



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan, 20155  
Telp. (+62)61-8211633, 8216575, Fax. (+62)61-8219411, 8211822, 8211766  
Website: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor **10882** /UN5.1.R4/KPM/2019  
Hal : Undangan Rapat

0 5 SEP 2019

Kepada Yth.

1. Prof. Dr. Dwi Suryanto, M.Sc
2. Dr. Ahmad Ridwan Siregar, SH, M.Lib
3. Dr. Jonner Hasugian, M.Si
4. Dr. Eng. Himsar Ambarita, ST, MT
5. Dr. Lian Dalimunthe, M.Ec, Ak, CA
6. Romi Fadillah Rahmat, B.Comp.Sc., M.Sc.
7. Ulfi Andayani, S.Kom., M.Kom
8. Mohammad Fadly Syah Putra, M.Sc
9. Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., M.SP.
10. Muhammad Anggia Muchtar, ST., MMIT.
11. Dr. Esther Sorta Mauli Nababan, M.Sc
12. Dr. Pramio Garson Sembiring, ST., M.Sc
13. Imam Bagus Sumantri, S.Farm., M.Si, Apt
14. dr. Nurfida Khairina Arrasyid, M.Kes
15. Staf Ahli Rektor.....

Universitas Sumatera Utara  
di Medan

Dengan hormat, bersama ini kami mengundang Saudara untuk dapat hadir pada:

Hari/Tanggal : Kamis/ 05 September 2019

Pukul : 16.00 – 20.00 WIB

Tempat : Ruang Rapat Wakil Rektor IV, Lt. III Gedung BPA USU  
Jl. Dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan

Agenda : Diskusi Topik *Focus Group Discussion* (FGD) Renstra USU 2020-2024

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.

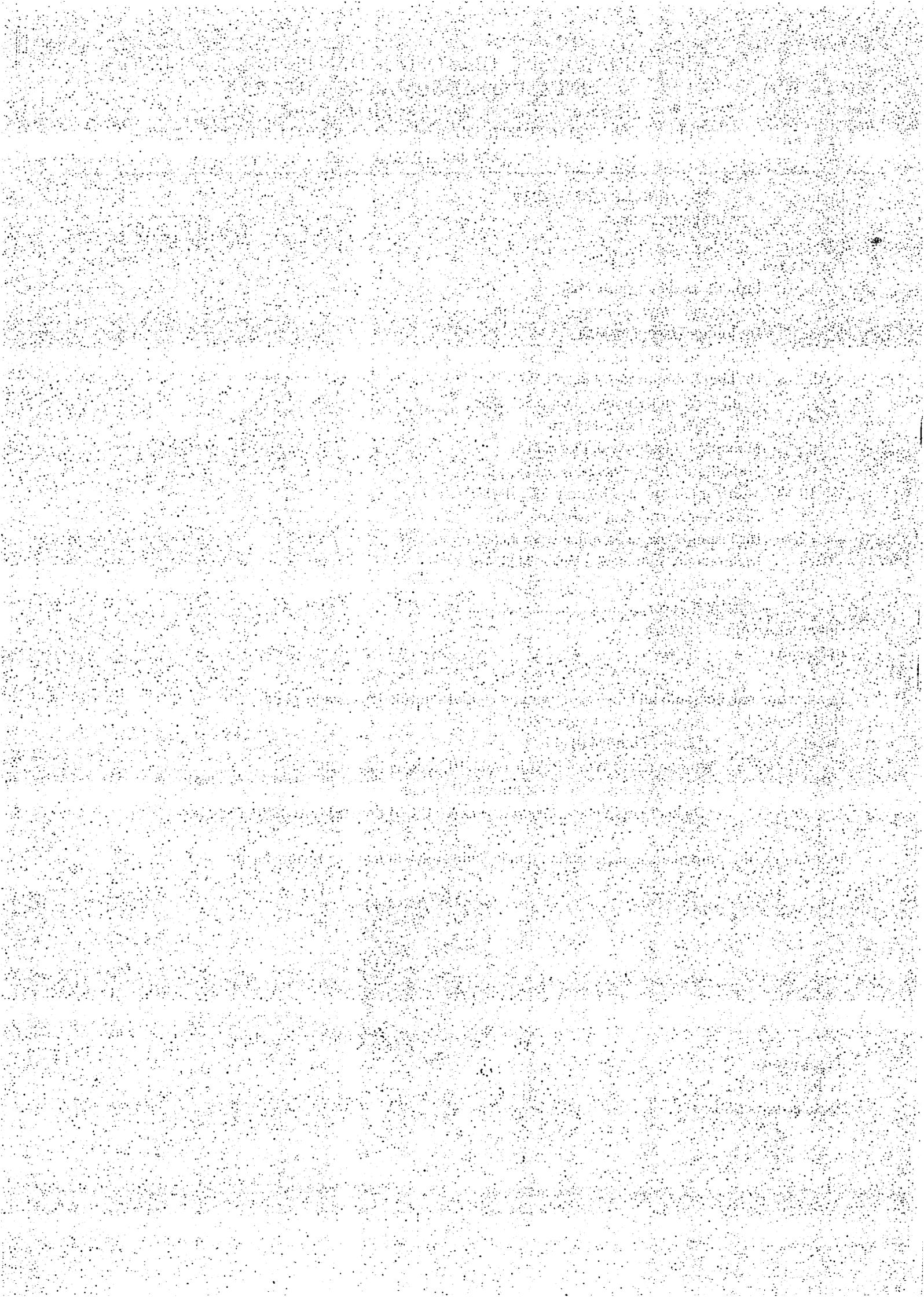
An. Rektor,  
Wakil Rektor IV,



Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, MSME  
NIP. 195710011985031005

**Tembusan**

- 1) Rektor USU
- 2) Sekretaris USU





KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155  
Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937  
Laman: www.usu.ac.id

Nomor : 6968 /UN5.1.R/KPM/2019  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Hal : Undangan *Brainstorming* Tahap II  
Penyusunan Renstra USU 2020-2024

20 JUN 2019

Yth.  
(daftar terlampir)  
Universitas Sumatera Utara  
di Medan

Dengan hormat, sehubungan dengan kegiatan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 kami mengundang Saudara dalam kegiatan *Brainstorming* Tahap II yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Selasa/ 25 Juni 2019  
Pukul : 08.30 WIB – Selesai  
Tempat : Gedung Gelanggang Mahasiswa Universitas Sumatera Utara  
Jl. Universitas No.11, Kampus USU Padang Bulan.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kehadiran Saudara diucapkan terima kasih.



Rektor,  
Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum  
NIP. 195611101985031022



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155

Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937

Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

---

Nomor : 6968 /UN5.1.R/KPM/2019  
Hal : Undangan *Brainstorming* Penyusunan  
Renstra USU 2020-2024

Yth.

1. Ketua Majelis Wali Amanat
2. Sekretaris Majelis Wali Amanat
3. Ketua Senat Akademik
4. Sekretaris Senat Akademik
5. Ketua Dewan Guru Besar
6. Sekretaris Dewan Guru Besar
7. Wakil Rektor I, II, III, IV dan V
8. Sekretaris Universitas
9. Staf Ahli Rektor.....
10. Kepala Biro.....
11. Dekan Fakultas.....
12. Direktur.....
13. Ketua/Kepala.....
14. Tenaga Kependidikan Berprestasi.....
15. Tim Penyusun Renstra USU 2020-2024.....
16. Pokja Pengadaan
17. Ketua Unit Layanan Pengadaan dan Tim
18. Pejabat Pembuat Komitmen dan Tim



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155  
Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937  
Laman: www.usu.ac.id

Nomor : 6968 /UN5.1.R/KPM/2019  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Hal : Undangan *Brainstorming* Tahap II  
Penyusunan Renstra USU 2020-2024

20 JUN 2019

Yth.  
(daftar terlampir)  
Universitas Sumatera Utara  
di Medan

Dengan hormat, sehubungan dengan kegiatan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 kami mengundang Saudara dalam kegiatan *Brainstorming* Tahap II yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Selasa/ 25 Juni 2019  
Pukul : 08.30 WIB – Selesai  
Tempat : Gedung Gelanggang Mahasiswa Universitas Sumatera Utara  
Jl. Universitas No.11, Kampus USU Padang Bulan.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kehadiran Saudara diucapkan terima kasih.



Rektor,  
Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum  
NIP.195611101985031022



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155  
Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor : 6968 /UN5.1.R/KPM/2019  
Hal : Undangan *Brainstorming* Penyusunan  
Renstra USU 2020-2024

Yth.

1. Ketua Majelis Wali Amanat
2. Sekretaris Majelis Wali Amanat
3. Ketua Senat Akademik
4. Sekretaris Senat Akademik
5. Ketua Dewan Guru Besar
6. Sekretaris Dewan Guru Besar
7. Wakil Rektor I, II, III, IV dan V
8. Sekretaris Universitas
9. Staf Ahli Rektor.....
10. Kepala Biro.....
11. Dekan Fakultas.....
12. Wakil Dekan I, II dan III Fakultas.....
13. Direktur.....
14. Wakil Direktur .....
15. Ketua/Kepala.....
16. Ketua Program Studi.....
17. Sekretaris Program Studi.....
18. Tenaga Kependidikan Berprestasi.....
19. Tim Penyusun Renstra USU 2020-2024.....



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

NOTULEN

Hari/Tanggal : Senin/17 Juni 2019  
Tempat : Ruang Rapat Senat Akademik Lt.II Gedung BPA USU  
Agenda Rapat : Brainstorming Penyusunan Renstra USU 2020-2024

Acara dibuka oleh Pembawa Acara **Siti Ayu Novarina Suyanto, S.Kom** Pukul 09.15WIB.

