonesia;
22. Institute Teknologi Sumatera;
23. Lembaga Pengelola Dana Bergulir Koperasi dan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (LPDB-KUMKM);
24. Toyohashi University of Technologi (Japan);
25. PT. Bank Mega Syariah;
26. Faculty Pharmaceutical Science, Tokushima University;
27. Institut Pertanian Bogor dan Universitas Syiah Kuala;
28. Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan Perwakilan Propinsi Sumatera Utara;
29. The University of Agriculture, Peshawar Pakistan;
30. Perum Jasa Tirta I;
31. Pemerintah Kota Tebing Tinggi;
32. PT. Pelabuhan Indonesia I (Persero);
33. Asosiasi Petani Kelapa Sawit indonesia (APKASINDO);
34. Rumah Sakit Umum Pusat H.Adam Malik;
35. PT. Prodia Widyahusada;
36. Perusahaan Umum Pembangunan Perumahan Nasional (PERUM PERUMNAS);
37. Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman;
38. Pusat Penelitian Biomaterial LIPI;
39. PT. Indosat Tbk;
40. Komisi Pemilihan Umum Propinsi Sumatera Utara;
41. Perhimpunan SPMB Nusantara;
42. Pemerintah Kabupaten Tapanuli Utara;
43. College of Forest and Environtmental Sciences, Kangwon National University, Republic of Korea;
44. Fakultas Kehutanan Universitas Gajah Mada;
45. Mokpo National University;
46. Universitas Padjajaran;
47. Kementerian Pariwisata RI-Pemerintah Kabupaten Samosir;

48. University Teknologi Mara (Terengganu);
49. Lembaga Karya Pokphand;
50. Don Mariano Memorial State University;
51. FKG Universitas Hasanuddin;
52. Fakultas Kehutanan Institut Pertanian Bogor;
53. Central Taiwan University of Science and Technology, Taiwan;
54. PT. Graha Sarana Duta;
55. Faculty of Dentistry, University Kebangsaan Malaysia;
56. Kementerian Komunikasi dan Informatika.

Pada Tahun 2016, telah ditandatangani sebanyak 152 buah MoU dan MoA (*Memorandum of Agreement*) dengan instansi dalam negeri dan untuk instansi luar negeri telah ditandatangani sebanyak 28 MoU. Pada Tahun 2016 terdapat juga 12 Nota Kesepahaman dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri, 13 Nota Kesepahaman dengan Perguruan Tinggi Dalam Negeri, 21 Nota Kesepahaman dengan Instansi Pemerintah dan 9 Nota Kesepahaman dengan Instansi Swasta. Nota Kesepahaman yang telah ditandatangani di atas sebahagian besar sudah ditindaklanjuti oleh satuan kerja di lingkungan USU. Bagi satuan kerja di USU, kerjasama yang telah dilakukan dan telah dituangkan dalam bentuk MoU sangat bermanfaat bagi akreditasi program studi di USU.

2.14. Monitoring dan Evaluasi Kinerja

Monitoring dan Evaluasi terhadap capaian target yang tercantum pada Kontrak Kinerja USU Tahun 2016 dilakukan setiap triwulan. Hasil monitoring tersebut kemudian dilaporkan ke Kementerian Ristek Dikti melalui Sistem Informasi Monitoring dan Evaluasi atau biasa disebut dengan SIMONEV (<http://simonev.ristekdikti.go.id>). Kinerja Keuangan Tahun 2016 memperlihatkan realisasi penerimaan sebesar Rp. 855.718.672.369,-, yang berada di bawah target yang ditetapkan dalam RKA USU 2016 sebesar Rp. 998.824.337.000,-. Penurunan jumlah penerimaan ini bersumber dari Dana Pemerintah (APBN) dan Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH) seperti terlihat pada Tabel 15. Kinerja Keuangan USU untuk Tahun Anggaran 2016 dari sumber penerimaan memperlihatkan realisasi dibawah target dengan penurunan sebesar 14,33% dibandingkan target penerimaan yang ditetapkan dalam RKA USU 2016. Hal ini disebabkan pada Tahun Anggaran 2015 untuk penerimaan sumber BPPTNBH tidak terserap sepenuhnya, maka sisa penerimaan ini diluncurkan untuk Tahun 2016 dan dianggap sebagai bagian alokasi pendapatan BPPTNBH USU TA 2016.

Tabel 15. Besarnya Target dan Realisasi Penerimaan Keuangan USU Tahun 2016

No	Sumber Penerimaan	Target (Rp)	Realisasi (Rp)	%
1	APBN	283,086,848,000*	255,512,602,918	90,26%
2	Dana Non PNBP	456,450,000,000	521,906,566,025	114,34%
3	BPPTN-BH	108,080,000,000	78,299,503,426	72,45%
	Total	847,616,848,000	855,718,672,369	100,96%

*Besaran target pada sumber dana APBN berdasarkan DIPA USU Tahun 2016 Revisi ke-2 tanggal 11 November 2016

Demikian juga dengan target penerimaan berupa pengembangan dan investasi dari pemerintah pusat yang direncanakan dalam dokumen RKA USU 2016 tidak terpenuhi. Sedangkan untuk omset kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi belum mencapai jumlah yang diharapkan sebesar Rp. 101.000.000.000,-. Namun demikian USU mampu merealisasikan penerimaan berupa Non Penerimaan Bukan Pajak (PNBP) melebihi target sebesar 14,33% dari yang ditargetkan. Hal ini mengindikasikan bahwa USU secara keuangan mampu menggerakkan potensi akademik dan memanfaatkan aset demi mendukung kesuksesan tiga pilar Tridharma USU. Rincian sumber penerimaan dari Dana Pemerintah berupa APBN, Dana BPPTNBH, Dana Non Penerimaan Negara Bukan Pajak (Non PNBP) dan pendapatan lainnya dapat dilihat pada Tabel 16.

Tabel 16. Penerimaan dan Sumber Penerimaan Untuk Pembiayaan Program-program USU Tahun 2016

No	Sumber Penerimaan	Realisasi Penerimaan	%
1	Dana Pemerintah (Penerimaan APBN)	255,512,602,918	29.86%
2	Non Pendapatan Negara Bukan Pajak (Non PNBP)		
	a. Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	443,988,816,428	51.88%
	a.1. Pendapatan SPP	393,736,187,008	
	a.2. Pendapatan DKA	28,936,750,000	
	a.3. Pendapatan Pendaftaran Mhs Baru	5,956,389,420	
	a.4. Pendapatan Pendaftaran Ulang SPs	778,800,000	
	a.5. Pendapatan Skripsi	3,731,360,000	
	a.6. Pendapatan Matrikulasi	543,500,000	
	a.7. Pendapatan Ujian Khusus	29,485,000	
	a.8. Pendapatan Sumbangan Pendidikan	4,250,000,000	
	a.9. Pendapatan Wisuda	2,396,969,500	
	a.10. Pendapatan Pusat Bahasa	855,754,500	
	a.11. Pendapatan Pendidikan Lainnya	2,773,621,000	
	b. Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH)	78,299,503,426	9.15%
	c. Pendapatan Jasa Penyediaan Bara dan Jasa	50,633,051,150	5.92%

No	Sumber Penerimaan	Realisasi Penerimaan	%
	Lainnya		
	c.1. Pendapatan Iuran Perpustakaan	76,475,400	
	c.2. Pendapatan Kebun Tambunan	3,311,761,939	
	c.3. Pendapatan Sewa Sarana Prasarana	4,256,291,512	
	c.4. Pendapatan RSGMP	1,405,562,500	
	c.5. Pendapatan Klinik PPDGS	572,401,000	
	c.6. Pendapatan Uji Dental	1,173,481,000	
	c.7. Pendapatan Usaha Lainnya	6,639,265,077	
	c.8. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	23,444,106,112	
	c.9. Pendapatan Poliklinik	265,445,500	
	c.10. Pendapatan Selisih Kurs	309,961,374	
	c.11. Pendapatan Jasa Rumah Sakit	9,178,263,736	
	d. Pendapatan Hibah	254,000,000	0.03%
	e. Pendapatan Hasil Kerjasama Perorangan	7,425,361,874	0.87%
	f. Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah dan Lembaga/Badan Usaha	19,605,372,573	2.29%
	Jumlah	855,718,672,369	100.00%

BAGIAN KETIGA LAPORAN KEUANGAN

3.1. Laporan Posisi Keuangan (Neraca), Perhitungan Penerimaan dan Biaya (Laporan Aktivitas), Laporan Arus Kas dan Laporan Perubahan Aktiva Bersih (Perubahan Ekuitas).

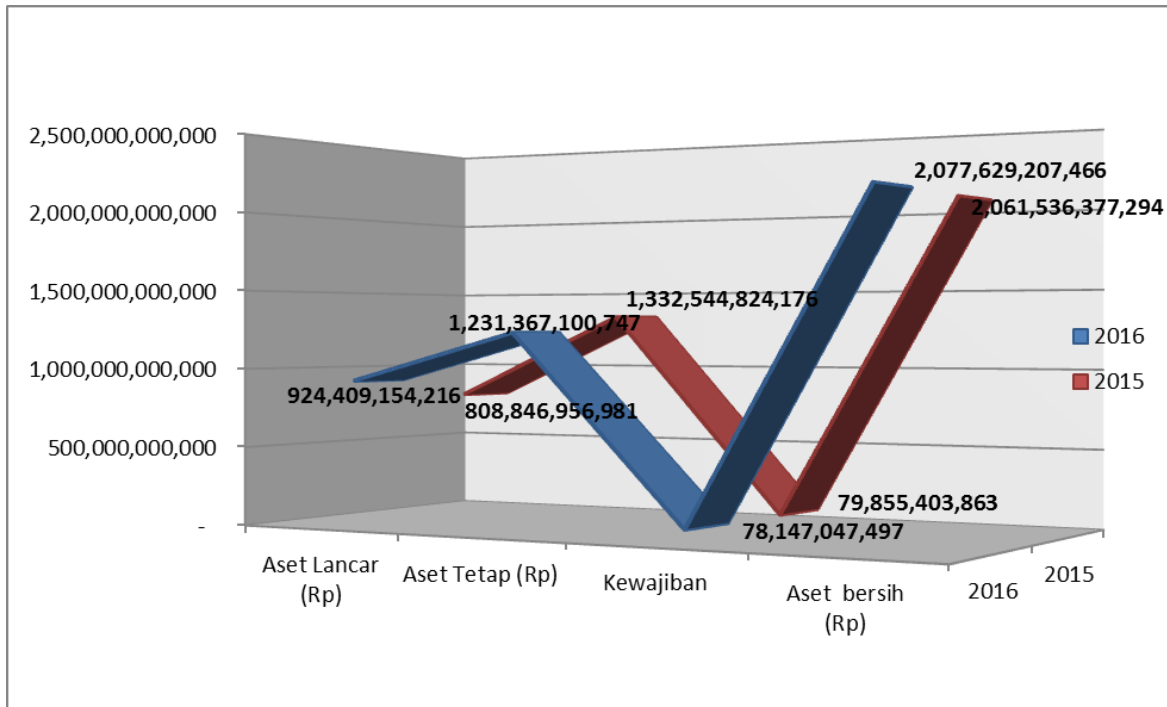
3.1.1. Laporan Posisi Keuangan

Laporan Posisi Keuangan Universitas Sumatera Utara Tahun Anggaran 2016 ialah laporan yang berisikan posisi keuangan USU ditinjau dari sudut aset, kewajiban dan aset bersih per 31 Desember 2016. Laporan Posisi Keuangan Universitas Sumatera Utara per 31 Desember 2016 dapat dilihat pada Laporan Auditor Independen terlampir. Jumlah aset yang dikelola USU ialah Rp. 2.155.776.254.963.- yang terdiri dari aset tetap sebesar Rp. 1.231.367.100.747.- (57,12% dari total aset) Aset lancar Rp. 924.409.154.216.- (42,88%). Bila dibandingkan dengan jumlah aset USU Tahun 2015, yang besarnya Rp. 2.141.391.781.157.-, terdapat kenaikan nilai sebesar 0,67%. Pada aset tetap terdapat penurunan nilai yang disebabkan adanya penyusutan nilai manfaat (beban penyusutan) yaitu sebesar 7,59%. Sedangkan pada aset lancar terdapat kenaikan sebesar 14,29%. Hal ini disebabkan terjadi kenaikan akun kas setara kas dan akun piutang usaha. Perhitungan nilai aset dan kewajiban USU untuk Tahun Anggaran 2016 dapat terlihat pada Tabel 17 dan Gambar 6.

Tabel 17. Ringkasan Neraca Per 31 Desember 2016 dan 2015

		Tahun	
		2016	2015
Aset	Lancar (Rp)	924.409.154.216	808.846.956.981
	Tetap (Rp)	1.231.367.100.747	1.332.544.824.176
Kewajiban		78.147.047.497	79.855.403.863
Aset bersih	Aset bersih (Rp)	2.077.629.207.466	2.061.536.377.294

Catatan: Istilah ekuitas dana yang digunakan selama ini sebagai salah satu nomenkelatur Laporan Tahunan yang dikeluarkan oleh Dikti tidak digunakan dalam Laporan Auditor Independen tahun 2016. Oleh karena itu istilah aset bersih dicantumkan secara berpadanan dengan makna ekuitas dana.