1. **Rektor:** Brainstorming Penyusunan Renstra USU 2020-2024. Penyusunan Renstra sangat penting dalam menentukan kebijakan universitas 5 tahun ke depan. Diharapkan semua pimpinan universitas dan satker dapat hadir, karena ini merupakan konsep yang disusun dan akan menjadi pedoman seterusnya dalam menentukan keijakan universitas.
2. **Prof. Dr. Dwi Suryanto, M.Sc:** Tim Penyusunan Renstra USU 2020-2024 sudah mulai bekerja sejak bulan April 2019 untuk memetakan apa yang akan dilakukan dalam proses penyusunan Renstra USU 2020-2024. Tanggal 24 Juni 2019 Tim Renstra USU akan mengundang narasumber internal seperti sekarang ini, dan juga narsumber eksternal untuk menerima masukan perkembangan yang sudah terjadi di luar USU, akan dilakukan juga FGD, dan juga benchmarking untuk menambah wawasan dalam penyusunan Renstra USU 2020-2024. Tema utamanya adalah internasionalisasi. Kita mencoba menerima masukan tentang gambaran apa untuk USU dalam mencapai internasionalisasi. Target penyelesaian dokumen Renstra sebelum bulan Oktober 2019 diharapkan sudah siap.
3. **Dr. Eng. Himsar Ambarita, ST, MT:** Moderator
4. **Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, MSME:** Brainstorming yang pertama ini untuk Penyusunan Renstra USU 2020-2024 nanti akan dilanjutkan dengan narasumber internal dan eksternal. Visi misi tidak akan berubah. Rektor sudah menandatangani Kontrak Kinerja dengan Kemenristekdikti. Dalam Kontrak Kinerja USU harus masuk dalam QS Ranking. Paling tidak tahun 2020 USU masuk dalam rangking 900. USU tidak bisa lari dari itu. USU harus masuk dalam kelas interasional. Bagaimana USU menyusun Rencana Induk Internasionalisasi USU. Intinya ada 3 modal yg harus dimiliki, *brain hardware* termasuk sarana belajar mengajar, *brain software* yaitu Information Technology (IT) yang harus dibangun. USU sudah masuk dalam program Kemenristekdikti untuk mendapatkan bantuan masuk dalam universitas kelas dunia. Tahapan Pencapaian Visi USU 2015-2039 Renstra USU 2020-2024 “USU menjadi universitas kelas internasional bercirikan keunggulan lokal”. Apa yang sudah USU punya yang akan menjadi potensi untuk dikembangkan. Dalam Visi Misi ada TALENTA. USU punya Kampus I Padang Bulan, Kampus II Kwala Bekala dan Kampus III Tambunan. Berangkat dari masalah yang dihadapi.
  - a. Kampus I USU Padang Bulan: Total daerah terbangun zona akademik 177.834 M<sup>2</sup>; Total ruang terbuka 655.937 M<sup>2</sup>; Total Luas Lahan 833.771 M<sup>2</sup>; Koefisiensi dasar bangunan 21,3%. USU harus aware dalam pembangunan mengikuti rambu-rambu UI Green Metric.
  - b. Tanggal 13 Juni 2019 Wakil Rektor IV dan Wakil Rektor V berkoordinasi dengan Dirjen Penyediaan Perumahan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat di Jakarta membahas tentang usulan permohonan pembangunan Rumah Susun yang diperuntukkan bagi mahasiswa USU di Kampus Kwala Bekala. Kampus II Kwala Bekala: Zona A (Technobizpark); Zona B (Education & Research Facility); Zona C



(Agroforestry Area); Zona D (Water Reservoir & Recreational Facilities)

- c. Kampus III Tambunan A: Pusdiklat USU; Rencana Pembangunan air minum dalam kemasan;

#### **Identifikasi masalah Kampus I Padang Bulan**

a. Banjir

- Eksisting Peta daerah resapan: Soft Space; Kolam; Hirarki drainase.
- Penyebab: Penambahan gedung-gedung baru; perkerasan jalan untuk parkir yang menyebabkan berkurangnya daya serap lahan, sehingga menambah volume air permukaan, tanpa adanya penambahan kapasitas drainase.

Pembangunan Gedung-gedung baru yang menggunakan lahan akan dicoba untuk dihindari agar kita tidak kekurangan lahan untuk penyerapan air. Tidak membangun tapak-tapak baru. Diupayakan agar green building tercapai. Konsep yg dibuat sehingga drainase berjalan dengan baik. Bisa dengan pembuatan kolam-kolam baru dan menetralsir kolam-kolam yang lama.

- b. Keamanan menjadi problem juga, semoga nanti akan ada solusi yang baik dari Wakil Rektor V. Nanti akan diminta presentasi dari Wakil Rektor V untuk kewanaman.

- c. Lahan parkir yang luas tidak akan menaikkan ranking dalam UI Green Metric. Bagaimana meminimalisir lahan parkir. Lintas USU juga salah satu solusi selain sepeda USU.

- d. Kemacetan, apalagi akan ada pengembangan sport center dan lain-lain, hal ini akan mempengaruhi pada penyusunan Restra USU 2020-2024.

e. Revitalisasi gedung internasionalisasi:

- Wisma USU direvitalisasi menjadi Internasional Guest House;
- Stadium direvitalisasi menjadi Sport Center akan dikembangkan menjadi lapangan mini, lapangan softball, lapangan tennis outdorr dan indorr.
- Cikal direvitalisasi menjadi Convention Hall dengan kapasitas 1000 orang ada ruangan meeting Room;
- Revitalisasi asset eks asrama mahasiswa menjadi unit usaha Hostel USU;
- Mendirikan Oncology Center dan Stem Cell center di Rumah Sakit USU;
- Melanjutkan pembangunan Gedung Perpustakaan;
- Membangun fasilitas untuk disabilitas di setiap satker;
- Pengembangan gedung BPA USU.

Pengembangan ini tidak akan menambah tapak, konsepnya adalah revitgalisasi gedung lama dengan konsep pembangunan Green Building.

#### **KONSEP INTERNASIONALISASI:**

- World Class University → QS Rankings/Times Higher Eductaion
- Sustainable Campus → UI Greenmetric

Kita mengarahkan target kita pada standar nasional yang mengacu pada QS World Class University dengan 6 standar yaitu:

- Academic Reputation: seberapa dikenalnya USU oleh komunitas akademik global.
- Employer Reputation: seberapa dikenalnya alumni USU oleh pengguna lulusan secara global.
- Faculty Ratio: Rasio jumlah dosen dibanding mahasiswa yang ideal,



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

- Citation ratio: Jumlah sitasi dari jurnal internasional yang terindeks scopus disbanding jumlah total dosen.
- international faculty staff: Rasio jumlah dosen asing terhadap total dosen di USU.
- international students: Rasio jumlah mahasiswa asing terhadap total mahasiswa di USU.

**World Class University (WCU)**

**a. Preliminary report:**

- Program Bilingualisasi
- Pengembangan sarana dan prasarana berstandar internasional

**b. Program Academic Reputation**

- USU Institutional Brand Awareness
- Academic Relationship Management
- Penguatan Inovasi
- Meningkatkan peran institusi pada konsorsium internasional

**c. Program Employer Reputation**

- Pengembangan layanan database kealumnian terintegrasi
- Survey mitra dunia kerja
- Pertemuan mitra/alumni gathering
- Program karir berkelanjutan (Continues Carrier Program /CCP)

**d. Program Citation Ratio**

- Peningkatan sitasi terstruktur
- Peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi
- Bantuan penyelenggaraan international conference
- Peningkatan penelitian unggulan
- Pembangunan world Class Research Center dan Laboratorium
- Penerimaan Postdoc Researcher
- Nature Academic Workshop

**e. Program Faculty Student Ratio**

- Penerimaan dosen berkualitas: Bagaimana jika merekrut dosen S3 yang sedang berkuliah seperti program LPDP karena ternyata ada belum memiliki status keterikatan dengan institusi.
- Percepatan dosen menempuh S3.

**f. Program International Students**

- Beasiswa Mahasiswa asing
- Program S2/S3 Double/Joint Degree
- Program Kelas Internasional
- Program Non-Degree Courses
- Program Transfer Credit Student Exchange
- Program Graduate Research Assistant Scholarships

**g. Program International Faculty Staff**

- Program rekrutmen International Faculty Staff
- Program Guest Lecturer
- Program Virtual Learning Class



**h. Program UI Green Metric**

- Impelementasi program Green Building
- Pembangunan Tempat Pengelolaan Sampah Terpadu (TPST)
- Konservasi Air
- Konservasi Energi
- Pembentukan Unit UI Green Mercu USU
- Transportasi: bagaimana membudayakan sepeda sebagai transportasi dalam kampus.

**i. Program Budaya Kerja 5S**

- Seiri (Ringkas), Memilah atau Menyortir
- Seiton (Rapi), Merapikan peralatan
- Seiso (Resik), Membersihkan Peralatan
- Seiketsi (Rawat), Merawat kebersihan
- Shitsuke (Rajin), Pemeliharaan Kedisiplinan

**j. Program Indeks Kebahagiaan Mahasiswa**

- Incomes (all)
- Extracurricular Activities
- Satisfaction with School Work (HWM)
- Satisfaction with Resources and School Environment
- Relationships Formed
- Time Management
- Health
- University Reputations

5. **Dr. Eng. Himsar Ambarita:** sesi Tanya jawab
6. **Ketua MWA:** Berdasarkan peraturan pemerintah tentang USU Renstra adalah produk MWA dengan Rektor. Renstra agar dijadikan referensi dalam penyusunan anggaran. Dokumen penyusunan Rencana 5 tahunan jangan disimpan saja di lemari, sehingga pada saat penyusunan RKAT anggaran yg disusun hanya berdasarkan kebutuhan saat ini. MWA agar terus diikuti dalam setiap proses penyusunan Renstra USU 2020-2024. Tahapan-tahapan apa saja dalam penyusunan Renstra USU 2020-2024, Kegiatan yang mendukung untuk memperkaya bahan-bahan penyusunan Renstra USU 2020-2024. Diharapkan Renstra USU 2020-2024 dapat segera selesai, agar tidak terlalu lama USU tidak memiliki Renstra. Tahun 2020 diharapkan penyusunan RKAT sudah mempedomani Renstra USU 2020-2024. Program apa yang akan dimasukkan dalam Master plan, dan apa yang akan dimasukkan dalam Renstra USU 2020-2024. Renstra USU 2020-2024 diharapkan melibatkan semua pihak, agar saat menyepakati sesuatu agar kembali kepada Renstra.
7. **Prof. dr. Chairul Yoel, Sp.A(K):** Bagaimana cara kita mencapai tahapan-tahapan yang akan dibuat dalam penyusunan Renstra USU 2020-2024. Cara yang paling rasional adalah, dalam Rencana Jangka Panjang (RJP) USU sudah tercantum program apa saja yang harus dilakukan dalam tahapan ke-2, yang harus dibrainstorming adalah program dalam RJP yang masih relevan dengan perkembangan saat ini. Yang jadi masalah adalah program-program dalam RJP yang tidak menjamin internasionalisasi. Mungkin ada program yang perlu diperkuat untuk mencapai goal internasionalisasi, ini menjadi titik tolak apa RJP sudah memenuhi tujuan mencapai internasionalisasi. Jika mau konsekwen program-program RJP harus dilaksanakan. Untuk agroindustry pada masa Tahap Renstra I kekuatan



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

tidak memadai untuk mencapai keunggulan USU. Internasionalisasi pemahaman agak abstrak. Apa sebenarnya maksud internasionalisasi, kapan bisa dikatakan internasional, dan siapa yang bisa mengatakan sudah internasional. Parameter apa yang menjadikan indikator internasionalisasi adalah QS Ranking. QS Ranking adalah Perankingan yang tidak bisa mengekspresikan universitas adalah internasional. Pengakuan siapa yang menyatakan ranking 500 apakah sudah internasional. Kita merujuk pada QS parameternya juga ada kontroversi, contohnya dalam Peer review akademik yang bobotnya besar sekali, siapa yang menunjuk peer reviewer dan bagaimana peer reviewer menilai bahwa suatu universitas sudah internasional. Kemudian sitasi bobotnya akan banyak dari kelompok non-social/non-humaniora, hal ini akan merugikan institusi yang dominan program studi social, ekonomi dan budaya. Tidak ada indikator yang jelas mengatakan bahwa universitas sudah internasional. Yang paling penting untuk internasionalisasi adalah bagaimana kegiatan-kegiatan yang terkait akademik mencapai kualitas yang maksimal. Lembaga Penjaminan Mutu Internal sangat berperan penting dalam akan mengangkat kegiatan akademik yang berkualitas. Seberapa jauh apa yang dihasilkan dapat memenuhi hajat hidup orang banyak. Hajat hidup orang banyak seperti saat ini kita berada dalam Revolusi Industry 4.0. USU akan dikatakan berkualitas jika bisa memenuhi kebutuhan SDM dan Program-program untuk Revolusi Industri 4.0

8. **Wakil Rektor V:** Sebenarnya mau kemana USU apa yang menjadi usulan sejak tahun 2015 s.d. 2039 dalam RJP USU sudah ada Visi, Misi, kemudian Tujuan Program Kerja dan Sub Program Kerja sudah dilewati 1 tahapan. Ada lima tahapan, dan sekarang akan masuk pada tahapan II, sudah tertuang juga apa yang harus dilakukan dalam Renstra USU 2020-2024 yang merupakan irisan dari Sub-Program Kerja. Jika sesinya Brainstorming semua masukan dapat diterima walaupun tidak ada kaitannya dengan 2 narasumber hari ini. Tapi harus relevan dengan RJP, jangan hanya brainstorming tapi juga ada benchmarking, tanggapan secara tertulis. Sesi ini harus terbuka terhadap semua gagasan.
9. **Dekan FHUT:** Dalam Renstra USU 2015-2019 mencantumkan melanjutkan pembangunan Kampus Kwala Bekala, harapannya pembangunan gedung Fakultas Kehutanan di Kampus Kwala Bekala dan pengembangan Kampus Kwala Bekala dapat terwujud karena itu merupakan program kerja dalam Renstra USU 2015-2019. USU masih bisa dapat menyerap mahasiswa lebih banyak, hanya kendalanya kurangnya ruang belajar maka harus ada penambahan gedung kuliah. Di Universitas Hasanuddin hampir sama tinggi gedungnya karena tidak menambah bangunan kesamping tapi ke atas. Jika mahasiswa banyak yg perlu ditambah adalah gedung dan dosen. Hari ini brainstorming untuk pembuatan Renstra USU 2020-2024. Seharusnya ada pemaparan program apa saja yang terealisasi dan apa yang belum terealisasi.
10. **Prof. dr. Gontar A. Siregar, S.Pd:** Untuk membuat Renstra maka sebaiknya RJP juga dicantumkan didepan, agar semua mengetahui apa RJP USU dan USU bergerak dari mana. Apa yang sudah dikerjakan, apa yang direvisi, apa yang sudah dikerjakan dan belum dikerjakan agar disampaikan. Renstra 2015-2019 apa saja yang sudah dikerjakan dan hasilnya apa. Renstra USU 2015-2019 disebutkan pencapaiannya dalam RENOP. Renstra USU 2020-2024 “USU Menjadi Universitas Berstandar Internasional Berciri Keunggulan Lokal”. Yang menjadi tonggak keunggulan USU dalam TALENTA agar tetap dicantumkan. Agar konsisten dengan apa yang dibuat dalam RJP. Apa yang disampaikan



oleh Prof. Bustami Syam agar memaparkan apa yang sudah dikerjakan dan dicapai. Untuk standar internasional dengan parameter QS Ranking sementara kita harus menasar pada itu. Usaha untuk internasionalisasi sudah dikerjakan dalam Renstra USU 2020-2024 ini adalah Kesempatan USU untuk mewujudkannya. Universitas Padjajaran mereka tidak menasar pada QS Ranking, tapi kerja yang terbaik untuk mewujudkan tridharma universitas. Apa yang diinginkan oleh Tridharma Universitas dibuat semaksimal mungkin dan bekerja dengan baik untuk universitas kemudian dituangkan dalam Renstra dan kita kerjakan.

11. **Dekan FKep:** Mengusulkan agar menampilkan tahap-tahap rencana. Berangkat dari fakultas karena memiliki beragam kemampuannya. Masing-masing fakultas menyusun draft sampai mana limit yang bisa dicapai. Internasionalisasi perlu melihat faktor eksisting mana yang perlu penguatan. Jangan sampai level nasional saja belum tercapai. Capaian-capaian setiap tahun. Kita mengkalin internasional, ada berapa persen dosen kita yg kuliah dalam bahasa inggris. Internasionalisasi berangkat dari hal-hal kecil, prodi-prodi mana yg sudah mulai. Berawal dari Prodi yang akreditasi A, sehingga bertahap capaian internasionalisasinya. Kurikulum juga harus internasional, bahasa juga, dosen bisa berbahasa inggris staffnya juga harus bisa bahasa inggris.
12. **Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, MSME:** Brainstorming seharusnya menerima semua masukan apapun itu, kemudian dicatat. Akan dibagikan kertas untuk peserta agar menyampaikan gagasan tertulis. Harus dicapai juga apa yang menjadi masukan hari ini dan tidak tertulis. Topic yang diberikan adalah trigger untuk evaluasi. Apa yang sudah dicapai, apa yang sedang dikerjakan, dan apa yang akan dikerjakan. Harus ada 1 tujuan yang tidak lain adalah quality. Selain itu kita juga bicara cost dan delivery. Jika masa studi mahasiswa lebih dari 4 tahun maka itu belum mencapai kategori internasional, USU belum bisa menjanjikan bahwa mahasiswa bisa lulus dalam 4 tahun. Semua perlu harga, Dikti membantu USU dan harus berkomitmen USU harus masuk WCU karena itu adalah target. Menurut Dikti QS Ranking adalah “You’re International or not” and you don’t have any choice. Oleh karena itu untuk mempermudah FGD dan Brainstorming kedepan harus focus. Kita focus pada perankingan yang kita sudah teken kontrak. Rp3,8T dana sudah ada dari Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) dan belum semua bisa didapatkan, dan USU masuk dalam pembiayaannya. Quality berhubungan dengan input – output – stakeholder. Dari sisi input harus memperhatikan Sistem Manajemen Mutu Internal USU, dan untuk nasional adalah akreditasi oleh BAN-PT, atau untuk Kedokteran LAM-PTK dan untuk universitas APT. Tetapi Dikti belum masukkan USU dalam Klaster I, USU untuk internasional belum dilihat Dikti. Ini adalah janji mengapan USU harus masuk dalam 1 Standar Perankingan internasional. Dalam perjalanannya input, output dan pengakuan dari stakeholder harus dimulai bottom up, tapi top down quality harus komitmen dari pimpinan. Mulai dari MWA yang akan menyetujui Renstra, maka harus mengikuti penyusunan Renstra 2020-2024. Ada hal yang menyesuaikan dengan kebutuhan seperti Revolusi Industri 4.0. Bagaimana kita mengembangkan Kampus Kwalita Bekala dengan Technobizparknya dll, sudah ditungkan dalam Buku Pemikiran Guru Besar USU. Sebagai salah satu jalan menuju Revolusi Industry 4.0. Apakah USU punya masterplan yang utuh? USU tidak punya masterplan yang dokumen tidak punya. Yang ada hanya gambar-gambar rencana sebagai lampiran. Dibuatlah masterplan untuk Kampus Kwalita



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

- Bekala dan Kampus Padang Bulan. Modifikasi masterplan yang ada Kwala bekala, Padang Bulan dan Tambunan. Mana yang paling mendukung internasionalisasi. Program yang bottom up harus dilihat kembali, karena TALENTA prodi beragam. Tidak semua prodi memiliki keunggulan yang sama dalam kategori WCU. Apakah kita sepakat bahwa ukuran internasional adalah WCU Plus (Plus UI Green Metric). Renstra harus cepat siap, karena dalam Musrebang harus ditampilkan. Indeks Kebahagiaan Mahasiswa agar membuka pikiran semua sivitas akademika USU untuk bisa membahagiakan mahasiswa.
13. **Wakil Rektor V:** Dalam penyusunan Renstra USU 2020-2024 sesuai 12 Program Kerja RJP agar lebih detail dibuat 12 kelompok dibidangi masing-masing Wakil Rektor membawahi beberapa bidang kerja. Agar setiap orang bisa memberi masukan.
  14. **Dr. Eng. Himsar Ambarita:** Panitia saat Coffee Break akan membagikan kuisisioner untuk diisi peserta Brainstorming agar menyampaikan masukan. Prof. Dr. Dwi Suryanto selaku Ketua Tim Renstra akan menyampaikan tanggapan atas beberapa pertanyaan dan masukan.
  15. **Prof. Dr. Dwi Suryanto, M.Sc:** Jadwal tentative penyusunan Renstra sudah dibuat oleh tim, dan masukan yang sudah disampaikan akan dimasukkan. Ada sesi khusus presentasi evaluasi Renstra dan RJP. Untuk melaporkan hasil evaluasi adalah pihak eksekutif. Akan dirangkum apa yang sudah dilakukan dan apa yang belum dilakukan. Yang menjadi patokan tim dalam penyusunan Renstra adalah RJP. Ada internasionalisasi yang bercirikan keunggulan lokal berdasarkan RJP akan diteruskan dalam Renstra USU 2020-2024. Masukan dari Wakil Rektor V akan dimasukkan kembali dalam jadwal tentative penyusunan Renstra dengan FGD. Akan dibicarakan dalam tim internal Renstra akan dibahas tentang pembagian kelompok sesuai saran dari Wakil Rektor V.
  16. **Dr. Eng. Himsar Ambarita:** Karena waktu Bapak **Prof. Dr. Bustami Syam, MSME** sangat singkat, Masukan dapat dituliskan dalam kuisisioner yang akan dibagikan oleh panitia.
  17. **Prof. dr. Gontar A. Siregar, S.Pd:** Karena ini Brainstorming sebaiknya diberikan kesempatan seluas-luasnya kepada peserta untuk memberikan masukan.
  18. **Prof. Dr. Bustami Syam, MSME:** Sesi awal adalah pemanasan brainstorming dan Tanya jawab apakah cocok ini untuk brainstorming, seperti munculnya pertanyaan apa yang dimaksud dengan internasionalisasi yang akan diangkat menjadi brainstorming kita bersama. Brainstorming akan dilakukan pada Sesi II oleh **Prof. dr. Chairul Yoel, Sp.A(K)**. Yang memimpin brainstorming nanti adalah Ketua Tim Renstra.

Sesi Pertama oleh **Prof. Dr. Bustami Syam, MSME** diakhiri pukul 11.05 WIB dilanjutkan Coffee Break sebelum dilanjutkan Sesi II.

Sesi II dibuka oleh Pembawa Acara **Sity Ayu Novarina Suyanto, S.Kom** pukul 11.20 WIB.