Gambar 6. Ringkasan Neraca Per 31 Desember 2016 dan 2015

Aset tetap terbesar berupa gedung/bangunan sebesar 57,19% dari total aset tetap, peralatan/ mesin-mesin sebesar 37,22%, aset fisik lainnya seperti jalan, jaringan dan lain-lain sebesar 3,67%, aset tetap lainnya sebesar 1,91%. Sedangkan USU tidak memiliki aset tetap dalam konstruksi. Jika dibandingkan dengan keadaan pada Tahun 2015, terdapat penambahan pada aset peralatan/mesin-mesin sebesar 7,11%, gedung/bangunan naik sebesar 0,48% dan aset lainnya naik sebesar 1,82%.

Jumlah kewajiban dan ekuitas USU per 31 Desember 2016 sebesar Rp. 2.155.776.254.963.- yang terdiri dari pendapatan diterima dimuka sebesar Rp.4.063.965.298 (5,20%) dari nilai kewajiban, hutang sebesar Rp.69.429.889.753 (88,84%) dari nilai kewajiban dan beban yang masih harus dibayar sebesar Rp.4.653.192.446 (5,95%) dari nilai kewajiban. Sedangkan aset bersih USU bernilai Rp.2.077.629.207.466 (96,37%) dari total kewajiban dan ekuitas. Dibandingkan dengan keadaan Tahun 2015, dimana ekuitas USU sebesar Rp. 2.061.536.377.294, maka terdapat kenaikan sebesar Rp. 16.092.830.172.- (0,78%) pada Tahun Anggaran 2016.

3.1.2. Laporan Aktivitas

3.1.2.1. Aktivitas

Laporan Aktivitas adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai sumber, penerimaan dan beban operasi selama periode 1 Januari 2016 sampai dengan 31 Desember 2016. Besarnya penerimaan dan pengeluaran USU pada periode 1 Januari - 31 Desember 2016 dapat dilihat pada Laporan Auditor Independen terlampir. Dapat disampaikan pada bagian ini bahwa pendapatan USU berjumlah Rp. 855.718.672.369 .- yang bersumber dari:

a. Dana Pemerintah

Dana Pemerintah berupa penerimaan dari APBN, sebesar Rp. 255.512.602.918 (29,86%) dari total Pendapatan, Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN-BH) sebesar Rp.78.299.503.426 (9,15%) dari total pendapatan dan sisanya sebesar 60,99% adalah penerimaan yang bersumber dari Non Penerimaan Negara Bukan Pajak (Non PNBP) dan pendapatan lainnya.

b. Non PNBP

Pendapatan Non PNBP, seperti ditunjukkan pada Tabel 18, berjumlah Rp. 521.906.566.025,- terdiri dari Jasa Layanan Pendidikan dan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya serta Pendapatan PTN-BH Lainnya sebesar Rp. 494.621.831.578,- dan Hibah dan Kerjasama sebesar Rp.27.284.734.447.

Tabel 18. Pendapatan Non PNBP Tahun 2016

a. Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	443,988,816,428
a.1. Pendapatan SPP	393,736,187,008
a.2. Pendapatan DKA	28,936,750,000
a.3. Pendapatan Pendaftaran Mhs Baru	5,956,389,420
a.4. Pendapatan Pendaftaran Ulang SPs	778,800,000
a.5. Pendapatan Skripsi	3,731,360,000
a.6. Pendapatan Matrikulasi	543,500,000
a.7. Pendapatan Ujian Khusus	29,485,000
a.8. Pendapatan Sumbangan Pendidikan	4,250,000,000
a.9. Pendapatan Wisuda	2,396,969,500
a.10. Pendapatan Pusat Bahasa	855,754,500
a.11. Pendapatan Pendidikan Lainnya	2,773,621,000
g. Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH)	78,299,503,426
h. Pendapatan Jasa Penyediaan Bara dan Jasa Lainnya	50,633,051,150

c.1. Pendapatan luran Perpustakaan	76,475,400
c.2. Pendapatan Kebun Tambunan	3,311,761,939
c.3. Pendapatan Sewa Sarana Prasarana	4,256,291,512
c.4. Pendapatan RSGMP	1,405,562,500
c.5. Pendapatan Klinik PPDGS	572,401,000
c.6. Pendapatan Uji Dental	1,173,481,000
c.7. Pendapatan Usaha Lainnya	6,639,265,077
c.8. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	23,444,106,112
c.9. Pendapatan Poliklinik	265,445,500
c.10. Pendapatan Selisih Kurs	309,961,374
c.11. Pendapatan Jasa Rumah Sakit	9,178,263,736
i. Pendapatan Hibah	254,000,000
j. Pendapatan Hasil Kerjasama Perorangan	7,425,361,874
k. Pendapatan Hasil Kerjasama Pemerintah Daerah dan Lembaga/Badan Usaha	19,605,372,573
Jumlah	600,206,069,451

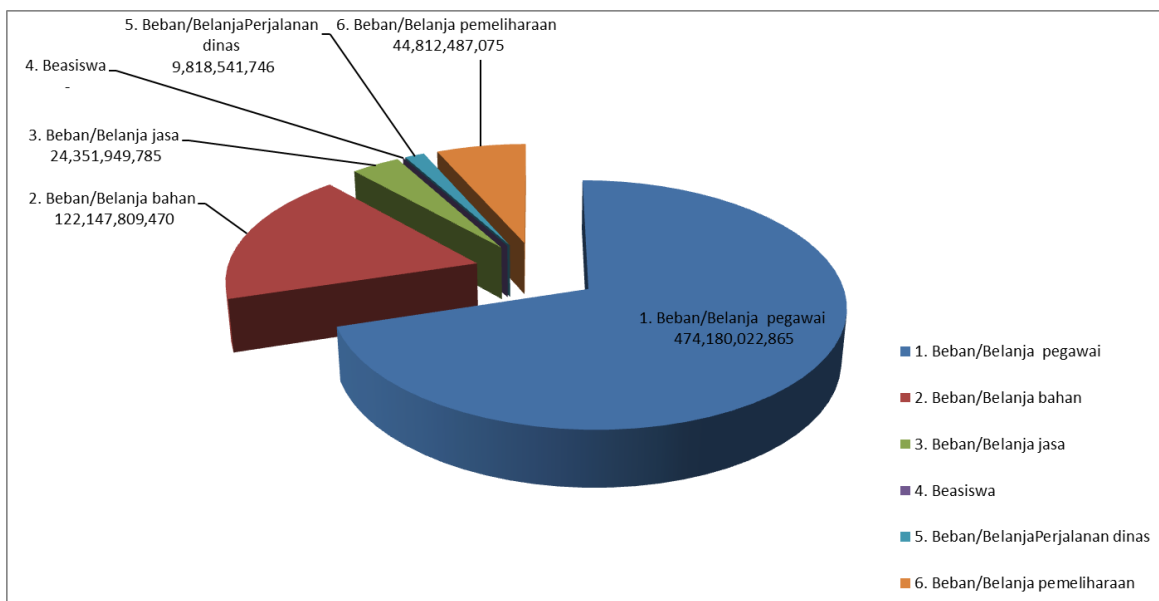
Bila dibandingkan dengan keadaan tahun 2016, dari sudut arus pendapatan yang besarnya Rp. 855.718.672.369.- terlihat kenaikan yang signifikan yaitu sebesar 15,67 % yang sebagian besar bersumber dari penerimaan sumber dana pemerintah.

3.1.2.2. Beban Operasi

Beban operasi untuk membiayai aktivitas atau operasi universitas berjumlah Rp. 675.310.810.941.- yang seluruhnya merupakan beban rutin dan operasional universitas seperti terlihat pada Tabel 19 dan Gambar 7.

Tabel 19. Realisasi Beban /Belanja Operasional USU Tahun 2016

Sumber Pengeluaran /Beban/Belanja	Jumlah (Rp)	Persentase
1. Beban/Belanja pegawai	474.180.022.865	70,21%
2. Beban/Belanja bahan	122.147.809.470	18,09%
3. Beban/Belanja jasa	24,351.949.785	3,60%
4. Beasiswa	-	-
5. Beban/Belanja Perjalanan dinas	9.818.541.746	1,45%
6. Beban/Belanja pemeliharaan	44.812.487.075	6,63%
Jumlah	675.310.810.941	100%



Gambar 7. Realisasi Beban/Belanja Operasional USU Tahun Anggaran 2016

Realisasi Beban/Belanja Universitas Sumatera Utara Tahun 2016 berjumlah Rp.839.625.842.197.- yang digunakan dari Dana APBN sebesar Rp. 255.512.602.918,- dan dari Non PNPB Rp. 584.113.239.279.- seperti terlihat pada Tabel 20.

Tabel 20. Realisasi Beban/Belanja USU Tahun 2016 Berdasarkan Mata Anggaran

Sumber Pengeluaran / Belanja			Jumlah (Rp)	Sumber Dana
1. Belanja pegawai				
1.1	Gaji Pokok PNS		124.981.705.950	APBN
1.2	Pembulatan Gaji PNS		1.555.915	
1.3	Tunjangan Suami/Istri PNS		8.509.441.758	
1.4	Tunjangan Anak PNS		2.263.907.834	
1.5	Tunjangan Struktural PNS		1.603.770.000	
1.6	Tunjangan Fungsional PNS		16.654.270.000	
1.7	Tunjangan PPh PNS		2.336.065.321	
1.8	Tunjangan Beras PNS		5.979.352.840	
1.9	Tunjangan Uang Makan PNS		18.775.614.000	
1.10	Tunjangan Lainnya Termasuk Uang Duka Wafat		-	
1.11	Tunjangan Umum PNS		2.250.205.000	
1.12	Tunjangan Profesi Dosen		55.441.281.300	
1.13	Tunjangan Kehormatan Dosen		16.715.496.000	
1.14	Honor Tetap		126.244.231.293	NON PNPB

Sumber Pengeluaran / Belanja			Jumlah (Rp)	Sumber Dana
1.15	Honor Tidak Tetap		92.286.438.654	NON PNBP
1.16	Honor Lembur		136.750.000	
	Sub Total Belanja Pegawai		474.180.085.865	
2. Belanja barang				
2.1	Keperluan Kantor		15.088.350.050	
2.2	Bahan		17.425.787.443	
2.3	Barang Operasional		89.633.671.977	
	Sub Total Belanja Barang		122.147.809.470	
3. Belanja Jasa				
3.1	Langganan Daya dan Jasa		21.030.677.238	
3.2	Jasa Konsultan		1.102.780.686	
3.3	Jasa Profesi		929.058.157	
3.4	Pengiriman Surat Dinas Pos		192.313.958	
3.5	Sewa		1.097.119.746	
	Sub Total Belanja Jasa		24.351.949.785	
4. Belanja Pemeliharaan				
4.1	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan		27.137.575.511	
4.2	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin		17.674.911.564	
	Sub Total Belanja Pemeliharaan		44.812.487.075	
5. Belanja Perjalanan				
5.1	Perjalanan Biasa (dalam negeri)		8.403.470.105	
5.2	Perjalanan Luar Biasa (Luar Negeri)		1.415.071.641	
	Sub Total Belanja Perjalanan		9.818.541.746	
	Total (1 + 2 + 3 + 4 + 5)		675.310.873.941	

Selain beban operasi masih terdapat beban yang tidak langsung yaitu penyusutan dan amortisasi sebesar Rp.153.570.762.036 dan beban lain-lain sebesar Rp. 10.744.269.220 yang merupakan beban penyisihan piutang tak tertagih dan lainnya seperti terlihat pada Tabel 21.

Tabel 21. Realisasi Beban/Belanja Non Operasional USU Tahun 2016

Sumber Pengeluaran Beban / Belanja	Jumlah (Rp)	Persentase
1. Beban Penyusutan Dan Amortisasi	153.570.762.036	93.46%
2. Lain-lain	10.744.269.220	6.54%
Jumlah	164,315,031,256	100%

3.1.3. Laporan Arus Kas

3.1.3.1. Arus Kas Masuk

Laporan arus kas adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai sumber, penggunaan dan perubahan kas dan setara kas selama Tahun 2016 serta saldo kas dan setara kas pada tanggal 31 Desember 2016. Arus kas dan besarnya penerimaan dan pengeluaran USU periode 1 Januari - 31 Desember 2016 dapat dilihat pada bagian lampiran pada Laporan Tahunan ini. Penerimaan USU pada Tahun Anggaran 2016 berjumlah Rp. 825.813.356.777.- bersumber dari:

a. Dana Pemerintah

Dana Pemerintah berupa penerimaan dari APBN/APBD Propinsi Sumatera Utara dan dana BPPTN yang secara keseluruhan berjumlah Rp. 333.813.106.344 (40,42%) dari total penerimaan. Secara keseluruhan penerimaan dana dari pemerintah pada Tahun 2016 naik sebesar Rp. 95.223.498.395.- dibandingkan dengan keadaan Tahun 2015.

b. Dana Non PNB

Penerimaan Non PNB USU pada Tahun Anggaran 2016 berupa Jasa Layanan Pendidikan dan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya serta hibah sebesar Rp 492.001.250.433,- (59,58%) dari total penerimaan. Dana yang diperoleh dari penerimaan Non PNB Tahun 2016 turun sebesar Rp. 8.307.086.073.- dibandingkan dengan keadaan Tahun 2014 sebesar Rp. 500.308.336.506,-. Bila dibandingkan dengan keadaan Tahun 2015, dari sudut arus penerimaan yang besarnya Rp. 738.896.944.455.- terlihat kenaikan sebesar 11,76% yang sebagian besar bersumber dari Penerimaan Sumber Dana Pemerintah.

3.1.3.2. Arus Kas Keluar

Arus Kas Keluar untuk membiayai aktivitas atau operasi universitas berjumlah Rp. 683.168.729.781.- pada Tahun Anggaran 2016 sedangkan untuk membiayai aktivitas investasi aset tetap sebesar Rp.52.393.038.607. Dengan demikian terdapat kelebihan penerimaan terhadap belanja selama Tahun Anggaran 2016 sebesar Rp. 90.251.588.389.- (10,93%) dari total penerimaan. Dengan adanya sisa penerimaan pada akhir Tahun 2015 sebesar Rp. 776.848.868.954.- maka total sisa anggaran akhir Tahun 2015 adalah Rp. 867.100,457.343,-.

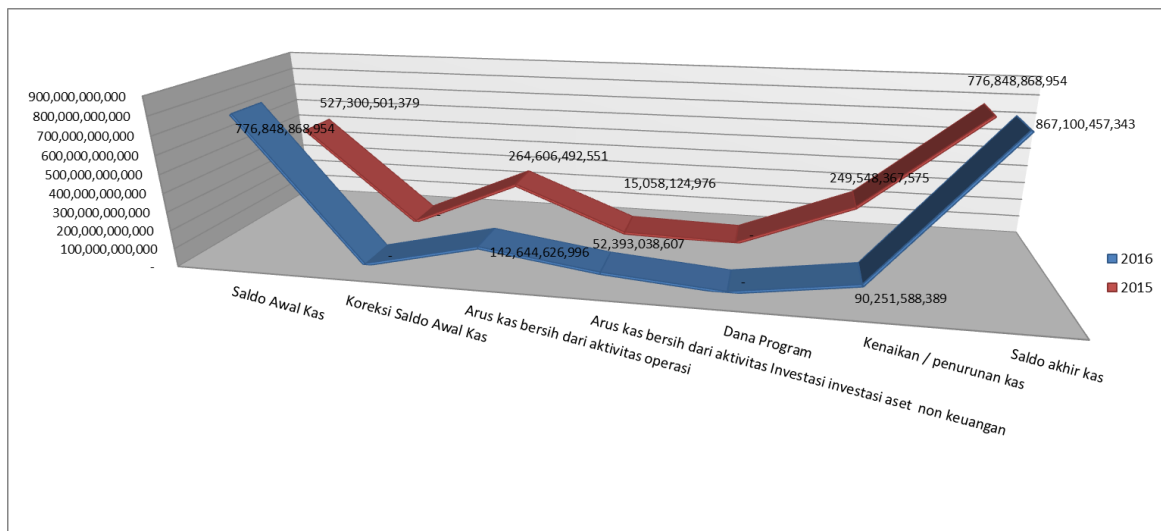
Jumlah saldo akhir Tahun 2016 yang demikian besar dapat dijelaskan sebagai berikut, Pertama, sebagian dari dana tersebut bersumber dari SPP mahasiswa yang seharusnya

dibayarkan pada semester pertama Tahun Anggaran 2015 karena peruntukannya untuk kegiatan akademik Tahun Anggaran 2015. Kedua, dalam sistem pendidikan nasional, Tahun Anggaran tidak sama dengan Tahun Ajaran. Tahun Anggaran dimulai dari 1 Januari sampai dengan 31 Desember sedangkan Tahun Ajaran dimulai dari Juli tahun berjalan sampai Juni tahun berikutnya. Implikasi dari perbedaan tersebut ialah pada akhir Desember tahun berjalan diperlukan kas lancar untuk pembiayaan operasional di bulan Januari tahun berikutnya. Kondisi inilah yang mengharuskan universitas memiliki saldo kas akhir tahun yang cukup besar.

Pada pengeluaran rutin, terjadi kenaikan menjadi Rp.683.168.729.781.- atau kenaikan sebesar 44,00% dari Tahun 2015. Pada sisi pengeluaran untuk investasi terjadi perubahan yang berarti yang sebelumnya sebesar Rp.15.058.124.976.- pada Tahun 2015.- menjadi Rp. 52.393.038.607.- pada Tahun 2016 (kenaikan sebesar 247,93%). Dengan demikian terdapat kelebihan penerimaan terhadap belanja selama Tahun 2016 sebesar Rp. 90.251.588.389.- (10,93%) dari total penerimaan. Dengan adanya sisa penerimaan pada akhir Tahun 2015 sebesar Rp. 249.548.367.575.- maka total sisa anggaran akhir Tahun 2015 sebesar Rp.867.100.457.343.- seperti tampak pada Tabel 22 dan Gambar 8.

Tabel 22. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2016 dan 2015

	Tahun	
	2016	2015
Saldo Awal Kas	776.848.868.954	527.300.501.379
Koreksi Saldo Awal Kas	-	-
Arus kas bersih dari aktivitas operasi	142.644.626.996	264.606.492.551
Arus kas bersih dari aktivitas Investasi investasi aset non keuangan	52.393.038.607	15.058.124.976
Dana Program	-	-
Kenaikan / penurunan kas	90.251.588.389	249.548.367.575
Saldo akhir kas	867.100.457.343	776.848.868.954



Gambar 8. Perkembangan Saldo Kas Akhir Tahun 2016 dan 2015

3.1.4. Perubahan Aset Bersih

Ditinjau dari besarnya aset yang dikelola oleh USU berdasarkan hasil penilaian Tim USU terjadi kenaikan sebesar 0,67% dari tahun sebelumnya menjadi Rp. 2.155.776.254.963,- pada Tahun 2016. Sementara itu jumlah Ekuitas Dana USU adalah sebesar Rp. 2.77.629.207.466,- yang terdiri dari Aset Bersih Tidak Terikat sebesar Rp. 2.048.992.032.254,- dan Aset Bersih Terikat Temporer Rp. 28.637.175.212,-

3.2. Laporan Keuangan Hasil Audit

3.2.1. Hasil Audit Eksternal (Auditor Independen)

Dalam kurun waktu beberapa tahun terakhir, audit keuangan USU dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik sesuai dengan semangat kemandirian yang diperoleh USU berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 56 Tahun 2003 tentang Pembentukan Universitas Sumatera Utara sebagai Perguruan Tinggi Badan Hukum Milik Negara dan Peraturan Pemerintah No. 16 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Sumatera Utara. Untuk Tahun 2016 laporan keuangan USU telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kreston dan memperoleh hasil audit keuangan Wajar Tanpa Pengecualian (WTP).

3.2.2. Evaluasi Komite Audit

Komite Audit merupakan komite independen yang melaksanakan evaluasi terhadap hasil audit internal dan eksternal atas penyelenggaraan USU untuk dan atas nama Majelis Wali Amanat (MWA).

Evaluasi yang dilakukan oleh Komite Audit pada Tahun 2016 sebagai berikut:

- a. Menetapkan kebijakan audit internal setiap awal tahun;
- b. Mempelajari dan menilai hasil audit internal dan eksternal (BPK dan KAP) setiap penugasan;
- c. Melakukan analisis manajemen resiko terhadap rencana tindakan atau kegiatan organ USU yang dimintakan kepada Komite Audit;
- d. Mengambil kesimpulan dan mengajukan saran dalam rapat MWA;
- e. Melakukan koordinasi dan memberikan masukan kepada Unit Audit Internal setiap semester. Laporan Hasil Analisis, Penilaian dan Rekomendasi atas Laporan Semester I Tahun 2016 UAI-USU sesuai surat nomor: 7/UN5.1.KA/KPM/2016 tanggal 12 Oktober 2016;
- f. Melakukan evaluasi dan reviu atas RKA tahun 2017 sebelum disahkan oleh MWA.

BAGIAN KEEMPAT LAPORAN AKADEMIK

4.1. Kondisi dan Kinerja Akademik

USU dalam membuat kontrak kinerja kepada Kementerian Ristek Dikti didasarkan atas pernyataan komitmen yang merepresentasikan tekad dan janji untuk mencapai kinerja yang jelas dan terukur. Capaian Kinerja USU Tahun 2016 sesuai dengan Kontrak Kinerja yang telah ditetapkan dapat dilihat dalam Tabel 23.

Tabel 23. Target dan Realisasi Kontrak Kinerja USU TA 2016

Sasaran	Indikator Kinerja	Target	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)
Meningkatnya kinerja dan akuntabilitas keuangan negara	Jumlah kasus hukum berat terhadap penyimpangan yang bersifat material	-	-
	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WTP
Terwujudnya tata kelola serta kualitas layanan yang baik	Indeks kepuasan pelayanan → Ombudsman	HIJAU	-
	Persentase UKT kelompok terendah	20%	25,8%
	Jumlah mahasiswa yang teregistrasi	52.288	50.478
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	400	231
	Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi	596	1.307
	Jumlah prodi terakreditasi unggul (A)	40	18
	Jumlah mahasiswa peraih medali emas tingkat nasional dan internasional	25	17
	Jumlah lulusan yang langsung bekerja	835	417
	Jumlah dosen berkualifikasi S3	590	434
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya	Jumlah dosen yang sudah sertifikasi	1.398	1.237
	Jumlah publikasi internasional	250	506
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	Jumlah HKI yang didaftarkan	35	40
	Jumlah prototipe R & D → TRL 6	5	3
	Jumlah prototipe industri → TRL 7	2	1
	Rangking USU di QS <i>University Ranking</i>	1.500	-
Meningkatnya kualitas kelembagaan	Akreditasi perguruan tinggi	B	B
	Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang dibangun	-	-
	Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang <i>mature</i>	-	-
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	4	-
	Jumlah produk inovasi → produk hasil litbang yang telah di produksi dan dimanfaatkan pengguna	5	1

Penjelasan atas capaian kinerja diuraikan sebagai berikut:

1. Jumlah kasus hukum berat terhadap penyimpangan yang bersifat material.
Tidak terjadinya kasus hukum berat terhadap penyimpangan yang bersifat material pada tahun 2016.
2. Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik
Saat ini masih sedang dilakukan audit dari Kantor Akuntan Publik, yang dijadwalkan akan selesai pada awal bulan Maret 2017.
3. Indeks kepuasan pelayanan → Ombudsman
Sampai akhir tahun 2016, USU masih dalam proses penyelesaian kelengkapan dokumen dan perangkat pelayanan public. Diharapkan tahun 2017 penilaian terhadap pelayanan publik sudah dapat dilaksanakan oleh Ombudsman RI.
4. Persentase UKT kelompok terendah
Penerimaan Mahasiswa USU Tahun 2016 yang dikenakan UKT Kelompok 1, kelompok 2, dan Bidik Misi sebesar 25% dari total mahasiswa baru yang diterima.
5. Jumlah mahasiswa yang teregistrasi
Terjadi penurunan jumlah mahasiswa yang teregistrasi akibat berkurangnya target penerimaan mahasiswa baru yang disebabkan oleh karena adanya beberapa program studi yang mengalami penurunan akreditasi. Selain itu, tutupnya beberapa program studi.
6. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha
Kontrak Kinerja Rektor USU kepada Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2016 menargetkan jumlah mahasiswa yang berwirausaha sebanyak 400 dan terealisasi sebanyak 451 (112.75%). Upaya universitas untuk menumbuhkan semangat kewirausahaan dikalangan mahasiswa adalah dengan membentuk sebuah unit yang menjadi wadah yang dapat memfasilitasi kegiatan kewirausahaan mahasiswa, sehingga mampu menciptakan lapangan kerja di masyarakat minimal untuk dirinya sendiri. Unit ini diberi nama Student Entrepreneurship Center (SEC). Diharapkan pembinaan mahasiswa dalam hal kewirausahaan dalam SEC ini dapat mengubah pola pikir mahasiswa dari pencari kerja menjadi menjadi pencipta lapangan kerja. Tahun 2016 Biro Kemahasiswaan dan Kealumnian bekerjasama dengan SEC melaksanakan seminar kewirausahaan kepada mahasiswa sampai 5 (lima) kali yang dihadiri oleh 1.143 mahasiswa kemudian melaksanakan workshop kewirausahaan sampai 3 (tiga) kali dan melaksanakan Big Idea Competition untuk memberi bantuan dana wirausaha kepada mahasiswa serta melakukan monitoring

dan evaluasi. Setiap tahun, Universitas menyalurkan bantuan dana wirausaha kepada mahasiswa yang bersumber dari BPPTNBH.

7. Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi

Terdapat peningkatan kelulusan mahasiswa yang bersertifikat kompetensi dari Profesi Dokter, Dokter Gigi, Apoteker, Akuntan, Ners, Arsitek, Dokter Spesialis, Dokter Gigi Spesialis, juga Megister Psikologi.

8. Jumlah prodi terakreditasi unggul (A)

Jumlah Prodi Terakreditasi A berjumlah 18 Prodi, hal ini belum mengalami peningkatan dikarenakan sebanyak 46 prodi yang telah dikirimkan borang akreditasinya masih dalam proses menunggu visitasi atau penilaian dari BAN-PT.