1. **Dr. Rulianda P. Wibowo, SP, M.Ec:** Brainstorming Penyusunan Renstra USU 2020-2024 dengan tema Situasi dan Visi Akademik USU kedepan Renstra USU 2020-2024. Tagline yang akan disampaikan oleh pemateri diantaranya Perkembangan Revolusi Industri 4.0 serta pengaruhnya terhadap perkembangan pendidikan tinggi apakah di Indonesia dan luar negeri; framework pendidikan masa depan; bagaimana skil lulusan dan tantangan pada saat ini; Bagaimana USU pada saat ini apakah siap menghadapi tantangan



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

revolusi industry 4.0; bagaimana seharusnya USU melakukan reorientasi, revitalisasi, dan restrukturisasi terhadap program pendidikan USU. Pemaparan oleh **Prof. dr. Chairul Yoel, Sp.A(K)** selama 30 menit dan diskusi 45 menit. Diskusi dibagi 2 sesi dimana masing-masing sesi dengan 3 orang penanya, jika masih ada waktu bisa saja diskusi lebih dari 2 sesi.

- Prof. dr. Chairul Yoel, Sp.A(K):** Pada sesi II memberikan gambaran bagaimana situasi yang dihadapi Perguruan Tinggi khususnya USU saat ini yang mempengaruhi penyusunan Renstra 2020-2024 Tahap II. RJP USU sudah disampaikan, jika menyimak apa yang ada dalam buku tersebut. Pada tahap II ada capaian yang menjadi target dan goal Renstra USU 2020-2024. Renstra tidak hanya capaian, bahwa dalam setiap tahapan tersebut sudah tersusun program-program yang menjadi tugas kita untuk dilaksanakan pada Tahapan II RJP USU. Yang menjadi masalah apakah perkembangan yang ada Pencapaian kita pada tahap pertama apakah sudah tercapai program-program yang tercantum dalam RJP Tahap I, hal ini perlu untuk dievaluasi. Brainstorming akan berkembang, fokus kita mencoba melihat seberapa jauh program-program yang tersusun dalam RJP telah mengakomodasi terhadap berbagai hal yang berkembang selama berlangsungnya periode Tahapan I RJP. Apa yang perlu menjadi perhatian dalam merevisi atau memperbaiki program-program focus kita pada tahapan II RJP. Visi bersifat universal sehingga tidak perlu dilakukan revisi, Misi bahwa adalah sama dengan penyelenggaraan tridharma dan itu adalah capaian yang ideal, perkembangan yang ada tidak perlu merubah Visi dan Misi USU. Tata Nilai Utama berpedang kepada BINTANG Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dalam bingkai kebhinekaan, Inovatif yang berintegritas, tangguh dan arif. Yang sejauh ini sebagian besar nilai utama yang berkembang sudah terpenuhi dalam Tata Nilai Utama, namun ada beberapa nilai-nilai yang harus menjadi hal utama apa yang dimaksud dengan Nilai Utama. Seperti Tangguh dan Arif penjelasannya harus lebih komprehensif. Karena ada sejumlah nilai-nilai perlu dikembangkan dalam proses pembelajaran USU menjadi bekal yang penting bagi SDM yang dihasilkan USU. Nilai Utama BINTANG agar dapat memberikan uraian yang lebih jelas pada Tangguh dan Arif tentang apa yang dimaksud dengan Tangguh dan Arif sepertinya akan menyangkut pada kemampuan menghadapi nilai-nilai tertentu yang membuat bisa survive dalam menghadapi tantangan perkembangan perguruan tinggi saat ini. Rencana Strategisnya Menjadi Universitas berstandar internasional berciri keunggulan local, dalam RJP Program kerja yang telah tercantum 12 Kelompok, sebagian program kerja sudah mengantisipasi masalah yang dihadapi USU dalam jangka panjang. Seperti masalah pembelajaran sudah tercantum program-program yang harus dilakukan USU dalam menghadapi perubahan-perubahan yang terjadi. Apa standar menjadi internasional Perguruan Tinggi jangan sampai parameter yang digunakan akreditasi perguruan tinggi juga berubah. Dengan adanya tantangan yang dihadapi seluruh Perguruan Tinggi akan beradaptasi. Maka akan terjadi perubahan profil Perguruan Tinggi. Dalam proses akreditasi perguruan tinggi akan mengacu pada Profil apa yang diharapkan. Lebih menekankan bagaimana kita membuat profil yang diharapkan oleh landscape yang dihadapi. Landscape yang penting yang akan merubah profil penyelenggaraan Perguruan Tinggi. Bidang Unggulan TALENTA. Tropical Science and Medicine; Agroindustry; Local Wisdom; Energy; Natural Resources; Technology; Arts. Ada beberapa bagian yang tidak jelas, seperti Local Wisdom, Natural



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

---

Resources, harus jelas. Masalah Tropical Science and Medicine; Agroindustry; Technology; dan Arts itu adalah jelas focus pada bidang tertentu. Harus menajamkan apa yang dimaksud dengan keunggulan USU tersebut. Harus bisa melihat dimana kekuatan untuk mengangkat keunggulan kita. Dari awal untuk Tahap II harus jelas keunggulan yang akan dikembangkan menjadi keunggulan USU. Harus direview seberapa jauh dari Tahap I ke-7 unggulan ini terukur capaiannya. Harus jelas apa yang akan diunggulkan dari 7 keunggulan USU. Mengevaluasi kekuatan yang dimiliki USU sehingga kita bisa lanjut dengan TALENTA kita. Gambaran apa yang dihadapi sebenarnya yang akan mempengaruhi profil Perguruan Tinggi bagaimana dalam penyelenggaraan program akademiknya. Dalam hal ini dalam penyusunan RJP, secara samar sudah terbayang akan dihadapi kondisi ini. Ini adalah fakta bahwa kita dalam era revolusi industry 4.0 terjadi suatu perubahan yang disebut fuse technology yang menghapus batas-batas antara dunia fisik digital dan biologi yang disebut Cyber Physical System. Era ini ditandai dengan berkembangnya technology yang sangat pesat dan teknologi yg menyebabkan perubahan dalam cara hidup, komunikasi, berpengaruh terhadap lapangan kerja dsb. Untuk bidang kedokteran berkembangnya atrificial inteligent di dunia kedokteran yang hampir mengambil alih pekerjaan serang dokter. Pada suatu saat mungkin dokter tidak diperlukan lagi. Berkembangnya printing 3 dimensi yang saat ini belum sampai pada printing organ ataupun tissue. Diperkirakan Tahun 2025 jaringan hati bisa diprint. Nano technology mengubah cara pengobatan terhadap pasien dengan penyakit ganas. Yang berkembang penggunaan partikel nano. Dimana partikel obat dalam ukuran nano bisa sampai ada sel kanker, karena pada saat ini yang menjadi masalah pengobatan kanker juga bisa merusak sel sehat, dengan nano technology diharapkan pengobatan akan tepat pada sel kanker. Teknologi membawa banyak Perubahan. Cara berhubungan dengan teknologi handphone generai 5.0 hampir setiap bulan berganti HP yang memiliki fitur baru. Transaksi bisnis yang besar dengan digital, ini adalah perubahan-perubahan dalam lapangan pekerjaan. Yang menjadi masalah bahwa sejumlah pekerjaan akan hilang, dan sebagian lagi akan muncul. Era ini disebut era disruptive atau era gangguan, ketidak pastian. Bagaimana perkembangan teknologi dan kecepatannya tidak ada yang bisa meramalkan. Akan ada proses produksi yang bisa dilakukan dengan cost sangat rendah. Akan terjadi proses efisiensi, akan menggunakan software. Tetapi impact yang dihadapi cukup terasa. Akuntabilitas, realibilitas bahwa semuanya akan menggunakan perangkat digital. Perubahan dalam masalah legal, financial, resiko. Kehilangan pekerjaan disebabkan permasalahan otomasi. Indonesia dalam hal ini mulai berinisiatif. Oleh lembaga peneliti baru beberapa negara yg memiliki inisiatif dan beradaptasi dengan Revolusi Industry 4.0 diantaranya jerman, amerika dan Inggris sudah mencapai tahap Advance. Yang lain masih dalam tahap permulaan. Tahap permulaan China, korea, jepang. Negara asia yang sudah masuk dalam tahap permulaan adalah Singapura dan Thailand. Sedangkan Indonesia masih dalam tahap perencanaan. Apa dampaknya bagi perguruan tinggi. Perguruan tinggi adalah kontributor dari berbagai inovasi. Inovasi technology berkontribusi pada Revolusi Industri 4.0 yang mengakibatkan perubahan. Perguruan Tinggi memproduksi SDM. Yang nanti akan masuk dalam lingkungan industry 4.0 apakah produk SDM kita apakah akan survive dalam Revolusi Industri 4.0. Dalam penyusunan proses pembelajaran Perguruan Tinggi mempersiapkan SDM yang mampu survive dan bersaing dalam Era Industri 4.0.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

kalimat yang disampaikan oleh Sekretaris Pendidikan Uni Eropa mengatakan bahwa pendidikan tinggi harus mempersiapkan mahasiswa sesuatu pekerjaan yang belum eksis. Akan muncul pekerjaan baru yang menggunakan teknologi yang berkembang terus. Menyiapkan seseorang menghadapi masalah yang masalahnya belum diketahui. Sebuah perguruan tinggi tetap saja inti utamanya tetap 3 yaitu Teaching, Service, and Researching. Indonesia dikenal dengan Tridharma Perguruan Tinggi. Dipastikan akan ada pembelajaran yang berkualitas untuk proses teaching, harus dipastikan memiliki pengetahuan yang paling mutakhir. Melalui kegiatan riset, dan harus memelihara perkembangan masyarakat melalui program Pengabdian Masyarakat. Oleh suatu badan menggambarkan suatu framework melakukan proses pembelajaran pada abad ke-21. Bagian yang paling penting, subjek apa yang harus diberikan, lebih penting lagi keterampilan yang harus dibekali kepada mahasiswa dalam menghadapi era industry 4.0. Ini adalah subjek yang merupakan kebutuhan Bahasa, seni, matematika, ekonomi dan Science, geografi, History, dan Government & Civics. Disamping subject utama juga dibekali interdisiplin tema menyangkut kepada kewaspadaan global mengenai Financial economic, Business Entrepreneur, mengenai Sick Literacy, Health literacy dan environment literacy. Yang paling penting disamping subjek utama itu bahwa peserta didik harus dilengkapi sejumlah skill. Yang akan menjamin survive dalam era industry 4.0.