9. Jumlah mahasiswa peraih medali emas tingkat nasional dan internasional.

Jumlah mahasiswa peraih medali emas tingkat Nasional dan Internasional sebanyak 25 dan terealisasi sebanyak 38 (152%). Upaya Universitas untuk meningkatkan prestasi mahasiswa adalah dengan melakukan pembinaan-pembinaan kepada mahasiswa, salah satunya dengan membentuk Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) baik dalam bidang ilmiah, olahraga, seni, organisasi maupun keagamaan. Selain membentuk unit-unit ini, Universitas melaksanakan pelatihan-pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan dan kemampuan mahasiswa baik di bidang akademik maupun non-akademik. Disamping itu, Universitas menyelenggarakan kompetisi-kompetisi di bidang ilmiah dan non ilmiah yang bertujuan untuk mengetahui kemampuan mahasiswa USU serta mendukung kegiatan-kegiatan kemahasiswaan yang dilakukan oleh mahasiswa dalam rangka mengembangkan kemampuannya juga menganjurkan mahasiswa untuk mengikuti kompetisi-kompetisi di bidang ilmiah, olahraga dan seni baik di tingkat wilayah, nasional maupun internasional dengan memberi bantuan dana walaupun Universitas tidak dapat memberi bantuan sepenuhnya kepada mahasiswa.

10. Jumlah lulusan yang langsung bekerja

Target jumlah lulusan yang langsung bekerja Tahun 2016 sebanyak 835 dan terealisasi 748 (89.58%). Hal ini disebabkan karena kurangnya partisipasi alumni USU untuk mengisi tracer study yang telah dikirimkan ke instansi pemerintah maupun swasta dimana Universitas telah beberapa kali membuat tracer study tersebut. Universitas telah mengundang pengurus Ikatan Alumni Fakultas untuk menginformasikan bahwa Universitas telah membuat website alumni yaitu <http://tracerstudy.usu.ac.id/> dengan harapan agar pengurus Ikatan Alumni Fakultas mensosialisasikan kepada alumni lulusan 5 tahun terakhir untuk bersedia dan

berpartisipasi mengisi Tracer Studi Online yang nantinya akan dianalisis sehingga dapat diketahui jumlah alumni yang langsung bekerja.

11. Jumlah dosen berkualifikasi S3

Dari target 590 orang Dosen yang berkualifikasi S3, pada Tahun 2016 yang terealisasi 468 orang sisanya yaitu 122 orang masih menjalani studi lanjut Program S3/Doktor dari total jumlah Dosen sebanyak 301 orang yang sedang mengikuti Studi Lanjut S3 pada Tahun 2016.

12. Jumlah dosen yang sudah sertifikasi

Dosen yang bersertifikasi dari target 1.398 Dosen, yang terealisasi sebanyak 1.223 Dosen, selisih realisasi dengan target 175 orang diantaranya 45 orang sudah pensiun dan meninggal dunia sampai keadaan terbit laporan.

13. Jumlah publikasi internasional

Penelitian dengan sumber pendanaan BPPTNBH terdapat 205 judul yang luaran wajibnya adalah publikasi internasional. Pada tahun 2016 juga pelaksanaan penelitian desentralisasi dan kompetitif nasional sebanyak 254 judul. Hal ini yang menyebabkan peningkatan judul publikasi.

14. Jumlah HKI yang didaftarkan

Melalui program pendampingan dan percepatan perolehan HKI USU, target pada tahun 2016 sebanyak 35 judul dan terealisasi 35 judul. Unit Standarisasi dan Perlindungan HKI juga mendapat pendanaan penguatan unit HKI dari Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Ristek dan Dikti yang menyebabkan unit tersebut bekerja lebih giat dalam program penyusunan draf HKI. Lembaga penelitian juga mengalokasikan dari dana BPPTNBH untuk bantuan pengurusan HKI. Pendampingan penulisan draft HKI membantu para peneliti USU paham akan HKI, dan mampu menulis aplikasinya dengan baik.

15. Jumlah prototipe R & D → TRL 6

Terdapat 3 (tiga) prototipe yang diperoleh pada tahun 2016. Rendahnya perolehan ini disebabkan karena pada umumnya para peneliti USU masih pada TRL < 4. Penelitian lebih cenderung pada penelitian dasar.

16. Jumlah prototipe industri → TRL 7

USU pada tahun 2016 hanya dapat mengajukan 1 (satu) prototipe industri. Hal ini disebabkan terdapat satu industri (calon industri) yaitu obat-obatan tropis (ramuan obat tumbuhan) yang sedang dalam proses uji coba. Banyaknya hasil penelitian USU yang masih pada taraf TRL di bawah 4 menyebabkan belum dapat masuk ke ranah yang lebih tinggi.

17. Rangking USU di *QS University Ranking*

USU belum pernah terekam dalam sistem pemeringkatan QS. Saat ini USU dalam proses penyusunan dokumen pendukung dalam rangka pengajuan USU untuk masuk dalam sistem pemeringkatan QS yang diperkirakan akan dinilai pada bulan Maret 2017.

18. Akreditasi perguruan tinggi

Akreditasi Institusi USU akan dilaksanakan pada akhir Tahun 2017 sesuai dengan masa berakhirnya akreditasi institusi USU pada Tahun 2018. Dengan demikian belum terjadi perubahan nilai Akreditasi Institusi USU pada Tahun 2016. Untuk mempersiapkan hal tersebut, USU memacu peningkatan akreditasi program studi.

19. Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang dibangun

USU tidak diwajibkan untuk melaksanakan Taman Sains dan Teknologi untuk Tahun 2016.

20. Jumlah Taman Sains dan Teknologi yang *mature*

USU tidak diwajibkan untuk melaksanakan Taman Sains dan Teknologi untuk Tahun 2016.

21. Jumlah Pusat Unggulan Iptek

Saat ini USU sedang membentuk tim pendukung perwujudan pusat unggulan Iptek dalam bidang stem cell, nano medisn dan rekayasa teknik. Diharapkan ketiga Pusat Unggulan Iptek tersebut dapat terwujud pada tahun 2017.

22. Jumlah produk inovasi → produk hasil litbang yang telah di produksi dan dimanfaatkan pengguna.

Untuk merealisasikan produk hasil litbang yang telah di produksi dan dimanfaatkan pengguna, USU memaksimalkan peran Ciptakan Industri Kecil Andalan (CIKAL).

4.1.1. Profil Kapasitas Pembelajaran

Pada Tahun 2016, USU telah memiliki 15 Fakultas dan 1 Sekolah Pascasarjana dengan total 156 Program Studi (PS), antara lain:

- a. Program Diploma-3 Sebanyak 15 PS;
- b. Program Diploma-4 sebanyak 1 PS;
- c. Program Sarjana sebanyak 47 PS;
- d. Program Pendidikan Profesi sebanyak 6 PS;
- e. Dokter Gigi Spesialis sebanyak 4 PS;
- f. Dokter Spesialis sebanyak 18 PS;

- g. Program Magister sebanyak 41 PS;
- h. Program Doktor sebanyak 23 PS.

Jumlah mahasiswa yang terdaftar untuk semua program studi tersebut adalah sebanyak 53.830 orang seperti terlihat pada Tabel 24:

Tabel 24. Jenis Program Studi dan Jumlah Mahasiswa yang Terdaftar pada Tahun 2016/2016 dan 2016/2017

No	Jenjang Program	Jlh. Program Studi	Jumlah Mahasiswa (orang)		Kenaikan (%)
			2015/2016	2016/2017	
1	Program Diploma				
	• Diploma-3	15	5.896	4.803	(10,93)
	• Diploma-4	1	181	20	(1,61)
2	Program Strata-1				
	• Sarjana	47	35.950	36.680	7,3
	• Profesi	6	1.572	2.128	5,56
3	Sekolah Pascasarjana				
	• Program Magister	42	7.409	8.126	7,17
	• Program Spesialis	22	1.156	1.152	(0,04)
4	Program Doktor	23	901	921	0,2
	Jumlah	156	53.065	53.830	8

Proporsi jumlah mahasiswa USU yang terdaftar adalah sebanyak 8,96% pada Program Diploma, 72,09% pada Program Sarjana/Profesi, 17,24% pada Program Magister/Spesialis dan 1.71% pada Program Doktor.

4.1.2. Akreditasi dan Sertifikasi Program Studi

Jumlah Program Studi yang telah diakreditasi adalah sebanyak 142 program studi. Untuk meningkatkan jumlah Program Studi terakreditasi A maka dibentuk Tim Pemeriksa/Penilai Borang Akreditasi Program Studi dengan Surat Keputusan Rektor nomor 197/UN5.1.R/SK/PRS/2015 tanggal 10 Februari 2015 yang bertugas membantu Program Studi menyiapkan, memperbaiki dan memeriksa/meneliti kelengkapan akreditasi. Tim pemeriksa/penilai Borang akreditasi program studi terdiri dari asesor-asesor BAN-PT yang bertugas di tingkat nasional. Dengan demikian telah terjadi peningkatan jumlah program studi yang mendapatkan akreditasi di Tahun 2016. Terdapat beberapa program studi yang belum di akreditasi dikarenakan baru berdiri atau belum

mempunyai lulusan. Pada Tahun 2016 USU mengirimkan tidak kurang dari 50 borang akreditasi ke lembaga akreditasi nasional.

Tabel 25. Rekapitulasi Akreditasi Tahun 2015 dan 2016

No	Program	Tahun 2015					Tahun 2016				
		Hasil Akreditasi					Hasil Akreditasi				
		A	B	C	Kada luarsa	Blm Akreditasi	A	B	C	Kada luarsa	Blm Akreditasi
1	Diploma 3	1	8	4	2	-	1	8	3	3	-
2	Diploma 4	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Sarjana (S-1)	7	26	5	5	1	11	18	3	14	1
4	Profesi	1	3	-	-	2	2	2	-	-	2
5	Spesialis	5	12	4	4	1	4	8	-	9	1
6	S2	-	21	6	6	7	-	21	8	6	7
7	S3	-	8	1	1	4	-	8	11	1	3
		14	79	20	18	15	18	65	25	33	14

Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015 mulai diterapkan tahun ini untuk penjaminan mutu dan pendukung peningkatan akreditasi Universitas Sumatera Utara. Program Studi yang telah berhasil mendapatkan ISO 9001:2015 yaitu pada Program Studi Patologi Klinik (Sp-1), Ilmu Kesehatan THT-KL (Sp-1), Kedokteran Jiwa (Sp-1), Teknik Industri (S-1), Ilmu Perpustakaan (S-1), Sastra Arab (S-1), Farmasi (S-1), dan Profesi Apoteker.

4.1.3. Efisiensi Internal dan Produktivitas

4.1.3.1. Masa Studi

Masa studi merupakan salah satu indikator efektivitas dan efisiensi pelaksanaan pendidikan yang dilakukan oleh suatu lembaga pendidikan. Mahasiswa yang lulus tepat waktu menggambarkan bahwa proses pelaksanaan pendidikan telah berjalan dengan baik dan efisien di USU. Rata-rata masa studi S-1 adalah 4 tahun 3 bulan dan masa studi S-2 adalah 3 tahun 6 bulan. Terdapat beberapa program studi yang masa studinya lebih lama berbanding program studi lainnya. Oleh karena itu, perlu adanya suatu sistem yang dapat digunakan untuk mengevaluasi dan mengontrol masa studi mahasiswa baik untuk dosen pembimbing maupun pimpinan di tingkat program studi, fakultas dan universitas.

Tabel 26. Masa Studi Lulusan setiap Jenjang Pendidikan

No.	Program	2015	2016
1	Doktor	4 Tahun 4 Bulan	4 Tahun 10 Bulan
2	Magister	2 Tahun 6 Bulan	3 Tahun 6 Bulan
3	Profesi	1 Tahun 3 Bulan	1 Tahun 5 Bulan
4	Sarjana	3 Tahun 6 Bulan	4 Tahun 3 Bulan
5	Diploma	2 Tahun 9 Bulan	3 Tahun 4 Bulan

4.1.3.2. Indeks Prestasi Kumulatif (IPK)

Indeks prestasi kumulatif (IPK) menunjukkan keberhasilan proses belajar dan mengajar. Rata-rata IPK mahasiswa USU mengalami peningkatan nilai untuk Tahun 2016 untuk seluruh jenjang pendidikan. IPK yang cukup tinggi terutama diperoleh pada program pendidikan Doktor dan Magister.

Tabel 27. IPK lulusan setiap Jenjang Pendidikan

No.	Program	2015	2016
1	Doktor	3.70	3.73
2	Magister	3.50	3.55
3	Profesi	3.21	3.25
4	Sarjana	3.16	3.25
5	Diploma	3.00	3.00

4.1.3.3. Jumlah Lulusan

Jumlah lulusan USU mengalami peningkatan di Tahun 2016 jika dibandingkan dengan Tahun 2015. Peningkatan lulusan ini terutama terjadi pada program Doktor, Magister dan Sarjana. Pada tahun 2016, program studi D-IV telah ditutup dan tidak memiliki lagi lulusan. Beberapa program studi D-III juga telah ditutup pada tahun 2016 sehingga jumlah lulusan dari jenjang pendidikan tersebut berkurang. Pada setiap tahunnya USU melaksanakan proses wisuda sebanyak 4 kali.

Tabel 28. Jumlah Lulusan 2015 dan 2016

No.	Strata	Tahun		Jumlah (Orang)
		2015	2016	
1	Program Doktor (S3)	88	106	194
2	Program Magister (S2)	1,275	1,320	2,595
3	Program Magister dan Pend. Dokter Spesialis	88	59	147
4	Program Pendidikan Dokter Spesialis	140	129	269
5	Program Pendidikan Dokter Gigi Spesialis	17	20	37
6	Program Dokter Jenjang Magister	137	50	187
7	Pendidikan Profesi			
	- Dokter	398	336	734
	- NERS	210	209	419
	- Dokter Gigi	105	151	256
	- Notariat	0	0	0
	- Apoteker	260	255	515
	- Akuntan	75	33	108
	- Arsitek	22	1	23
8	Program Sarjana (S-1)	5,208	6,148	11,356
9	Program Diploma IV (D-IV)	228	0	228
10	Program Diploma (D-III)	1,922	1,769	3,691
	Jumlah	10,173	10,586	20,759

4.1.3.4. Mahasiswa Internasional

Pada Tahun 2016 terdapat beberapa fakultas di lingkungan USU yang menerima mahasiswa asing yaitu Fakultas Kedokteran, Kedokteran Gigi, Ilmu Budaya dan Farmasi. Secara keseluruhan terjadi peningkatan jumlah mahasiswa asing yang terdaftar di USU. Pada Tahun 2015 terdapat 665 mahasiswa asing dan di Tahun 2016 terdapat 773 mahasiswa asing. Peningkatan jumlah mahasiswa asing terdaftar terutama terjadi pada Fakultas Kedokteran.

Tabel 29. Mahasiswa Internasional

No	Fakultas	Tahun Akademik	
		2015/2016	2016/2017
1	Kedokteran	359	461
2	Kedokteran Gigi	293	292
3	Ilmu Budaya	1	0
4	Farmasi	12	20
	Jumlah	665	773

4.1.3.5. Prestasi Nasional dan Internasional Mahasiswa USU

Prestasi nasional dan internasional mahasiswa USU diperoleh dari 3 (tiga) jenis kegiatan, yaitu kegiatan penalaran dan keilmuan mahasiswa, kegiatan bakat, minat dan kemampuan mahasiswa dan penghargaan dalam bentuk beasiswa. Adapun prestasi-prestasi dan penghargaan yang diperoleh mahasiswa USU untuk Tahun 2016 adalah sebagai berikut:

A. Kegiatan Penalaran dan Keilmuan Mahasiswa

1. Best Participant pada Youtex Youth Excursion 2016 @Malaysia-Singapore tanggal 21-24 Jan. 2016;
2. Juara 2 pada Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Mahasiswa Peternakan Indonesia di Universitas Majalengka tanggal 22-26 Jan. 2016;
3. Tim Beton II USU Peringkat 4 Kompetisi Rancang Bangun 2016 "Innovation of High Strength Fiber Concrete Competition" di Universitas Udayana tanggal 23 Jan. 2016;
4. Tim Beton I USU Peringkat 5 Kompetisi Rancang Bangun 2016 "Innovation of High Strength Fiber Concrete Competition" di Universitas Udayana tanggal 23 Jan. 2016;
5. Juara 2 Lomba Poster Edukasi Publik dalam Kegiatan Scientific Atmosphere 9 di Universitas Udayana tanggal 11-14 Feb. 2016;
6. Novice First Runner Up of Debate The 2016 Asian English Olympics di Universitas Binus Jakarta tanggal 16-20 Feb. 2016;
7. 5th Best Speaker Novice The 2016 Asian English Olympics di Universitas Binus Jakarta tanggal 16-20 Feb. 2016;
8. Juara 1 National Green Action Social Project Green Youth Camp 2 dengan tema "Greenerasi Beraksi" Koalisi Pemuda Hijau Indonesia (Kophi) Sumatera Utara) di Medan tanggal 18-21 Feb. 2016;
9. Juara 1 Olimpiade Nasional Menulis Naskah Pidato Tingkat Nasional di Jakarta tanggal 24 Feb. 2016;
10. 5 Terbaik Mengikuti Lomba Datsun Rising Challenge 2 di Jakarta tanggal 25 Feb. 2016;
11. Delegasi Indonesia International Federation of Medical Student's Association (IFMSA) 2015 in Amsterdam tanggal 2-8 Mar. 2016;
12. Juara 3 Lomba Kategori Urban Concept Ethanol Shell Eco-Marathon 2016 Manila, Filipina tanggal 3-6 Mar. 2016;

13. Juara 2 Architecture Festival 2016 "Arch-Kid-Tecture" pada di Universitas Kristen Petra tanggal 19 Mar. 2016;
14. Juara 2 Lomba Karya Tulis ilmiah Kompetisi hukum nasional piala Mohammad Natsir Universitas Islam Indonesia Law Fair 2016 di Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta tanggal 19-21 Mar. 2016;
15. Juara 3 Lomba Esai Nasional Explosion of Chemical Engineering Study Activities (EXCSESS) 2016 di Universitas Lampung tanggal 24-26 Mar. 2016;
16. Kontributor Terfavorit Lomba Penulisan Puisi Jilid II 2016 yang diselenggarakan oleh Penerbit Sabana Pustaka di Jakarta tanggal 1 Apr-9 Mei 2016;
17. Juara 2 Nasional Junior Chamber International National Debating Championship di Medan tanggal 17 Apr. 2016;
18. Best Team Award A Taste of L'Oreal Creating Leaders of Tomorrow Case Study Analysis & Presentation di Jakarta tanggal 18-20 Apr. 2016;
19. Juara 3 National Scientific Paper Competition dengan tema "Gerakan Nyata Peduli Lingkungan Menuju Indonesia Berhias (Bersih, Hijau dan Asri) Guna Menyelamatkan Paru-Paru Dunia" di Universitas Negeri Padang tanggal 22-24 Apr. 2016;
20. 2nd Winner of Public Poster Competition Indonesia Medical Students' Art Competition (IMARC) Liga Medika 2016 di Jakarta tanggal 24-30 April 2016;
21. Honorable Mention bidang Matematika Olimpiade Nasional Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Perguruan Tinggi (ON-MIPA-PT) Tingkat Nasional di Jakarta tanggal 23-26 Mei 2016;
22. Juara 3 Kompetisi Essay Nasional "Menyemai Gagasan Muda Kreatif & Inovatif Menuju Generasi Emas Indonesia" dalam rangka Acara Indonesian Golden Generations Summit 2016 di Pekanbaru tanggal 11-15 Mei 2016;
23. Juara 2 Lomba Essay Nasional di Universitas Jember tanggal 17 Mei 2016;
24. Juara 1 Essay Budaya Nasional Terbaik 'Aktualisasi Karya Nyata Pemuda dalam Melestarikan Budaya Indonesia' Berani Beraksi, Berani Berkreasi" ICN Conference 2016 di Universitas Prasetya Mulya tanggal 25-28 Mei 2016;
25. Juara 1 Kompetisi Karya Tulis Ilmiah Islamic Law Fair 2016 di Universitas Diponegoro Semarang 26- tanggal 28 Mei 2016;
26. Tim Beton I Juara 2 Civil National Expo di Universitas Tarumanegara Jakarta (Lomba Beton Nasional ke-20) tanggal 10-11 Jun. 2016;
27. Tim Beton II Juara 3 Civil National Expo di Universitas Tarumanegara Jakarta (Lomba Beton Nasional ke-20) tanggal 10-11 Jun. 2016;

28. Finalis Mahasiswa Berprestasi (MAWAPRES) Tingkat Nasional Tahun 2016 tanggal 15-20 Jun 2016;
29. Juara II Lomba Desain Jambanku Indah Indonesia 2016 di Tenggarong, Kutai Kertanegara tanggal 17 Jun. 2016;
30. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Mi Sayuran Organik di Berdikari Padang Bulan Medan" tanggal tanggal 22 Februari 2016;
31. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Usaha Jasa Nail Art (LITTLE TOUCH)" tanggal tanggal 22 Februari 2016;
32. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "PELET JEMPOLAN" Pakan Kelinci Alternatif (Bergizi, Ekonomis, dan Praktis) Sebagai Usaha Pakan Ternak Yang Prospektif di Tanah Melayu Deli Medan" tanggal 22 Februari 2016;
33. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "MIRAICU (Mie Rainbow Lucu) Inovasi Sarapan Sehat dan Bergizi bagi Anak Anda di Sekolah " tanggal 22 Februari 2016;
34. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Papeda Coklat Beta" tanggal 22 Februari 2016;
35. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Flower Speak's" tanggal 22 Februari 2016;
36. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Andalimaniac Inovasi Andaliman Olahan Bumbu Khas Sumatera Utara" tanggal 22 Februari 2016;
37. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "(Bika Danau Toba) Bekasam Instan Ikan Pora-Pora Khas Danau Toba" tanggal 22 Februari 2016;

38. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Cupasoes (Cultural Life Painting Shoes) Mengangkat Budaya Sumatera Utara Lewat Sepatu Lukis" tanggal 22 Februari 2016;
39. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Go-Legal1001 (Goleg1001), Bisnis Biro Konsultasi dan Jasa Penyediaan Dokumen serta Izin Bisnis UMKM Indonesia Secara Terpadu, Online, serta Delivery " tanggal 22 Februari 2016;
40. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Perancangan Dan Pengembangan Lampu Pintar Untuk mendukung Program Hemat Energi" tanggal 22 Februari 2016;
41. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Implementasi Pembudayaan Bahasa, Sastra dan Budaya Lokal : Upaya Pembentukan Karakter Hymanis Pelajar" Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Implementasi Pembudayaan Bahasa, Sastra dan Budaya Lokal: Upaya Pembentukan Karakter Hymanis Pelajar" tanggal 22 Februari 2016;
42. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Pemanfaatan Tanaman Pekarangan Sebagai Pestisida Alami yang Ramah Lingkungan Di Daerah Pasar Lembu, Kec. Air Joman, Kab. Asahan tanggal 22 Februari 2016";
43. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Potensi Bawang Batak (*Allium chinense*) Sebagai Immunostimulan pada Ikan Mas (*Cyprinus carpio* Linn) yang Terkena Paparan KHV (Koi Herpes Virus)" tanggal 22 Februari 2016;
44. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Identifikasi Parasit Pada Ikan Gabus (*Canna*

- striata) di Desa Lantasan lama Kecamatan Patumbak Sumatera Utara" tanggal 22 Februari 2016;
45. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Pemanfaatan Minyak Nilam (Pogostemon Cablin Benth.) Sebagai Minyak Aromaterapi Penghilang Stres" tanggal 22 Februari 2016;
 46. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Efektifitas Pemberian Ekstrak Kulit Apel (Malus Domestica) Sebagai Antioksidan dalam Mencegah Kerusakan Pankreas Mencit (Mus musculus) Jantan Terpapar Asap Rokok" tanggal 22 Februari 2016;
 47. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Seleksi Bakteri Pereduksi Sulfat (BPS) Asal Tanah Terpapar Abu Vulkanik Gunung Sinabung Sebagai Agen Bioremediasi Limbah Dengan Kandungan Logam Berat" tanggal 22 Februari 2016;
 48. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Model Pertumbuhan dan Hasil Tegakan Suren (Toona Sureni Merr.) di Hutan Rakyat Desa Sipolha Horison Kecamatan Pematang Sidamanik Kabupaten Simalungun Sumatera Utara" tanggal 22 Februari 2016;
 49. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "BUKA MISAKO: Pembuatan dan Karakterisasi Mikrokristalin Selulosa dari Limbah Kulit Kakao" tanggal 22 Februari 2016;
 50. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Kelimpahan Tanaman Obat Pada Kawasan Hutan Rakyat Di Kecamatan Lawe Sigala-Gala, Aceh Tenggara" tanggal 22 Februari 2016;
 51. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Aplikasi Marka SSR pada Keanekaragaman

- Genetik Durian (*Durio zibethinus* Murr.) di Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara" tanggal 22 Februari 2016;
52. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Pemberian Ekstrak Ganggang Cokelat (*Sargassum polycystum*) dan *Pseudomonas fluorescens* Sebagai Pupuk Alami Dalam Meningkatkan Pertumbuhan dan Produktivitas Tomat (*Solanum lycopersicum* L.)" tanggal 22 Februari 2016;
 53. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Deteksi Perubahan Genetik Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) dari Hasil Klon Pusat Penelitian Kelapa Sawit Dengan Random Amplified Polymorphic DNA (RAPD)" tanggal 22 Februari 2016;
 54. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Pengaruh Ekstrak Daun Haramounting (*Rhodomyrtus tomentosa*) terhadap Kadar Kreatinin dan Histologi Ginjal Mencit (*Mus musculus* L) Setelah Diberi Aspartam" tanggal 22 Februari 2016;
 55. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Dinamika Populasi dan Pola Sebaran Spasial Kerang Darah (*Anadara granosa*, L) di Perairan Tanjung Balai Asahan Provinsi Sumatera Utara" tanggal 22 Februari 2016;
 56. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Stek Pucuk Tanaman Kemenyan (*Styrax* sp.) Sebagai Teknik Penyedia Bibit Unggul dan Upaya Konservasi Jenis Tanaman Lokal Asli Sumatera Utara" tanggal 22 Februari 2016;
 57. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul "Pengembangan Usaha Kuliner "Penggunaan Amberlite IR 120 Sebagai Adsorben Pada Proses Adsorpsi Alfa Tokoferol yang Terkandung Dalam Minyak Kelapa Sawit Mentah (*Crude Palm Oil*)" tanggal 22 Februari 2016;
 58. Mendapat Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) 5 bidang tahun 2015 pendanaan tahun 2016 oleh Kementerian Ristek Dikti dengan judul