<b>Laeraning &amp; Innovations Skills</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Critical Thinking &amp; Problem Solving</li><li>- Creativity &amp; Innovation</li><li>- Communication &amp; Collaboration</li></ul>
<b>Information, Media &amp; Technology Skills</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Information Literacy</li><li>- Media Literacy</li><li>- ICT Literacy</li></ul>
<b>Life &amp; Career Skills</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Flexibility &amp; Adaptability</li><li>- Initiative &amp; Self Directing</li><li>- Social &amp; Cross Cultural Skills</li><li>- Productivity &amp; Accountability</li><li>- Leadership &amp; Responsibility</li></ul>

Ini adalah sejumlah keterampilan yang harus dibekali. Tidak hanya focus pada pembekalan ilmu pengetahuan tetapi yang lebih penting adalah rasio yang berimbang yaitu kemampuan atau skill. Dari pihak kementerian sudah melihat harus ada perubahan dalam profil pelaksanaan penyelenggaraan pendidikan tinggi di Indonesia. ini dikemukakan di pertemuan di London, tentang kebijakan kurikulum dan kompetensi yang harus dimiliki dalam revolusi industry 4.0. Visi dan Misi tidak memiliki perubahan karena sudah ditetapkan Kementerian. Focus Area of Research Master Plan (RIRN) 2017-2045 yang ditetapkan kementerian. Diharapkan Indonesia focus pada riset dengan topic-topik tersebut. Ini adalah solusi yang ditawarkan untuk review terhadap pelaksanaan Pembelajaran Perguruan Tinggi. Yang penting General Education Plus keterampilan yang dibutuhkan dalam industry 4.0. Literasi Human, Literacy Technology sebagai literasi yang baru. Literasi yang lama adalah membaca, menulis dan berhitung. Literasi baru ini harus dipenuhi untuk menghadapi era revolusi industry 4.0 yang disebutkan sebagai solusi, dan keterampilan yang lain seperti Entrepreneurship juga keahlian yang harus dibekali.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Sebagai bagian dari perguruan tinggi telah merilis implikasi dari revolusi industry terhadap PTNBH ada pilihan dalam proses teaching, research, dan service. Ada pilihan metodologi pembelajaran. Yang paling penting adalah mendapatkan keterampilan inovatif, untuk research ditemukannya berbagai inovasi. Universitas harus menjadi central inovasi. Ciri universitas di masa mendatang akan terjadi perubahan struktur organisasi. Perubahan dalam cara mengajar. Terjadi perubahan dalam cara belajar. Jangan sampai terjadi perubahan dalam hal akreditasi. Oleh karena profil universitas akan mengalami perubahan. Universitas kedepan akan berkembang menjadi budaya digital. Akan ada kecenderungan perubahan dalam proses pembelajaran. Peserta didik akan menentukan sendiri apa yang akan dicapai. Proses pembelajaran yang sangat global. Capaiannya akan ditentukan oleh dirinya sendiri. Apakah USU siap? USU mengelola 15 fakultas dari berbagai kelompok ilmu yang ada. Jika dilakukan scoring dari ke-15 fakultas, ada 6 fakultas yg dianggap memiliki kekuatan yang memadai yaitu Kedokteran, FISIP, Faskultas Ilmu BUdaya, Fakultas Ekonomi Bisnis, Fakultas Teknik dan FMIPA. Atas dasar beberapa parameter tentang masalah student body, tenaga pengajar, produk yang dihasilkan masing-masing fakultas yang diukur pada tahun 2017 dan mungkin saja mengalami perubahan. Jika akan memilih keunggulan akan ditumpukan pada kekuatan fakultas yang dimiliki. Seberapa jauh akan mengakomodasi subjek yang diharapkan adalah pilihan dalam menghadapi era industry 4.0 juga focus area yg dipilih secara nasional, terlihat sejumlah subjek tidak semua bisa diakomodasi. Pilihan yang dikembangkan dengan keunggulan kita tidak terlalu match. Misalnya Agroindustry seberapa jauh kekuatan untuk mengembangkan agroindustry dan sudah sampai sejauh mana pengembangan agroindustry yang sudah dilakukan. Local Wisdom dan juga Natural Resources. Fakultas yang memiliki kekuatan yang besar tapi tidak diakomodasi. Dalam Desain keunggulan tidak ada perkembangan ekonomi, apakah itu bisa diwakili oleh Local Wisdom. Sementara itu kekuatan yang sia-sia karena memilih keunggulan yang tidak dikerjakan. Secara internasional itu diharapkan pilihan yang diunggulkan. Metode pembelajaran masih classic. Sejumlah kegiatan sudah mulai mengembangkan keterampilan yang diharapkan dalam era industry 4.0. tentang masalah inovasi ini timeline:

- 2020: Rekonstruksi kelembagaan; penataan; penyesuaian dan pengauatn bidang ilmu
- 2021: Pendirian PS baru sesuai kebutuhan dunia kerja; inisiasi e-learning/pembelajaran on line; literasi teknologi informasi sivitas akademika/tendik; pengembangan budaya inovatif dan kewirausahaan.
- 2022: pengembangan lanjut e-learning/pembelajaran on line; pengembangan pendidikan softskill; inisiasi R&D dan Sistem Pendukung mencapai level TRL-6.
- 2023: Pendidikan dan pengembangan PS baru sesuai kebutuhan dunia kerja; pengembangan R&D dan sistem pendukung mencapai TRL-9.

Masih ada dosen yang belum bisa menggunakan teknologi. Untuk research harus mempersiapkan diri untuk Tahap II dan IV sebaiknya kita sudah sampai pada TRL-9. TRL-9 Roadmap & Sistem Pendukung R&D yang dapat memelihara kesinambungan inovasi dan kewirausahaan. TRL-9 Development – Support System: Business and Industries – Seed funding from investor – INNOTECH and Business Incubator. Harus ada perangkat dan infrastruktur. Akan terjadi efisiensi dan fokus pada materi yang menjadi pilihan. Pengembangan kompetensi keterampilan menjadi bagian dari proses belajar mengajar.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Pencapaian kompetensi keterampilan yang dibutuhkan di era IR 4.0 harus dilaksanakan secara terstruktur, sistematis, dan masif. Dalam Roadmap & Sistem pendukung R&D USU sudah sampai pada TRL-6.

Kesimpulan:

- Di era IR 4.0 pendidikan tinggi menghadapi tantangan yang amat berat untuk dapat mencapai visi dan misi sesuai dengan yang diharapkan;
  - Visi dan misi USU dalam menghadapi era revolusi industri 4.0 tidak memerlukan perubahan.
  - Reorientasi, revitalisasi dan rekonstruksi, program pendidikan dengan kecepatan penuh harus dilakukan dalam tahapan kedua RJP USU, untuk menjamin kemampuan USU bersaing dalam tataran dunia global.
  - Perlu pengkajian yang mendalam terhadap subyek dan fokus materi pembelajaran yang relevan dengan kebutuhan Era Revolusi Industri 4.0 baik secara global, nasional maupun lokal.
  - Pembekalan “Soft Skill” kepada seluruh peserta didik harus menjadi program yang terstruktur, sistematis dan masif, melalui proses/metode pembelajaran yang efektif.
  - Universitas harus mempersiapkan roadmap & sistem pendukung R&D yang dapat memelihara kesinambungan inovasi dan kewirausahaan.
3. **Dr. Rulianda P. Wibowo, SP, M.Ec:** Dilanjutkan diskusi sesi I dengan 3 Penanya Ketua MWA, Dr. Jonner Napitupulu, dan Dr. Muryanto Amin.
  4. **Ketua MWA:** Berkaitan dengan paparan **Prof. dr. Chairul Yoel, Sp.A(K)**, bagaimana dengan gambaran dari penyusunan Renstra USU 2020-2024 kapan akan menjadi Renstra Final. Dikatakan bahwa dalam waktu dekat USU akan melaksanakan Musrenbang. Jangan sampai nanti anak duluan lahir dari induknya. Agar penyusunan Musrenbang berdasarkan Renstra USU 2020-2024. Paling tidak ada kerangka Renstra sebelum penyusunan Musrenbang. Jika ada evaluasi dimana RJP dan Renstra USU 2020-2024 agar ada kesinambungan. Dalam RJP 2015-2039 tidak terdapat Rumah Sakit. Renstra adalah produk MWA dan Eksekutif. RJP harus melahirkan 4-5 Renstra. USU harus memiliki Masterplan. TALENTA masih relevan sampai saat ini dengan beberapa masukan. Sebaiknya ada Sesi khusus evaluasi Renstra dan RJP sangat penting secara simultan penyusunan Renstra 2020-2024 dan Musrenbang. Serapan RKA sudah pertengahan tahun sudah berapa persen?
  5. **Dekan FISIP:** Menjadi catatan bagi semua, dipahami proses akademik akan menghasilkan mahasiswa yang siap dalam mengikuti perkembangan pasar. Sampai saat ini belum ada data real 2-3 tahun terakhir untuk mapping TALENTA serapan alumni di pasar tenaga kerja. Job skill di FISIP apakah proses akademik berjalan dengan baik. Ada pekerjaan yang sudah tidak populer lagi saat ini. Hasil survey 8 skill yang harus dipunyai di bidang sosial. 1. Kemampuan berkomunikasi yang baik; 2. Kemampuan Team work; 3. Problem solving; 4. Inisiatif; dan seterusnya yangb terkahir ke-8 adalah Kemampuan technology. Dari 8 Kemampuan yang harus dimiliki alumni bidang social jika dilihat dari Proses akademik yang kita miliki saat ini masih jauh dari yang diharapkan. Karena proses belajar mengajar dilihat dari Kemampuan dosen dalam mewujudkan skill yang harus dimiliki alumni. Harus memperkuat kemampuan dosen, harus bisa membuka kesempatan proses belajar yang konvensional menjadi modern. Tidak perlu tatap muka secara terus menerus.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Infrastructure yang mendukung kegiatan akademik harus diperbaiki.

6. **Dr. Jonner Hasugian:** akreditasi kedepannya sudah menggunakan parameter 4.0, akreditasi institusi yang diluncurkan 2018 sudah menggunakan instrument 3.0 akreditasi prodi 2019 sudah menggunakan instrument 4.0. semua perguruan tinggi akan mengacu pada standar itu. Dalam Renstra 2020-2024 standar internasional yang dimaksudkan adalah bercirikan keunggulan lokal. jika dilihat bahwa dari 7 keunggulan kita tidak masuk di dalamnya. Apakah mungkin kita melompat 2025-2029 kekuatannya di TALENTA tapi tidak masuk. Jika bertahan disana keunggulan lokal belum teridentifikasi. Kesulitannya bagaimana mengaktualkan keunggulan lokal. Kata kunci industry 4.0 adalah teknologi cyber. Belum memahami untuk mengangkat Keunggulan lokal yang belum teridentifikasi menjadi kekuatan demi mewujudkan rencana di 2020-2024 apakah kita akan melompat ke tahap 2025-2029 USU menjadi universitas berstandar internasional dengan kekhususan bidang TALENTA.
7. **Prof. Dr. Dwi Suryanto, M.Sc:** Tim Penyusun Renstra 2020-2024 sudah memiliki Draft tentative yang bisa selesai Juli 2019. Untuk penyusunan Musrenbang paling tidak Draft kerangka renstra USU 2020-2024 bisa digunakan untuk musrenbang.
8. **Prof. dr. Chairul Yoel, Sp.A(K):** Industry 4.0 tidak akan mengacu pada penajaman pengetahuan, bahwa malah menekankan pengetahuan interdisipliner. Tidak akan mengembangkan secara tajam dan rinci. Dalam persiapan pelaksanaan universitas, bagaimana pelaksanaan pembekalan untuk skill dan keterampilan. Harus melist apa yang disepakati inilah keterampilan yang harus dibekali kepada peserta didik dengan konsekuensi bagaimana desain bahwa keterampilan ini harus sampai. Kebutuhan di pasar kerja tidak jauh berbeda dgn usulan keterampilan dalam frame work yg harus dimiliki oleh lulusan perguruan tinggi. Harus berimbang pengetahuan dengan keterampilan. Akan terjadi perubahan terus. Manfaatnya untuk diberi secara rinci, sistem informasi yang ada, ilmu bisa didapat dari internet bukan hanya dari universitas. Ditekankan pada pengembangan keterampilan. Bagaimana mendesain metodologi sehingga keterampilan yang dihadapi akan ada suatu program transfer ilmu bisa sampai. Frame work beberapa bidang. Bagaimana prediksi kedepan untuk pengetahuan.
9. **Direktur RS:** Tahun 2016 Rumah Sakit beroperasi harusnya masuk RJP, RS sebagai penunjang pendidikan 6 Fakultas yang memanfaatkan RS. Ini sebagai patokan, RS berjalan 30-40% dengan biaya yang cukup besar. Kemandirian bisa dicapai jika sudah berjalan 100%, RS yang sudah dibangun cukup besar dengan biaya yang sangat besar. Terus menjadi beban dalam operasional untuk universitas. Renstra I belum masuk. RS punya Renstra tapi belum diketahui capaiannya. Bagaimana agar RS masuk dalam Renstra 2020-2024 dan berkembang secara modern.
10. **Dr. Emerson P. Sinulingga, ST, M.Sc:** revitalisasi dan restrukturisasi dengan kecepatan penuh. Revitalisasi dan Restrukturisasi disertai Budgeting berbasis prodi.
11. **Sekretaris UMM:** Bagaimana Renstra dapat diimplementasikan sampai Prodi. Karena prodi adalah dapur universitas, dan menjadi kekuatan perguruan tinggi. Mode akreditasi yang sekarang fokus pada kinerja program studi. Dan diujungnya adalah bagaimana pengembangan program studi. 156 prodi yg stabil, dan percaya diri karena keunggulan scientific yg kuat. Untuk maritim ada pantai barat dan pantai timur sumatera harusnya USU sudah punya prodi Perikanan dan Kelautan. Unit pengelola prodi ada 2 model yang



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan 20155  
Telp. 061-8211633, 8216575, Fax. 061-8219411, 8211822, 8211766  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

beragam, ada departemen membawahi prodi, Prodi yang membawahi departemen. Disepakati unit pengelola departemen dimana? Basic anggaran seharusnya prodi bisa melakukan pengembangan scientific. Keunggulan kondisi eksisting sekarang berdasarkan kajian jika mau ditambahkan. Softkill penambahan sebagai keunggulan USU. softskill penambahan pada proses pembelajaran.

12. **Prof. dr. Chairul Yoel, Sp.A(K):** secara umum disepakati penyusunan Renstra Tahap II ini di berbagai bidang unggulan akan mengembangkan berbagai keterampilan, bahwa lulusan USU akan survive. Prodi diprediksi proses pembelajaran akan ditumpukan pada struktur organisasi prodi, ada 2 hal yang paling penting tidak akan mungkin dibuat 1 struktur yg akan mampu mengelola secara cukup tangguh penyelenggaraan beberapa prodi. Kekuatan di prodi. Akan memperkuat prodi, harus dievaluasi seberapa jauh prodi akan bermanfaat untuk era yang akan dihadapi. Bisa saja ada prodi yang tidak bermanfaat untuk perkembangan industry. Manfaat prodi di lapangan harus nyata, ada keberanian untuk mengevaluasi. Jika diperlukan ada pengurangan dan penambahan. Bidang keunggulan apa adalah sesuai kesepakatan kita. Dalam time line ada diawal dan diakhir. Diyakini bahwa perubahan akan berlangsung dgn sangat cepat. Apakah aka nada program studi yang dibuat atau dihapus.
13. **Dr. Rulianda P. Wibowo, SP, M.Ec:** Ada beberapa Highlight diantaranya keunggulan TALENTA harus diperkuat dan redefinisi kembali; kekuatan ada di prodi, penganggaran berbasis prodi kedepannya; penguatan softskill bukan hanya hardskill; diharapkan ada system universitas yang akan mengevaluasi semua prodi relevansinya dengan perubahan dinamis yang terjadi di dunia kerja; bagaimana meningkatkan daya saing di masa depan.

Acara Brainstorming ditutup pukul 13.20 WIB oleh pembawa acara **Sity Ayu Novarina Suyanto, S.Kom** dengan mengucapkan terima kasih pada peserta yang hadir.

Diketahui oleh,  
Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan  
Pengembangan,  
Kabag. Sistem Informasi Data & Statistik,

Irianto, SH, MSP  
NIP. 196204191983031003

Medan, 17 Juni 2019

Notulis

Melani, S.Pt



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155

Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937

Laman: www.usu.ac.id

Nomor : 4493/UN5.1.R/KPM/2019  
Lampiran : 1 (satu) Set  
Hal : Kesediaan Menjadi Narasumber

18 SEP 2019

Yth.

**Prof. Ir. Irfan Dwidya Prijambada, M.Eng, Ph.D**

Direktur Pengabdian kepada Masyarakat,

Universitas Gadjah Mada,

Jl. Pancasila Bulaksumur UGM G7

Yogyakarta - 55281,

Indonesia

Dengan hormat, sehubungan dengan kegiatan *Focus Group Discussion* penyusunan Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 kami meminta kesediaan Saudara menjadi narasumber dalam kegiatan tersebut yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Selasa/24 September 2019  
Pukul : 08.30 WIB s.d. Selesai  
Tempat : Ruang Sidang Senat Akademik, Lt.III Gedung BPA USU  
Jl. dr. T. Mansur No.9 Kampus USU Padang Bulan, Medan.

Adapun topik yang kami harap dapat disampaikan sesuai dengan lampiran.

Selanjutnya untuk konfirmasi kesediaan Saudara sebagai narasumber dapat disampaikan kepada Sdri. Vera Mariati dengan nomor Hp. 082167955113 (Staf Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan).

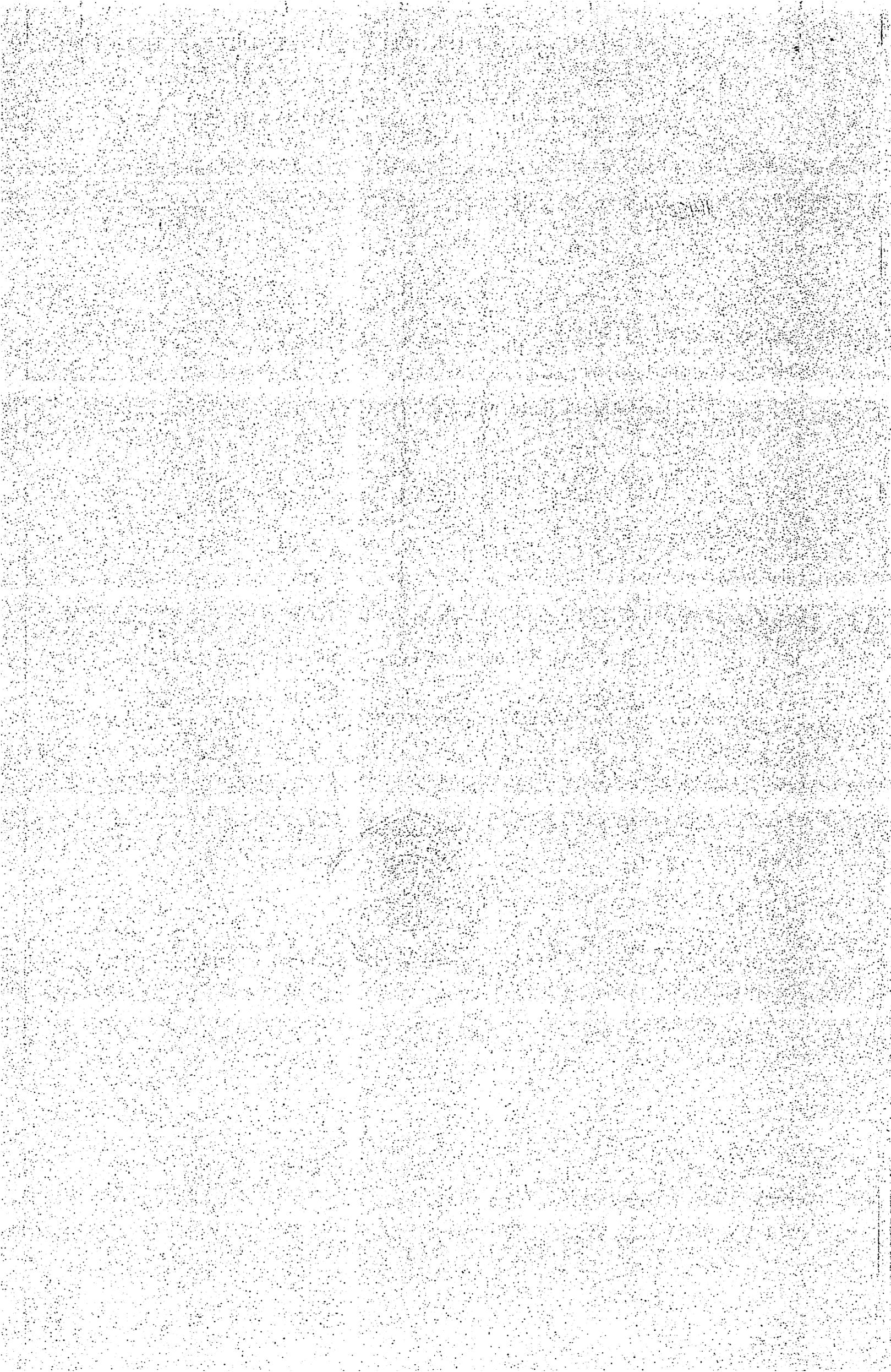
Demikian disampaikan, atas perhatian dan kesediaan Saudara kami ucapkan terima kasih.