- “Pengembangan Usaha Kuliner "Deteksi Perubahan Genetik Embrio Bunga Betina Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Berdasarkan SSR (Simple Sequence Repeats)" tanggal 22 Februari 2016;
59. Finalis PIMNAS ke 29 di Institut Pertanian Bogor dengan judul “Cupasoes” tanggal 25 Juli 2016;
 60. Finalis PIMNAS ke 29 di Institut Pertanian Bogor dengan judul “Go-Legal 1001 (Goleg1001), Bisnis Biro Konsultasi dan Jasa Penyediaan Dokumen serta izin bisnis UMKM Indonesia secara Terpadu” tanggal 25 Juli 2016;
 61. Finalis PIMNAS ke 29 di Institut Pertanian Bogor dengan judul “BUKA MISAKO: Pembuatan dan Karakterisasi Mikrokrystalin Selulosa dari Limbah Kulit Kakao” tanggal 25 Juli 2016;
 62. The Best Presentation The 18th IMT-GT Varsity Carnival di Rajamangala University of Technology Srivijaya, Songkhla, Thailand tanggal 25-31 Juli 2016;
 63. 5th best speaker novice National University Debate Championship di Universitas Mercu Buana Jakarta tanggal 31 Jul. – 5 Agt 2016;
 64. 9th best speaker novice National University Debate Championship di Universitas Mercu Buana Jakarta tanggal 31 Jul. – 5 Agt 2016;
 65. Best Delegate National Equilibrium Conference Equilibrium Science Fair 2016 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udaya Bali tanggal 31 Jul.-3 Agt. 2016;
 66. Tim Start Up dengan Ide Terbaik pada kategori Desa Nelayan kegiatan Pembinaan Start up untuk pembuatan dan pengembangan aplikasi desa broadband terpadu Kementerian Komunikasi dan Informasi Republik Indonesia di Lemhanas Jakarta tanggal 3 Agt. 2016;
 67. Juara 2 Lomba Tahfidzul Qur’an Olimpiade Pemuda Kontributif 2016 Beastudi Indonesia, Dompot Dhuafa Pendidikan di Bogor tanggal 8 Agt. 2016;
 68. Juara 3 Lomba Lagu Religi Olimpiade Pemuda Kontributif 2016 Beastudi Indonesia, Dompot Dhuafa Pendidikan di Bogor tanggal 8 Agt. 2016;
 69. Juara 3 Lomba 5R Asrama Olimpiade Pemuda Kontributif 2016 Beastudi Indonesia, Dompot Dhuafa Pendidikan di Bogor tanggal 8 Agt. 2016;
 70. Tim FKG I Juara 1 The 3rd Indonesia Olympiad of Dentomaxillofacial Radiology di Fakultas Kedokteran Gigi USU Medan tanggal 11-13 Agt. 2016;
 71. Tim FKG II Juara 3 The 3rd Indonesia Olympiad of Dentomaxillofacial Radiology di Fakultas Kedokteran Gigi USU Medan tanggal 11-13 Agt. 2016;

72. Presenter Terbaik Kedua Bidang *Health and Medicine* pada Seminar Ilmiah Nasional Dies Natalis USU Ke 64 di USU Medan tanggal 18-19 Agt. 2016;
73. Semifinalis Terbaik Lomba Debat Pangan Nasional 2016 dalam rangka Pekan Inovasi Indonesia di Universitas Jember tanggal 31 Agt. 2016;
74. Best Prototype “Lomba Inovasi Nasional UNEJ Competition (UCC) 2016” oleh UKM Penalaran dan Penelitian Mahasiswa di Universitas Jember tanggal 1-4 Sep. 2016;
75. Juara Harapan I Lomba Karya Tulis Sejarah pada Pekan Nasional Cinta Sejarah-Pekan Budaya Indonesia 2016 di Malang tanggal 1-5 Sep. 2016;
76. Mendapat Pendanaan Penelitian Skripsi S1 bidang pangan dari Indofood Riset Nugraha (IRN) tahun 2016-2017 di Salatiga, Jawa Tengah dengan judul ‘Aktivitas antioksidan ekstrak kulit pisang ambon (*musa garadisiaca*) dari berbagai tingkat kematangan dalam menurunkan glukosa darah mencit penderita diabetes” tanggal 7 Sep. 2016;
77. Mendapat Pendanaan Penelitian Skripsi S1 bidang pangan dari Indofood Riset Nugraha (IRN) tahun 2016-2017 di Salatiga, Jawa Tengah dengan judul “ ‘Efektivitas antioksidan rimbang (*solanum torvumswartz*) dalam makanan tradisional khas batak Dali Ni Horbo terhadap penurunan kadar kolesterol darah mencit” tanggal 7 Sep. 2016;
78. Mendapat Pendanaan Penelitian Skripsi S1 bidang pangan dari Indofood Riset Nugraha (IRN) tahun 2016-2017 di Salatiga, Jawa Tengah dengan judul” Pengaruh Ekstraksi Lilin Bawang Putih (*Allium Sativum L*) terhadap resiko kanker paru-paru pada mencit percobaan yang diinduksi akrilamida” tanggal 7 Sep. 2016;
79. Juara Umum 2 Kompetisi Inovasi dan Kreativitas Teknologi Pertanian Tingkat Nasional Pekan Inovasi Mahasiswa Pertanian Indonesia (PIMPI) di Institut Pertanian Bogor tanggal 10 Sep. 2016;
80. Third Winner Case Report Presentation International Indonesian Prosthodontic Meeting Indonesian Academy of Craniomaxillofacial Disorders di Solo International Indonesian Prosthodontic Meeting Indonesian Academy of Craniomaxillofacial Disorders di Solo tanggal 15-17 Sep. 2016;
81. Juara 2 Kategori Mahasiswa Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Pekan Riset dan Ilmiah Mahasiswa 6 di Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya Malang tanggal 16-18 Sep. 2016;

82. Juara 3 Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Pekan Riset dan Ilmiah Mahasiswa 6 di Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya Malang tanggal 16-18 Sep. 2016;
83. Hardwork Team Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Pekan Riset dan Ilmiah Mahasiswa 6 di Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya Malang tanggal 16-18 Sep. 2016;
84. Juara 1 Lomba Esai Matematika Matematika Fair 2016 di Universitas Negeri Medan 20-21 Sep. 2016;
85. Juara 3 Lomba Karya Tulis Ilmiah Tingkat Nasional HIMAKUA PAPER COMPETITION 2016 di Universitas Sriwijaya tanggal 29 Sep. 2016;
86. 3rd Winner Lomba Inovasi Beton "Early Strength of Sustainable Self-Compacting Concrete" Civil Week 2016 di Universitas Sebelas Maret tanggal 26-29 Oktober 2016;
87. Juara Harapan 1 Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Gelar Teknologi Kimia XVII di Universitas Muhammadiyah Surakarta tanggal 14-15 Okt. 2016;
88. Juara 1 Paper Competition Plant Protection Day 2016 di Universitas Padjajaran Jatinangor tanggal 20 Okt. 2016;
89. Juara 3 Kategori Pengembangan Bisnis TIK Pagelaran Mahasiswa Nasional Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi (GemastIK) ke-9 di Universitas Indonesia tanggal 27-29 Okt. 2016;
90. Juara 3 Unimas Chess Open 2016 (peringkat kebangsaan) sempena Unimas Contest 2016 di Universiti Malaysia Serawak tanggal 13 Nopember 2016;
91. Juara 1 Lomba Video TEMILNAS (Temu Ilmiah Nasional) di Universitas Tanjungpura Pontianak 20- tanggal 23 Mei 2016;
92. Juara 1 Video Edukasi Scientific Competition of Nursing Udayana (SOUND) 2016 di Bali tanggal 5-6 Nopember 2016;
93. Juara 2 Poster Publik Scientific Competition of Nursing Udayana (SOUND) 2016 di Bali tanggal 5-6 Nopember 2016;
94. Tim USU I Juara 1 Kompetisi Riset Unggulan Berbasis Entrepreneur-ship pada Universitas Teuku Umar Awards 2016 tanggal di Meulaboh tanggal 12 November 2016;
95. Tim USU II Juara Harapan 1 Kompetisi Riset Unggulan Berbasis Entrepreneur-ship pada Universitas Teuku Umar Awards 2016 tanggal di Meulaboh tanggal 12 November 2016;

96. Juara 1 Accounting Board Race Padjajaran Accounting Week 2016 dengan topik "Ethical Issues in Business" di Universitas Padjajaran Bandung tanggal 8-11 Nopember 2016;
97. Juara 1 Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Pekan Karya Teknologi Hasil Ternak (PROTEIN) II dengan Tema "Peranan dan Realisasi Teknologi di Bidang Pengolahan Hasil Ternak dalam Menghadapi Konsumen Modern" di Universitas Hasanuddin Makassar tanggal 22 Oktober 2016;
98. Juara 1 Kompetisi Esai Nasional "ISCOOL" 2016 tema "Pembangunan Desa Tertinggal Menuju Indonesia Mandiri" di Universitas Negeri Semarang tanggal 29 Oktober 2016;
99. Juara 1 Lomba Debat Konstitusi UIN Law Fair di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tanggal 11-13 Nopember 2016;
100. Juara 1 Kategori SLTA-S1 Lomba Penelitian Transportasi Tingkat Nasional Tahun 2016 di Regional Medan 7 September 2016;
101. 1st Runner Up Main USU Open 2016: Breaking the Barriers National Debate Championship di Universitas Sumatera Utara Medan tanggal 4-6 Nopember 2016;
102. Juara 1 Lomba Karya Tulis Ilmiah 2nd Indonesia Public Health Award Competition 2016 di Universitas Lambung Mangkurat Kalimantan Selatan tanggal 18-23 Nopember 2016;
103. Juara 1 Lomba Poster 2nd Indonesia Public Health Award Competition 2016 di Universitas Lambung Mangkurat Kalimantan Selatan tanggal 18-23 Nopember 2016;
104. Juara Umum 2nd Indonesia Public Health Award Competition 2016 di Universitas Lambung Mangkurat Kalimantan Selatan tanggal 18-23 Nopember 2016;
105. Finalis Research of Applied Chemistry Competition 2016 di Institut Teknologi Sepuluh Nopember tanggal 10 September 2016;
106. Tim USU I Juara 1 Lomba Karya Tulis Ilmiah TOPCOP UGM 2016 Tingkat Mahasiswa "Optimalisasi Ilmu Fisika Melalui Pengembangan Riset untuk Indonesia Emas 2045" di Universitas Gadjah Mada tanggal 20 November 2016;
107. Tim USU II Juara 3 Lomba Karya Tulis Ilmiah TOPCOP UGM 2016 Tingkat Mahasiswa "Optimalisasi Ilmu Fisika Melalui Pengembangan Riset untuk Indonesia Emas 2045" di Universitas Gadjah Mada tanggal 20 November 2016;
108. Best Team The Asia Pacific Future Leader Conference 2016 held in Kuala Lumpur tanggal 24th-27th November 2016;

109. Best Solution for Future The Asia Pacific Future Leader Conference 2016 held in Kuala Lumpur tanggal 24th-27th November 2016;
110. Juara 2 Airlangga Youth Conference-Indonesia Scientific Festival 2016 Di Universitas Airlangga Surabaya tanggal 30 Nov. – S4 Desember 2016;
111. Juara 2 Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Himpunan Mahasiswa Teknologi Hasil Perikanan Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Brawijaya Malang tanggal 25-27 November 2016;
112. Juara 3 FST FAIR 2016 “Inovasi Sains dan Teknologi Menuju Persaingan Global” di Universitas Jambi tanggal 25-26 November 2016;
113. 1th Place Winner of Business Plan Business Plan at ASIA Young Sociopreneurship Leaders Exchange in Singapore November 28th-December 2nd 2016;
114. Juara III Lomba Debat Pesta Ilmiah Nasional 2016 “Optimalisasi Otonomi Daerah Menuju Indonesia Sejahtera 2045” di ISIP USU tanggal 15-17 Desember 2016;
115. Silver Medali Invention Smart Plants Sprinkler on the Occasion of 2016 Kaohsiung International Invention and Design EXPO di Taiwan tanggal 9-11 Desember 2016;
116. Excellent Invention “Smart Plants Sprinkler” Thailand Award for International Invention in “2016 Kaohsiung International Invention and Design EXPO (KIDE 2016) tanggal 9-11 Desember 2016;
117. 1th Place Winner Business Plan Asean Youth Sociopreneurship Competition di Kuala Lumpur, Malaysia tanggal 2-4 Desember 2016;
118. Juara III Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional di Pesta Ilmiah Nasional 2016 di FISIP USU tanggal 16-17 Desember 2016;
119. Research Presenter International Dentistry Scientific Meeting 2016 ‘Enhancing Aesthetic Succes in Dental Practice’ held by Faculty of Denstistry, Universitas Indonesia tanggal 29-30 Oktober 2016;
120. Travel Awardee International Dentistry Scientific Meeting 2016 ‘Enhancing Aesthetic Succes in Dental Practice’ held by Faculty of Denstistry, Universitas Indonesia tanggal 29-30 Oktober 2016;
121. 25 Besar Lomba Karya Tulis Ilmiah dalam acara MIPA FEST 2016 di Jatinangor Oktober 2016;
122. Silver Award Nippon Paint Award di Jakarta tanggal 1 Desember 2016;

123. 1st Most Promising of Concrete Competition Indonesia's Most Prestigious Construction Award (INDOCEMENT AWARDS) Tahun 2016 di Jakarta tanggal 11 November 2016;
124. 2nd Winner of Architectural Design Competition Indonesia's Most Prestigious Construction Award (INDOCEMENT AWARDS) Tahun 2016 di Jakarta tanggal 11 November 2016;
125. Juara Harapan II Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Tingkat Mahasiswa dengan tema "Inovasi dan Kreatifitas Generasi Muda dalam Pemanfaatan Bonus Demografi" yang diselenggarakan oleh Pengajian Mahasiswa Muslim (PMM) Al Hikmah Universitas Pendidikan Ganesha di Singaraja Bali tanggal 8-10 Desember 2016;
126. Juara II Tim Smart Bottle Kompetisi Nasional Leadership Project Competition 2016 pada acara Inspiring Youth Leaders Forum di Jakarta tanggal 21 Desember;
127. Juara III Tim Kostum Kompetisi Nasional Leadership Project Competition 2016 pada acara Inspiring Youth Leaders Forum di Jakarta tanggal 21 Desember 2016;
128. Peserta Terbaik Olimpiade Farmasi Indonesia VIII di Padang tanggal 28-31 Oktober 2016;
129. Juara 4 Lomba Karya Tulis Ilmiah dalam acara MIPA FEST 2016 di Jatinangor tanggal 27 Oktober 2016;
130. Semi Finalis Kompetisi Inovasi dan Kreativitas Teknologi Pertanian Tingkat Nasional Pekan Inovasi Mahasiswa Pertanian Indonesia (PIMPI) di Institut Pertanian Bogor tanggal 10 Sep. 2016;
131. Finalis Lomba Karya Tulis Ilmiah bagi mahasiswa tingkat Nasional di Universitas Negeri Yogyakarta tanggal 27-28 Mei 2016;
132. Juara III Lomba Debat Pangan Nasional 2016 dalam rangka Pekan Inovasi Indonesia di Universitas Jember tanggal 31 Agust. 2016;
133. 3rd Place Winner YOT Business Challenge-"YOT Business Talk 2016" di Jakarta Pusat tanggal 21 Mei 2016;
134. Juara II Lomba Karya Tulis Ilmiah Tingkat Nasional pada Agriculture Fair di Medan tanggal 22-24 Sep. 2016;
135. Juara 3 Lomba Essay Online Se-Indonesia di Universitas Negeri Padang tanggal 23 Nop-18 Des 2016;

136. Juara 1 Ukhuwah Debate Competition tingkat Nasional Ukhuwah Islamic Fair (UIF) 2016 di Universitas Sriwijaya tanggal 13-15 Okt 2016;
137. Juara Harapan 1 Lomba Proposal Business Plan PIMNAS KWU dan Rakornas Popmasepi di Universitas Bengkulu 2016;
138. Juara Harapan I Tim Gerak (Gerakan Anti Korupsi) Kompetisi Nasional Leadership Project Competition 2016 pada acara Inspiring Youth Leaders Forum di Jakarta tanggal 21 Desember 2016;
139. Juara III Kompetisi Essay Mahasiswa dalam kegiatan Kreasi (Karya Tulis Remaja dan Essay Mahasiswa) 2016 di Universitas Hasanuddin tanggal 6-7 Oktober 2016;
140. Juara I National Essay Competition USU Sci-fi Event 2016 dengan tema 'Peran Ilmuan dalam menyongsong Indonesia Emas 2045" di Universitas Sumatera Utara tanggal 21 Mei 2016;
141. Semifinalis Horas HealthFest 2016 "LKTI Nasional" di FKM USU 2016;
142. Finalis National Essay Competition Gebyar Mahasiswa Bidikmisi Sumatera 2016 di Bengkulu tanggal 15 April 2016;
143. 10 Karya Terbaik Sayembara Penyusunan Master Plan Kota Sigli di Universitas Syiah Kuala 10 Juni-29 Agustus 2016;
144. TOP 5 Architecture Festival 2016 di Surabaya tanggal 11-13 Maret 2016;
145. Participant Lomba Kuat Tekan Beton 2016 di Universitas Kristen Petra 2016;
146. Participant MSGA Summer 2016 in Bangkok, Thailand Project Sawasdee 2016;
147. Finalis 10 Besar Kompetisi Indonesia Digital Leader (IDL) oleh PT. KUDO Teknologi Indonesia tanggal 26-28 Agustus 2016;
148. Juara III Lomba Karya Tulis Mahasiswa dalam rangka Hari Konsumen Nasional Mei 2016.

B. Kegiatan Bakat, Minat dan Kemampuan Mahasiswa

1. Juara 3 Randori Putra Kelas 60 Kg Kejuaraan Mahasiswa Terbuka Shorinji Kempo 2016 di Universitas Brawijaya tanggal 17-20 Mar. 2016;
2. Medali Emas cabang olahraga basket The 18th IMT-GT Varsity Carnival di Rajamangala University of Technology Srivijaya, Songkhla, Thailand tanggal 25-31 Juli 2016;
3. The Best Spirit Cultural Group The 18th IMT-GT Varsity Carnival di Rajamangala University of Technology Srivijaya, Songkhla, Thailand tanggal 25-31 Juli 2016;

4. Medali Emas Kategori Musica Sacra Pesta Paduan Suara Gerejawi (PESPARAWI) ke XIV di Universitas HKBP Nomensen Medan tanggal 3-7 Sep. 2016;
5. Medali Perak Kategori Gospel/Spiritual Pesta Paduan Suara Gerejawi (PESPARAWI) ke XIV di Universitas HKBP Nomensen Medan tanggal 3-7 Sep. 2016;
6. Medali Perunggu Nomor Lomba Sprint Race Eksibisi PON XIX Jawa Barat Cabang Olahraga Arung Jeram di Bandung Jawa Barat 1 tanggal 4-20 Sep. 2016;
7. Juara 1 Senior Male Team Kata Thailand Open Karate-Do Championship 2016 di Huamark Indoor Stadium Bangkok. tanggal 12-16 Jul. 2016;
8. Juara 3 Kata Beregu Senior Putra Pekan Olahraga Nasional (PON) XIX di Bandung, Jawa Barat tanggal 17-29 Sep. 2016;
9. Juara 3 Cabang olahraga anggar degen putri beregu Pekan Olahraga Nasional (PON) XIX di Bandung, Jawa Barat tanggal 17-29 Sep. 2016;
10. Juara 1 Lomba Seni Cabang Tari Tradisional The 2nd Annual Psychology Summit di Jakarta Selatan tanggal 20 Sep.-1 Okt. 2016;
11. Juara 2 Putra Turnamen Catur Nasional antar Mahasiswa Perguruan Tinggi se-Indonesia di Universitas Andalas tanggal 20-22 Okt. 2016;
12. Juara 1 Cabang Olahraga Catur Kategori Mahasiswa Rektor UNHAS CUP VIII Se-Indonesia di Makassar tanggal 28-30 Okt. 2016;
13. 1st Best Performance Kegiatan Lomba 1st USU National Jazz Festival di Universitas Sumatera Utara tanggal 12 November 2016;
14. 3rd Best Performance Kegiatan Lomba 1st USU National Jazz Festival di Universitas Sumatera Utara tanggal 12 November 2016;
15. Juara 3 Women Individual East Java Kendo Tournament di Surabaya tanggal 1-2 Oktober 2016;
16. Pemenang Favorit Sunsilk Hijab Hunt di Jakarta tanggal 12 Juni 2016;
17. Juara 1 Kumite Beregu Putri Cabang Olahraga Karate Pekan Olahraga Nasional (PON) XIX di Bandung, Jawa Barat tanggal 17-29 Sep. 2016;
18. Juara 1 Kumite +68 Kg Putri Kejuaraan Nasional Karate Piala KASAD XIII Tahun 2016 di Gelora Kotabaru Jambi tanggal 28-30 April 2016;
19. Terbaik VIII Pemilihan Duta Bahasa Tingkat Nasional 2016 oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan di Hotel Mercure Cikini, Jakarta tanggal 24-29 Oktober 2016;

20. Wakil II Duta Wisata Indonesia Pemilihan Duta Wisata Indonesia Tingkat Nasional ke-XI Tahun 2016 di Provinsi Papua tanggal 3 Desember 2016;
21. Juara Favorit Putra Duta GenRe Indonesia Pentalo Saka Kencana dan Pemilihan Duta GenRe Indonesia Tahun 2016 di Bogor tanggal 25 Nop. 2016;
22. Penampilan Terbaik Lomba Tari pada Pekan Seni Mahasiswa Nasional XIII di Universitas Halu Oleo Kendari tanggal 17 Oktober 2016;

C. Penghargaan dalam Bentuk Beasiswa

Dalam hal pemberian beasiswa bagi mahasiswa USU yang berprestasi maupun yang tidak mampu/memerlukan dukungan finansial maka USU bekerjasama dengan berbagai instansi pemerintahan dan industri untuk mengadakan program beasiswa seperti tampak dalam Tabel 30.

Tabel 30. Program Beasiswa

No.	Nama program beasiswa	Jumlah Mahasiswa	Sumber dana
1	Peningkatan Prestasi Akademik (PPA)	1.000	BOPTN Universitas Sumatera Utara
2	Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM)	1.000	BOPTN Universitas Sumatera Utara
3	Bidik Misi	2.906	Kementerian Ristek Dikti
4	Bidikmisi Profesi	65	Kementerian Ristek Dikti
5	Pprogram Afirmasi Papua	89	Kementerian Ristek Dikti
6	Bantuan Beasiswa Gunung Sinabung	69	Kementerian Ristek Dikti
7	PPA Kementerian Ristek Dikti	215	Kementerian Ristek Dikti
8	Bank Indonesia	40	Bank Indonesia
9	Yayasan Toyota & Astra	15	Yayasan Toyota & Astra
10	PT. Gas Negara	75	PT. Gas Negara
11	Pelayanan Kasih A & A Rachmat	25	PT. Daya Adicipta Mustika
12	Djarum Beasiswa Plus	10	Djarum Foundation
13	Tanoto Foundation	151	Yayasan Bhakti Tanoto
14	Eka Tjipta Foundation	4	PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk
15	Van Deventer - Maas Stichting	34	Yayasan Van Deventer-Maas Stichting
16	Karya Salemba Empat (KSE)	200	Yayasan Karya Salemba Empat
17	Bakti BCA	50	PT. Bank Central Asia Tbk
18	Bank Tabungan Negara (BTN)	10	PT. Bank Tabungan Negara (PERSERO)
19	Sobat Bumi Pertamina	15	Pertamina Foundation
20	PT. Inalum	166	PT. Indonesia Asahan Aluminium (PERSERO)
	Total	6.139	

4.2. Kondisi dan Kinerja Penelitian

Indikator keberhasilan perkembangan penelitian di USU dapat dilihat dari luaran kegiatan penelitian seperti jumlah publikasi artikel ilmiah pada skala nasional dan internasional dan jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan pada Kementerian Hukum dan HAM RI. Dengan ditempuhnya strategi pengembangan kegiatan penelitian USU seperti dijabarkan pada bagian pengelolaan penelitian pada buku Laporan Tahunan ini, maka minat para dosen USU untuk melakukan penelitian meningkat secara signifikan. Hal ini ditandai dengan jumlah judul penelitian yang diusung Dosen USU. Pada program penelitian dengan sumber pendanaan BPPTNBH terdapat 205 judul yang luarannya wajibnya adalah publikasi internasional. Pada tahun yang sama para Dosen USU juga melaksanakan penelitian desentralisasi dan kompetitif nasional sebanyak 254 judul. Hal ini yang menyebabkan peningkatan judul publikasi dosen USU. Jumlah publikasi artikel ilmiah internasional terindeks pada database bereputasi seperti Scopus juga meningkat signifikan pada Tahun 2016 seperti terlihat pada Tabel 31.

Tabel 31. Jumlah Artikel Ilmiah Internasional Terindeks Scopus Tahun 2014 - 2016

Artikel Ilmiah Internasional Terindeks Scopus		
2014	2015	2016
46	80	154

Melalui program pendampingan dan percepatan perolehan Kekayaan Intelektual (KI) USU, maka pada Tahun 2016 terdapat sebanyak 35 judul Kekayaan Intelektual didaftarkan di Kementerian Hukum dan HAM RI. Unit Standarisasi dan Perlindungan KI USU juga mendapat pendanaan penguatan unit KI dari Direktorat Pengelolaan Kekayaan Intelektual Kementerian Ristek Dikti. Lembaga Penelitian USU juga mengalokasikan dari dana BPPTNBH untuk bantuan pengurusan KI. Pendampingan penulisan draft KI membantu para peneliti USU paham, dan mampu menulis aplikasi KI dengan baik.

Terdapat 3 (tiga) prototipe yang dihasilkan oleh peneliti USU pada Tahun 2016. Namun hal ini masih dianggap kurang. Rendahnya perolehan ini disebabkan pada umumnya produk penelitian para peneliti USU masih pada Tingkat Kesiapan Teknologi (TKT)<4. Penelitian Dosen USU lebih cenderung pada penelitian dasar. USU pada Tahun 2016 hanya dapat mengajukan 1 (satu) prototipe industri. Produk ini berkaitan dengan pengolahan obat-obatan tropis (ramuan obat tumbuhan) yang sedang dalam proses uji coba. Saat ini USU sedang membentuk tim pendukung perwujudan Pusat Unggulan IPTEKS untuk mempercepat proses peningkatan tingkat kesiapan teknologi prototipe

yang dihasilkan para peneliti USU. Untuk merealisasikan produk hasil litbang yang telah di produksi dan dimanfaatkan pengguna, USU memaksimalkan peran Ciptakan Industri Kecil Andalan (CIKAL) USU yang mengajukan diri menjadikan Inkubator Bisnis terdaftar di Kementerian Ristek Dikti RI pada Tahun 2016.