**Tembusan:**

1. Wakil Rektor IV;
2. Sekretaris USU/Arsip

Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum  
NIP. 195611101985031022





KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155

Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937

Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

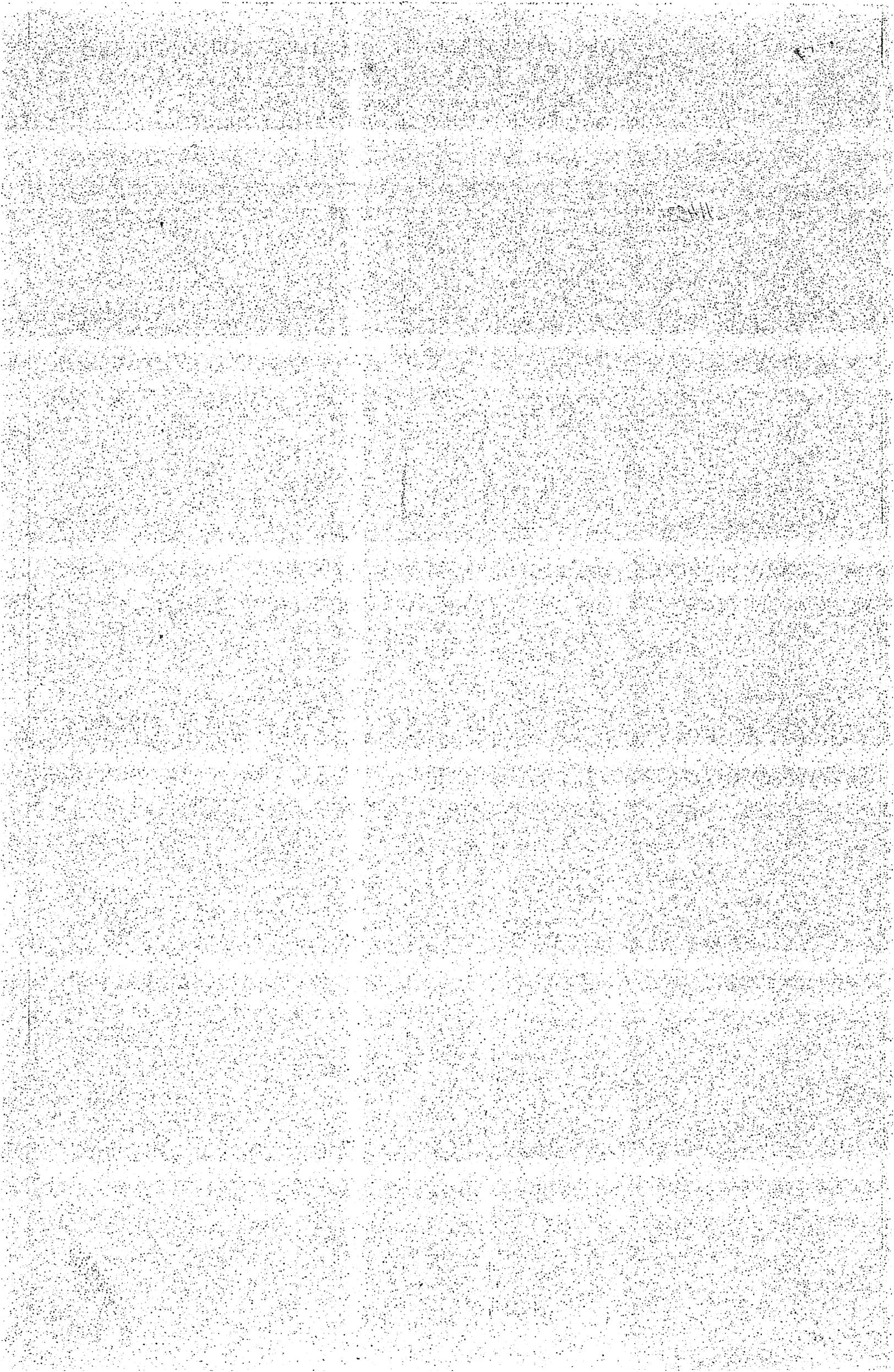
---

Nomor : *11493*/UN5.1.R/KPM/2019  
Hal : Ketersediaan Menjadi Narasumber

### **Rencana Topik *Focus Group Discussion***

#### **Pengabdian kepada Masyarakat**

- a) Mengupayakan kegiatan PkM bertaraf internasional
- b) Merumuskan konsep desa binaan





KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155

Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937

Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor : 11493 /UN5.1.R/KPM/2019  
Hal : Kesediaan Menjadi Narasumber

### RUNDOWN ACARA

Waktu	Kegiatan
08.00 - 08.30	Registrasi
08.30 - 09.00	Pembukaan dan Arahan (Pimpinan)
09.00 - 10.30	<b>Pemaparan dengan Topik:</b> 1. Meningkatkan kesinambungan program PkM dosen 2. Mengupayakan dan menginisiasi kegiatan PkM bertaraf internasional 3. Merumuskan konsep dan kegiatan desa binaan
10.30 - 12.00	Diskusi
12.00 - 12.30	Penutupan



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155  
Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937  
Laman: www.usu.ac.id

Nomor : 12774/UN5.1.R3/KPM/2019  
Hal : Permohonan Menjadi Narasumber

11 OCT 2019

Yth.

**Prof. Dr. Mustofa, Apt, M.Kes.**  
Direktur Penelitian  
Universitas Gadjah Mada,  
Bulaksumur, Yogyakarta - 55281  
Indonesia

Dengan hormat, sehubungan dengan kegiatan *Focus Group Discussion* Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Sumatera Utara 2020-2024 kami meminta kesediaan Saudara menjadi narasumber dalam kegiatan tersebut yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Rabu/16 Oktober 2019  
Pukul : 08.30 WIB s.d. Selesai  
Tempat : Ruang Sidang Senat Akademik, Lt.III Gedung BPA USU  
Jl. dr. T. Mansur No.9 Kampus USU Padang Bulan, Medan.

Adapun topik yang kami harap dapat disampaikan mengenai Penelitian yang meliputi:

1. Meningkatkan jumlah kerjasama dan implementasi penelitian tingkat nasional dan internasional.
2. Meningkatkan jumlah dana penelitian tingkat nasional dan internasional
3. Meningkatkan output/outcome penelitian.

Tiket dan Akomodasi selama kegiatan ini akan ditanggung oleh Universitas Sumatera Utara. Selanjutnya, konfirmasi kesediaan Saudara sebagai narasumber dapat disampaikan kepada Sdri. Vera Mariati dengan nomor Hp. 082167955113 (Staf Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan).

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kesediaan Saudara kami ucapkan terima kasih.

A.n Rektor,  
Wakil Rektor III,  
  
Drs. Mahyuddin K. M. Nasution, M.IT., Ph.D.  
NIP.196712251998021001

**Tembusan:**

1. Rektor USU;
2. Wakil Rektor IV;
3. Sekretaris USU.



Nomor : 12518/UN5.1.R/KPM/2019  
Hal : Permohonan Menjadi Narasumber

8 OCT 2019

Yth.

**Dr. Drs. Ratminto, M.Pol. ADMIN.**

Direktur Sumber Daya Manusia  
Universitas Gadjah Mada,  
Bulaksumur, Yogyakarta - 55281  
Indonesia

Dengan hormat, sehubungan dengan kegiatan *Focus Group Discussion* Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Sumatera Utara 2020-2024 kami meminta kesediaan Saudara menjadi narasumber dalam kegiatan tersebut yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Jum'at/18 Oktober 2019  
Pukul : 08.30 WIB s.d. Selesai  
Tempat : Ruang Sidang Senat Akademik, Lt.III Gedung BPA USU  
Jl. dr. T. Mansur No.9 Kampus USU Padang Bulan, Medan.

Adapun topik yang kami harap dapat disampaikan mengenai Sumber Daya Manusia yang meliputi:

1. Rekrutmen dan Seleksi termasuk Dosen, Pegawai Non-PNS dan Asing.
2. Jenjang Karir,
3. Beban Kerja dan Peraturan-peraturannya.

Tiket dan Akomodasi selama kegiatan ini akan ditanggung oleh Universitas Sumatera Utara. Selanjutnya, konfirmasi kesediaan Saudara sebagai narasumber dapat disampaikan kepada Sdri. Vera Mariati dengan nomor Hp. 082167955113 (Staf Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan).

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kesediaan Saudara kami ucapkan terima kasih.



**Tembusan:**

1. Wakil Rektor IV;
2. Sekretaris USU/Arsip

Rektor  
Prof. Dr. Buntung, SH, M.Hum  
NIP. 195611101985031022



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155  
Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937  
Laman: www.usu.ac.id

Nomor : 10311 /UN5.1.R2/KPM/2019  
Lampiran : 1 (satu) lembar  
Hal : Undangan *Focus Group Discussion* (FGD)  
Penyusunan Renstra USU 2020-2024

22 AUG 2019

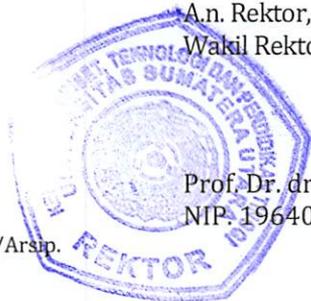
Yth.  
(daftar terlampir)  
Universitas Sumatera Utara  
di Medan

Dengan hormat, sehubungan dengan kegiatan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 kami mengundang Saudara dalam kegiatan *Focus Group Discussion* (FGD) yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Jumat/23 Agustus 2019  
Pukul : 09.00 WIB – 12.00 WIB  
Tempat : Ruang Sidang Senat Akademik, Lt.III Gedung Biro Pusat Administrasi  
Jl. dr. T. Mansur No.9, Kampus USU Padang Bulan.  
Universitas Sumatera Utara.  
Narasumber : **Dr. Ir. Erry Ricardo Nurzal, MT, MPA**  
Kepala Biro Perencanaan,  
Sekretariat Jenderal, Kemenristekdikti.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kehadiran Saudara diucapkan terima kasih.

A.n. Rektor,  
Wakil Rektor II,



Tembusan:

1. Rektor;
2. Sekretaris USU/Arsip.

Prof. Dr. dr. Muhammad Fidel Ganis Siregar, M.Ked (OG), Sp. OG(K)  
NIP. 196405301989031019



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155

Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937

Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor : 10311 /UN5.1.R/KPM/2019  
Hal : Undangan *Brainstorming* Tahap III  
Penyusunan Renstra USU 2020-2024

22 AUG 2019

Yth.

1. Ketua Majelis Wali Amanat
2. Sekretaris Majelis Wali Amanat
3. Ketua Senat Akademik
4. Sekretaris Senat Akademik
5. Ketua Dewan Guru Besar
6. Sekretaris Dewan Guru Besar
7. Wakil Rektor I, III, IV dan V
8. Sekretaris Universitas
9. Staf Ahli Rektor.....
10. Kepala Biro.....
11. Dekan Fakultas.....
12. Direktur.....
13. Wakil Dekan I, II, III Fakultas.....
14. Wakil Direktur.....
15. Ketua/Kepala.....
16. Tim Penyusun Renstra USU 2020-2024.....



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

**SUSUNAN ACARA**

Dengan hormat,  
bersama ini kami harapkan kehadiran Saudara pada acara *Focus Group Discussion* (FGD) Penyusunan Renstra USU 2020-2024 yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Jum'at/18 Oktober 2019  
Pukul : 08.00 s.d 12.30 WIB  
Tempat : Ruang Sidang Senat Akademik, Gedung Biro Pusat Administrasi Lt.III  
Jl. dr. T. Mansur No.9, Kampus USU Padang Bulan, Medan

Atas kehadiran Saudara diucapkan terima kasih.

Medan, 7 Oktober 2019



Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum  
NIP. 195611101985031022

Waktu	Agenda
08.00 – 08.30	Registrasi
08.30 – 08.45	Pembukaan
08.45 – 09.00	Kata Sambutan Rektor USU
09.00 – 10.30	<b>Dr. Drs. Ratminto, M.Pol. ADMIN.</b> (Direktur Sumber Daya Manusia, Universitas Gadjah Mada) <b>Topik: Sumber Daya Manusia</b>
10.30 – 12.00	Diskusi
12.00	Penutup



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155

Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937

Laman: www.usu.ac.id

Nomor : 11545/UN5.1.R/KPM/2019  
Lampiran : 1 (satu) Set  
Hal : Kesiediaan Menjadi Narasumber

18 SEP 2019

Yth.

**Wakil Rektor Bidang Pendidikan Dan Kemahasiswaan**

Institut Pertanian Bogor,  
Jl. Raya Darmaga Kampus IPB, Jawa Barat - 16680,  
Indonesia

Dengan hormat, sehubungan dengan kegiatan *Focus Group Discussion* penyusunan Rencana Strategis (Renstra) USU 2020-2024 kami meminta kesediaan Saudara untuk mengirimkan Sdri. **Ir. Lien Herlina, M.Sc** (Direktur Pengembangan Program dan Teknologi Pendidikan, IPB) sebagai narasumber dalam kegiatan tersebut yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Jum'at, 27 September 2019  
Pukul : 08.30 WIB s.d. Selesai  
Tempat : Ruang Sidang Senat Akademik, Lt.III Gedung BPA USU  
Jl. dr. T. Mansur No.9 Kampus USU Padang Bulan, Medan.

Adapun topik yang kami harap dapat disampaikan sesuai dengan lampiran.

Selanjutnya untuk konfirmasi kesediaan Beliau sebagai narasumber, Staf Saudara dapat menyampaikannya kepada Sdri. Vera Mariati dengan nomor Hp. 082167955113 (Staf Biro Sistem Informasi, Perencanaan dan Pengembangan).

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kesediaan Saudara diucapkan terima kasih.



**Tembusan:**

1. Wakil Rektor IV USU;
2. Ir. Lien Herlina, M.Sc  
(Direktur Pengembangan Program dan Teknologi Pendidikan, IPB);
3. Sekretaris USU/Arsip USU.

Prof. Dr. Runtung, SH, M.Hum  
NIP. 195611101985031022



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS SUMATERA UTARA**

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155  
Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937  
Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

---

Nomor : 11545/UN5.1.R/KPM/2019  
Hal : Kesiapan Menjadi Narasumber

**Rencana Topik *Focus Group Discussion*:**

**Kurikulum dan Pembelajaran Daring**

- a) Mengembangkan kurikulum bilingual/dual degree/joint degree/transfer credit
- b) Mengembangkan kurikulum lintas disiplin/TALENTA/BINTANG/revolusi industri 4.0
- c) Memberi ruang bagi penyetaraan keahlian untuk mata kuliah tertentu
- d) Memanfaatkan hasil penelitian dan PkM sebagai bahan ajar
- e) Menawarkan matakuliah rekreasional (olah raga dan seni)
- f) Menyediakan dan mengembangkan matakuliah daring dari dalam dan luar USU



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

## UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan 20155

Telepon : 061-8211633, 8215937, Fax: 061-8219411, 8211822, 8215937

Laman: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor : 11545/UN5.1.R/KPM/2019

Hal : Ketersediaan Menjadi Narasumber

### RUNDOWN ACARA

Waktu	Topik
08.00-08.30	Registrasi
08.30-09.00	Pembukaan dan Arahan (Pimpinan)
09.00-10.30	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mengembangkan kurikulum lintas disiplin, revolusi industri 4.0, dan keunggulan lokal</li><li>2. Mengembangkan kurikulum bilingual/dual degree/joint degree/transfer credit</li><li>3. Memanfaatkan hasil penelitian dan PkM sebagai bahan ajar</li><li>4. Menawarkan matakuliah rekreasional (olah raga dan seni)</li><li>5. Memberi ruang bagi penyeteraan keahlian untuk mata kuliah tertentu</li></ol>
10.30-12.00	Dikusi
12.00-14.30	ISHOMA
14.30-15.30	Menyediakan dan mengembangkan matakuliah daring dari dalam dan luar institusi
15.30-16.30	Diskusi
16.30-17.00	Penutupan



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan, 20155  
Telp. (+62)61-8211633, 8216575, Fax. (+62)61-8219411, 8211822, 8211766  
Website: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor : 9904 /UN5.1.R4/KPM/2019  
Hal : Undangan Rapat

19 AUG 2019

Kepada Yth.

1. Prof. Dr. Dwi Suryanto, M.Sc
2. Dr. Ahmad Ridwan Siregar, SH, M.Lib
3. Dr. Jonner Hasugian, M.Si
4. Dr. Eng. Himsar Ambarita, ST, MT
5. Dr. Lian Dalimunthe, M.Ec, Ak, CA
6. Romi Fadillah Rahmat, B.Comp.Sc., M.Sc.
7. Ulfi Andayani, S.Kom., M.Kom
8. Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., M.SP.
9. Muhammad Anggia Muchtar, ST., MMIT.
10. Dr. Esther Sorta Mauli Nababan, M.Sc
11. Dr. Pramio Garson Sembiring, ST.,M.Sc
12. Imam Bagus Sumantri, S.Farm., M.Si, Apt
13. Staf Ahli Rektor.....

di Medan

Dengan hormat, bersama ini kami mengundang Saudara untuk dapat hadir pada:

Hari/Tanggal : Senin/ 19 Agustus 2019

Pukul : 16.00 – 20.00 WIB

Tempat : Ruang Rapat Wakil Rektor IV Lt. III Gedung BPA USU  
Jl. Dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan

Agenda : 1. Pengisian Nilai Indikator Draft Renstra USU 2020-2024  
2. Kompilasi Draft Renstra USU 2020-2024

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.



A.n. Rektor,  
Wakil Rektor IV,

  
Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, MSME  
NIP. 195710011985031005

**Tembusan:**

- 1) Rektor USU
- 2) Sekretaris USU



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan, 20155  
Telp. (+62)61-8211633, 8216575, Fax. (+62)61-8219411, 8211822, 8211766  
Website: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor : 9904 /UN5.1.R4/KPM/2019  
Hal : Undangan Rapat

19 AUG 2019

Kepada Yth.

1. Prof. Dr. Dwi Suryanto, M.Sc
2. Dr. Ahmad Ridwan Siregar, SH, M.Lib
3. Dr. Jonner Hasugian, M.Si
4. Dr. Eng. Himsar Ambarita, ST, MT
5. Dr. Lian Dalimunthe, M.Ec, Ak, CA
6. Romi Fadillah Rahmat, B.Comp.Sc., M.Sc.
7. Ulfi Andayani, S.Kom., M.Kom
8. Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., M.SP.
9. Muhammad Anggia Muchtar, ST., MMIT.
10. Dr. Esther Sorta Mauli Nababan, M.Sc
11. Dr. Pramio Garson Sembiring, ST.,M.Sc
12. Imam Bagus Sumantri, S.Farm., M.Si, Apt
13. Staf Ahli Rektor.....

di Medan

Dengan hormat, bersama ini kami mengundang Saudara untuk dapat hadir pada:

Hari/Tanggal : Senin/ 19 Agustus 2019

Pukul : 16.00 – 20.00 WIB

Tempat : Ruang Rapat Wakil Rektor IV Lt. III Gedung BPA USU  
Jl. Dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan

Agenda : 1. Pengisian Nilai Indikator Draft Renstra USU 2020-2024  
2. Kompilasi Draft Renstra USU 2020-2024

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.



A.n. Rektor,  
Wakil Rektor IV,

  
Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, MSME  
NIP. 195710011985031005

**Tembusan:**

- 1) Rektor USU
- 2) Sekretaris USU



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

Jalan dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU, Medan, 20155  
Telp. (+62)61-8211633, 8216575, Fax. (+62)61-8219411, 8211822, 8211766  
Website: [www.usu.ac.id](http://www.usu.ac.id)

Nomor : 10051/UN5.1.R4/KPM/2019  
Hal : Undangan Rapat

21 AUG 2019

Kepada Yth.

1. Prof. Dr. Dwi Suryanto, M.Sc
2. Dr. Ahmad Ridwan Siregar, SH, M.Lib
3. Dr. Jonner Hasugian, M.Si
4. Dr. Eng. Himsar Ambarita, ST, MT
5. Dr. Lian Dalimunthe, M.Ec, Ak, CA
6. Romi Fadillah Rahmat, B.Comp.Sc., M.Sc.
7. Ulfi Andayani, S.Kom., M.Kom
8. Muhammad Arifin Nasution, S.Sos., M.SP.
9. Muhammad Anggia Muchtar, ST., MMIT.
10. Dr. Esther Sorta Mauli Nababan, M.Sc
11. Dr. Pramio Garson Sembiring, ST., M.Sc
12. Imam Bagus Sumantri, S.Farm., M.Si, Apt
13. dr. Nurfida Khairina Arrasyid, M.Kes
14. Staf Ahli Rektor .....

Universitas Sumatera Utara  
di Medan

Dengan hormat, bersama ini kami mengundang Saudara untuk dapat hadir pada:

Hari/Tanggal : Rabu/ 21 Agustus 2019

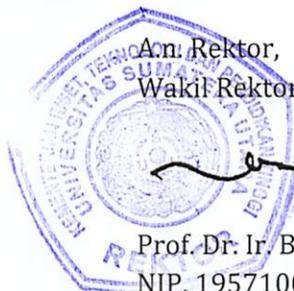
Pukul : 16.00 – 20.00 WIB

Tempat : Ruang Rapat Wakil Rektor IV Lt. III Gedung BPA USU  
Jl. Dr. T. Mansur No. 9 Kampus USU Medan

Agenda : 1. Penyesuaian Isi Tabel Nilai Sasaran dan Indikator Kinerja pada Draft  
Renstra USU 2020-2024  
2. Lanjutan Pengisian Tabel Nilai Sasaran dan Indikator Kinerja pada Draft  
Renstra USU 2020-2024

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terima kasih.

A.n. Rektor,  
Wakil Rektor IV,



Prof. Dr. Ir. Bustami Syam, MSME  
NIP. 195710011985031005

**Tembusan:**

- 1) Rektor USU
- 2) Sekretaris USU