4.3. Kondisi dan Kinerja Pengabdian pada Masyarakat

4.3.1. Jenis, Jumlah dan Nilai Kegiatan

Kegiatan Lembaga Pengabdian pada Masyarakat, yang membawahi 3 satuan kerja antara lain Pusat Inkubator Bisnis, Pusat Jasa Ketenagakerjaan, dan SAHIVA, difokuskan pada agenda utama yaitu pengembangan kemitraan UMKM berbasis IPTEKS yang mengedepankan peningkatan kesejahteraan masyarakat dan mencerdaskan bangsa.

Sepanjang Tahun 2016, dana pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh Dosen USU yang bersumber dari Dana Kementerian Ristek Dikti sebesar Rp. 1.179.500.000,-, Dana Non PNPB USU sebesar Rp. 3.900.000.000,- dan Dana Mandiri sebesar Rp. 412.106.550,-. Jumlah keseluruhan dana pengabdian pada masyarakat Tahun 2016 adalah Rp. 5.491.606.550,-. Jumlah dana pengabdian pada masyarakat Tahun 2016 (yaitu sebesar Rp. 5.491.606.550,-) mengalami peningkatan dari jumlah dana pengabdian pada masyarakat Tahun 2015 (yaitu sebesar Rp. 3,927, 861,800,-). Tabel 32 mendeskripsikan jenis dan jumlah kegiatan PPM oleh Dosen USU.

Tabel 32. Pengabdian Kepada Masyarakat oleh Tenaga Pendidik Tahun 2016

No.	Fakultas	Dikti	NON PNPB	Mandiri	Jumlah
1	Fakultas Kedokteran	2	4	1	7
2	Fakultas Pertanian	7	19	3	29
3	Fakultas Hukum	-	6		6
4	Fakultas Teknik	3	25	5	33
5	Fakultas Ekonomi	2	6	6	14
6	Fakultas Kedokteran Gigi	-	3	1	4
7	Fakultas Ilmu Budaya	1	8	3	12
8	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	-	10	4	14
9	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	-	15	4	19
10	Fakultas Kesehatan Masyarakat	-	12	1	13
11	Fakultas Farmasi	1	3	1	5
12	Fakultas Psikologi	-	-	3	3
13	Fakultas Ilmu Keperawatan	2	4		6
14	Fakultas Ilmu Komputer dan Teknologi Informasi	2	6	1	9
15	Fakultas Kehutanan	3	9		12
	Jumlah Proposal yang lolos	23	130	33	186
	Jumlah Dana (Rupiah)	1.179.500.000	3.900.000.000	412.106.550	5.491.606.550

Penyelenggaraan kegiatan pengabdian pada masyarakat di USU juga dapat dilakukan melalui kerjasama dengan berbagai pihak seperti Perguruan Tinggi di dalam maupun luar negeri, Yayasan, Kementerian, Lembaga Pemerintah Non Kementerian, BUMN, BUMD dan lain-lain. Pada Tahun 2016, kegiatan kerjasama lembaga pengabdian pada masyarakat dapat dilihat dari terbentuknya jalinan kerjasama dengan berbagai pihak yaitu kerjasama dengan Foreign Policy Community of Indonesia (FPCI), PT. Sumber Kembang Jaya, PT. Pertamina Hulu Energi NSB, PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Kantor Wilayah Medan. Juga terselenggara kerjasama dengan universitas lainnya seperti Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Pemerintah Kabupaten Tapanuli Utara, Sekretariat DPRD Kabupaten Langkat dan PT. Perkebunan Nusantara III (Persero).

BAGIAN KELIMA PENUTUP

Laporan Tahunan USU 2016 merupakan bentuk pertanggungjawaban dan akuntabilitas atas kinerja USU sebagai Pendidikan Tinggi di bawah koordinasi Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Dari Laporan Tahunan ini dapat dilihat pencapaian Universitas Sumatera Utara baik dalam hal pencapaian akademik maupun pengelolaan keuangan untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam Renstra USU Tahun 2015–2019 dan Kontrak Kinerja USU 2016.

Berdasarkan Kontrak Kinerja USU Tahun 2016, telah ditetapkan 7 (tujuh) Sasaran Strategis, 9 (sembilan) Strategi Pengembangan dan 22 (dua puluh dua) Indikator Kinerja kegiatan yang harus dicapai. Secara umum sasaran strategis yang tercermin dalam Indikator Kinerja berhasil dicapai dan bahkan beberapa diantaranya berhasil melebihi yang ditargetkan. Untuk indikator kinerja yang tidak mencapai target, maka Universitas Sumatera Utara akan berupaya meningkatkan fungsi koordinasi, implementasi kebijakan dengan efisien dan meningkatkan efektivitas instrumen peraturan yang ada.

Dimasa mendatang, dengan berbekal komitmen yang kuat dan kesamaan persepsi para pemangku kepentingan serta pemanfaatan sumber daya secara optimal, Universitas Sumatera Utara dapat terus meningkatkan kinerjanya sehingga Tujuan USU sesuai Rencana Jangka Panjang USU 2015-2039 dan Visi USU seperti tercantum dalam Rencana Strategis Universitas Sumatera Utara 2015-2019 dapat dicapai dengan baik.

LAMPIRAN 1

Laporan Posisi Keuangan, Laporan Aktivitas dan Laporan Arus Kas oleh KAP Kreston

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2016	31 Desember 2015
ASET			
Aset Lancar			
Kas	2c, e, 4	867.100.457.343	776.848.868.954
Piutang usaha	2e, k, 5	40.011.004.510	16.169.205.009
Piutang lain-lain	2e, 6	80.735.549	263.748.132
Persediaan	2g, 7	17.216.956.814	15.565.134.886
Jumlah Aset Lancar		924.409.154.216	808.846.956.981
Aset Tidak Lancar			
Aset tetap - bersih	2h, 8	1.230.115.399.134	1.330.181.436.127
Aset takberwujud - bersih	2i, 9	419.044.128	715.006.776
Aset lain-lain	10	832.657.485	1.648.381.273
Jumlah Aset Tidak Lancar		1.231.367.100.747	1.332.544.824.176
JUMLAH ASET		2.155.776.254.963	2.141.391.781.157
LIABILITAS DAN ASET BERSIH			
LIABILITAS			
Liabilitas Jangka Pendek			
Pendapatan diterima dimuka	2j, 11	4.063.965.298	3.894.717.590
Utang	2e, 12	69.429.889.753	65.555.462.928
Biaya yang masih harus dibayar	2e, 2h, 13	4.653.192.446	10.405.223.345
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		78.147.047.497	79.855.403.863
JUMLAH LIABILITAS		78.147.047.497	79.855.403.863
ASET BERSIH			
Aset bersih tidak terikat	2f	2.048.992.032.254	2.037.512.880.190
Aset bersih terikat temporer		28.637.175.212	24.023.497.104
JUMLAH ASET BERSIH		2.077.629.207.466	2.061.536.377.294
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET BERSIH		2.155.776.254.963	2.141.391.781.157

LAPORAN AKTIVITAS

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
LAPORAN AKTIVITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2016
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Catatan	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember					
	2 0 1 6				2 0 1 5	
	Tidak Terikat	Terikat		Jumlah		
		Temporer	Permanen			
PENDAPATAN	2j, 14					
Dana Pemerintah						
Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)		-	255.512.602.918	-	255.512.602.918	141.560.270.728
Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN BH)		-	78.299.503.426	-	78.299.503.426	97.028.337.221
Sub Jumlah		-	333.812.106.344	-	333.812.106.344	238.588.607.949
Pendapatan Negara Bukan Pajak						
Jasa layanan pendidikan		494.621.831.578	-	-	494.621.831.578	470.950.644.294
Hibah		254.000.000	-	-	254.000.000	370.500.000
Hasil kerja sama		27.030.734.447	-	-	27.030.734.447	29.849.718.577
Sub Jumlah		521.906.566.025	-	-	521.906.566.025	501.170.862.871
Jumlah		521.906.566.025	333.812.106.344	-	855.718.672.369	739.759.470.820
BEBAN						
Operasional	2j, 15	346.112.382.705	329.198.428.236	-	675.310.810.941	483.788.022.818
Penyusutan dan amortisasi	2j, 16	153.570.762.036	-	-	153.570.762.036	97.270.771.308
Lain-lain	2j, 17	10.744.269.220	-	-	10.744.269.220	12.683.065.824
Jumlah		510.427.413.961	329.198.428.236	-	839.625.842.197	593.741.859.950
Kenaikan aset bersih		11.479.152.064	4.613.678.108	-	16.092.830.172	146.017.610.870

LAPORAN AKTIVITAS

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
LAPORAN AKTIVITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember						
Catatan	2 0 1 6			Jumlah	2 0 1 5	
	Tidak Terikat	Terikat				
		Temporer	Permanen			
Aset bersih	2f					
Aset bersih awal tahun		2.037.512.880.190	24.023.497.104	-	2.061.536.377.294	1.914.901.341.726
Penambahan:						
Penyesuaian atas aset bersih	18	-	-	-	-	617.424.698
Kenaikan aset bersih		11.479.152.064	4.613.678.108	-	16.092.830.172	146.017.610.870
Jumlah		11.479.152.064	4.613.678.108	-	16.092.830.172	146.635.035.568
Aset bersih akhir tahun		2.048.992.032.254	28.637.175.212	-	2.077.629.207.466	2.061.536.377.294

LAPORAN ARUS KAS

UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2016	2015
Arus Kas dari Aktivitas Operasi:		
Penerimaan negara bukan pajak	492.001.250.433	500.308.336.506
Penerimaan kas dari pemerintah	333.812.106.344	238.588.607.949
Pengeluaran kas untuk beban operasional	(683.168.729.781)	(474.290.451.904)
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	142.644.626.996	264.606.492.551
Arus Kas dari Aktivitas Investasi:		
Perolehan aset tetap	(52.299.538.607)	(14.371.524.386)
Perolehan aset takberwujud	(93.500.000)	(686.600.590)
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi	(52.393.038.607)	(15.058.124.976)
Kenaikan Bersih pada Kas	90.251.588.389	249.548.367.575
Kas pada Awal Tahun	776.848.868.954	527.300.501.379
Kas pada Akhir Tahun	867.100.457.343	776.848.868.954

LAMPIRAN 2

Daftar Program Studi Terakreditasi Unggul (Keadaan 31 Desember 2016)

No	NAMA PRODI	JENJANG	AKREDITASI					STATUS
			SK AKREDITASI	TGL SK AKREDITASI	TGL AKHIR SK AKREDITASI	NILAI	PERINGKAT	
1	Analisis Farmasi dan Makanan	D3	481/SK/BAN-PT/Akred/Dpl-III/XII/2014	29 Desember 2014	28 Desember 2019	362	A	Berlaku
2	Apoteker	Profesi	001/BAN-PT/Ak-I/PSPA/II/2012	03 Februari 2012	03 Februari 2017	361	A	Berlaku
3	Dokter	Profesi	0689/LAM-PTKes/Akr/Pro/VII/2016	2016	30 Juli 2021		A	Nunggu SK
4	Teknik Mesin	S1	1086/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/VII/2016	29 Desember 2015	29 Desember 2020		A	Nunggu SK
5	Ilmu Kesejahteraan Sosial	S1	139/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2015	06 April 2015	06 April 2020	366	A	Berlaku
6	Ilmu Komputer	S1	247/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/XII/2013	13 Desember 2013	13 Desember 2018	377	A	Berlaku
7	Ilmu Perpustakaan	S1	089/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2015	14 Maret 2015	14 Maret 2020	367	A	Berlaku
8	Manajemen	S1	1151/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2015	14 November 2015	14 November 2020	371	A	Berlaku
9	Ilmu Hukum	S1	437/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2014	02 November 2014	01 November 2019	368	A	Berlaku
10	Ekonomi Pembangunan	S1	1262/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2015	29 Desember 2015	29 Desember 2020	364	A	Berlaku
11	Antropologi Sosial	S1	017/BAN-PT/Ak-XV/S1/VI/2012	29 Juni 2012	29 Juni 2017	367	A	Berlaku
12	Sastra Arab	S1	502/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2015	30-Mei-15	30 Mei 2020	361	A	Berlaku
13	Teknik Elektro	S1	1589/SK/BAN-PT/Ak-SURV/S/VIII/2016	2015	31 Oktober 2020		A	Nunggu SK
14	Pendidikan Dokter	S1	0688/LAM-PTKes/Akr/Sar/VII/2016	2016	30 Juli 2021		A	Nunggu SK
15	Ilmu Bedah Saraf	Sp1	04/Kep.KBSI/II/2013	21 Februari 2013	21 Februari 2018		A	Berlaku
16	Patologi Klinik	Sp1	04/KOLEGIUM/VIII/2012	07 Agustus 2012	07 Agustus 2017	85,8	A	Berlaku
17	Ilmu Kesehatan THT-KL	Sp1	07/KOL/THT-KL/VISITASI/VII/2013	10 Nopember 2011	10 Nopember 2016		A	Berlaku
18	Psikiatri	Sp1	006/SK/KPI/III/2013	31 Maret 2012	31 Maret 2017	75,5%	A	Berlaku

